



## INTISARI

Judul :Penyusunan Rencana Anggaran Operasional Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi pada Perseroan Terbatas (PT) Fathan Berkah Abadi

Penulis : Siska Dwi Utami

Setiap perusahaan memiliki tujuan untuk mendapatkan laba yang tinggi. Namun pada faktanya, masih banyak perusahaan yang mengalami kendala dalam mencapai tujuan tersebut yang disebabkan oleh tingginya biaya dengan pendapatan yang belum memenuhi target. Untuk mengendalikan permasalahan tersebut diperlukan pengelolaan manajemen yang tepat. Salah satu upaya pengelolaan manajemen adalah dengan menyusun anggaran operasional agar kegiatan operasional perusahaan dapat berjalan dengan efektif dan efisien. Dalam Tugas Akhir ini akan dipaparkan penelitian penyusunan anggaran operasional sebagai pengendalian produksi dengan obyek penelitian yaitu Perseroan Terbatas (PT) Fathan Berkah Abadi yang dikarenakan tingginya biaya produksi pada perusahaan ini yang disebabkan oleh tingginya bahan baku dan barang jadi kedaluwarsa serta perhitungan alokasi biaya tenaga kerja langsung yang tidak akurat. Tujuan dalam penyusunan Tugas akhir ini adalah untuk menyusun anggaran operasional yang digunakan sebagai alat pengendalian biaya produksi pada PT Fathan Berkah Abadi untuk triwulan 1 tahun 2020. Dalam penyusunan Tugas Akhir ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Jenis data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Data primer meliputi hasil wawancara dengan pemilik dan observasi pada perusahaan. Data sekunder yang digunakan adalah laporan keuangan, data penjualan, referensi, dan dokumen. Penyusunan anggaran ini dapat menjadi pedoman perusahaan dalam melaksanakan kegiatan operasionalnya mulai dari peramalan penjualan, penentuan jumlah produksi, penganggaran biaya bahan baku, penganggaran biaya tenaga kerja langsung, penganggaran biaya *overhead* pabrik, penganggaran biaya operasi, penentuan harga pokok produksi, penentuan harga pokok penjualan, dan perencanaan laba sehingga operasional perusahaan berjalan dengan efektif dan efisien serta dapat mencapai target laba yang diinginkan. Selain itu PT Fathan Berkah Abadi juga dapat menerapkan penyusunan anggaran operasional untuk periode setelah triwulan 1 tahun 2020 agar mendapatkan margin laba yang lebih tinggi.

Kata kunci: Anggaran operasional, Pengendalian biaya produksi, PT Fathan Berkah Abadi



## ABSTRAC

*Every company has a goal to get high profits. But in fact, there are still many companies that experience obstacles in achieving these goals due to high costs with revenues that have not met the target. To control these problems management needs the right management to achieve goals. One of the management efforts is the preparation of operational budgets so that the company's operations are carried out effectively and efficiently. In this Final Project will be presented research into the preparation of operational budgets as a production control with research objects namely (PT) Fathan Berkah Abadi which is due to the high cost of production in this company due to the high raw materials and finished goods and the calculation of direct labor cost allocation which is not accurate. The purpose of the preparation of this final project is to compile an operational budget that is used as a means of controlling production costs at PT Fathan Berkah Abadi for the 1st quarter of 2020. In the preparation of this Final Project using a qualitative descriptive method. The type of data used is primary data and secondary data. Primary data include the results of interviews with owners, and observations on the company. Secondary data used are financial statements, sales data, references, and documents. This budgeting can be a guideline for the company in carrying out its operational activities ranging from forecasting sales, determining the amount of production, budgeting raw material costs, budgeting direct labor costs, budgeting factory overhead costs, budgeting operating costs, determining the cost of goods manufactured, determining the cost of goods sold, and profit planning so that the company's operations run effectively and efficiently and can achieve the desired profit targets. In addition, PT Fathan Berkah Abadi can also implement operational budgeting for the period after the 1st quarter of 2020 to get high profit margin.*

**Keywords:** Operational budget, Controlling production costs, PT Fathan Berkah Abadi