

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGAJUAN.....	ii
SURAT KETERANGAN LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
RIWAYAT HIDUP.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
ABSTRAK.....	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Batasan Penelitian.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Produk Olahan Daging Ayam.....	5
2.2 Pengukuran Produktivitas.....	6
2.3 Objective Matrix (OMAX).....	7
2.4 Diagram Ishikawa.....	10
BAB III METODE PENELITIAN.....	12
3.1 Lokasi Penelitian.....	12
3.2 Bahan Penelitian.....	12
3.3 Prosedur Penelitian.....	13
3.4 Analisis Data.....	18
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	20
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	20
4.2 Peta Proses Operasi.....	21
4.3 Neraca Massa.....	24

4.4	Pengumpulan Data.....	26
4.4.1	Data Kapasitas Produksi.....	27
4.4.2	Data Berat Bahan Baku.....	28
4.4.3	Data Produk yang Dihasilkan.....	28
4.4.4	Data Tenaga Kerja.....	29
4.4.5	Data Waktu Efektif Tenaga Kerja.....	30
4.5	Pengolahan Data Metode <i>Objective Matrix</i> (OMAX).....	32
4.5.1	Menetapkan Kriteria Produktivitas.....	32
4.5.2	Menghitung Nilai Setiap Rasio.....	33
4.5.3	Menentukan Nilai Terendah (Skor 0).....	38
4.5.4	Menghitung Kinerja Standar atau Pencapaian Awal.....	39
4.5.5	Menghitung Sasaran Akhir atau Kinerja Target.....	39
4.5.6	Rasio Produktivitas.....	41
4.5.7	Menetapkan Bobot Setiap Rasio.....	42
4.5.8	Menentukan Kenaikan Level 0-3 dan 4-10.....	44
4.5.9	Menentukan Nilai Skor dan Nilai Produktivitas.....	45
4.5.10	Pengukuran Produktivitas.....	45
4.6	Evaluasi Perubahan Indikator Performansi (IP).....	60
4.7	Analisa Pencapaian Hasil Pengukuran Setiap Rasio.....	62
4.8	Analisis Menggunakan Diagram Ishikawa.....	64
4.9	Strategi Perbaikan Produktivitas.....	68
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	70
5.1	Kesimpulan.....	70
5.2	Saran.....	70
DAFTAR	PUSTAKA.....	72
Lampiran 1	Hasil Kuesioner Pembobotan.....	75
Lampiran 2	Bukti Data Analisis Diagram Ishikawa.....	79
Lampiran 3	Hasil Wawancara di Lini Produksi Hato <i>Meatball</i>	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bentuk Matriks OMAX.....	8
Gambar 2.2 Diagram Ishikawa.....	11
Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian.....	17
Gambar 4.1 Peta Proses Operasi Hato <i>Meatball</i> 10 gram.....	23
Gambar 4.2 Neraca Massa Hato <i>Chicken Meatball</i> 10 gram.....	25
Gambar 4.3 Neraca Massa Hato <i>Beef Meatball</i> 10 gram.....	26
Gambar 4.4 Pengoperasian OMAX.....	46
Gambar 4.5 Grafik Perubahan Indikator Performansi Periode Juli 2018-Juni 2019.....	61
Gambar 4.6 Grafik Rekapitulasi Skor Masing-masing Rasio Produktivitas.....	63
Gambar 4.7 Diagram Ishikawa.....	66

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Kapasitas dan Rencana Produksi Hato <i>Meatball</i> Periode Juli 2018 Hingga Juni 2019.....	27
Tabel 4.2 Data Berat Bahan Baku dan Bahan Terbuang Produksi Hato <i>Meatball</i>	28
Tabel 4.3 Data Produksi Hato <i>Meatball</i> Periode Juli 2018 Hingga Juni 2019.....	29
Tabel 4.4 Data Tenaga Kerja Departemen Produksi <i>Line Meatball</i>	30
Tabel 4.5 Waktu Efektif Tenaga Kerja Departemen Produksi Hato <i>Meatball</i>	31
Tabel 4.6 Rasio Perbandingan Produk Dihasilkan dengan Waktu Efektif Tenaga Kerja.....	33
Tabel 4.7 Rasio Perbandingan Produk yang Dihasilkan dengan Bahan Baku Digunakan.....	34
Tabel 4.8 Rasio Perbandingan Produk Dihasilkan dengan Kapasitas Produksi....	36
Tabel 4.9 Rasio Perbandingan Bahan Baku Terbuang dengan Berat Total Bahan Baku.....	37
Tabel 4.10 Nilai Terburuk Masing-Masing Rasio Produktivitas.....	38
Tabel 4.11 Nilai Pencapaian Awal Perusahaan Periode Juli 2018-Juni 2019.....	39
Tabel 4.12 Nilai Pencapaian Awal Perusahaan dan Nilai Sasaran Akhir dari Masing-masing Rasio Produktivitas.....	40
Tabel 4.13 Rasio Produktivitas.....	41
Tabel 4.14 Tabulasi Data Pembobotan.....	43
Tabel 4.15 Matriks Indikator Performansi bulan Juli 2018.....	48
Tabel 4.16 Matriks Indikator Performansi bulan Agustus 2018.....	49
Tabel 4.17 Matriks Indikator Performansi bulan September 2018.....	50
Tabel 4.18 Matriks Indikator Performansi bulan Oktober 2018.....	51
Tabel 4.19 Matriks Indikator Performansi bulan November 2018.....	52
Tabel 4.20 Matriks Indikator Performansi bulan Desember 2018.....	53
Tabel 4.21 Matriks Indikator Performansi bulan Januari 2019.....	54
Tabel 4.22 Matriks Indikator Performansi bulan Februari 2019.....	55
Tabel 4.23 Matriks Indikator Performansi bulan Maret 2019.....	56
Tabel 4.24 Matriks Indikator Performansi bulan April 2019.....	57

Tabel 4.25 Matriks Indikator Performansi bulan Mei 2019.....	58
Tabel 4.26 Matriks Indikator Performansi bulan Juni 2019.....	59
Tabel 4.27 Perubahan Indikator Performansi Periode Juli 2018 Hingga Juni 2019.....	60
Tabel 4.28 Rekapitulasi Skor Masing-masing Rasio Produktivitas.....	62
Tabel 4.29 Analisa <i>Five Whys</i> Kemungkinan Penyebab Penurunan Produktivitas pada Rasio 3.....	64