

**PENGUKURAN PRODUKTIVITAS MENGGUNAKAN METODE
OBJECTIVE MATRIX (OMAX) PADA PROSES PRODUKSI BAKSO DI
PT SERA FOOD INDONESIA, SLEMAN, D.I. YOGYAKARTA**

Oleh:
Fauziyah Nurul Ummah

Abstrak

PT Sera Food Indonesia merupakan salah satu perusahaan pangan yang memproduksi olahan daging dengan ragam produk pangan yang halal, bernutrisi dan bermutu tinggi. Kegiatan pengawasan dilakukan oleh PT Sera Food Indonesia secara berkala sebagai bahan pertimbangan dan sebagai evaluasi untuk proses produksi selanjutnya. Permasalahan yang dibahas dalam penelitian ini adalah perkembangan nilai produktivitas yang diukur dalam satu tahun pengukuran dan strategi perbaikan untuk meningkatkan nilai produktivitas.

Pengukuran dilakukan menggunakan metode *Objective Matrix* (OMAX), dengan langkah menentukan kriteria-kriteria pengukuran, menghitung nilai rasio produktivitas, penentuan nilai pencapaian mula-mula, penentuan nilai kinerja standar, penentuan nilai target atau sasaran akhir, penentuan nilai bobot produktivitas setiap rasio, perhitungan nilai performansi setiap rasio produktivitas, menghitung nilai indikator performansi dan indeks produktivitas. *Output* dari pengukuran tersebut berupa kenaikan atau penurunan nilai produktivitas dari perbandingan indikator performansi dasar (indikator performansi awal pengukuran) dengan indikator performansi terukur. Nilai terendah dianalisis dengan *Five Whys* dan diagram ishikawa untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi nilai produktivitas.

Pengukuran produktivitas dilakukan pada periode Juli 2018 hingga Juni 2019 dengan lima rasio produktivitas yang terdiri dari dua rasio kriteria efisiensi dan tiga rasio kriteria efektivitas. Indeks produktivitas keseluruhan untuk 12 bulan berturut-turut dari Agustus 2018 adalah 11,68%, 33,58%, 22,63%, 0%, -43,80%, 11,68%, 33,58%, 21,90%, 33,58%, 22,63% dan -78,10%. Peningkatan terjadi pada periode September 2018, Februari 2019 dan April 2019 sebesar 33,58% dan penurunan signifikan pada periode Juni 2019 sebesar 78,10% yang disebabkan oleh banyaknya bahan baku yang terbuang.

Kata kunci : Indikator, *Objective Matrix*, Performansi, Produktivitas, Rasio

***PRODUCTIVITY MEASUREMENT USING OBJECTIVE MATRIX (OMAX)
METHOD ON THE PRODUCTION PROCESS OF MEATBALL IN PT SERA
FOOD INDONESIA, SLEMAN, D.I. YOGYAKARTA***

By:
Fauziyah Nurul Ummah

Abstract

PT Sera Food Indonesia is a food company that produces processed meat that has halal, nutritious and high quality products variety. Supervision activities are carried out by PT Sera Food Indonesia on a regular basis as a consideration and evaluation for the next production process. The case discussed in this study is the development of productivity values which measured in one year and the improvement strategies to increase it.

Measurements were done using the Objective Matrix (OMAX) method, by determining the measurement criteria, calculating the value of productivity ratios, determining the initial achievement value, determining the value of standard performance, determining the target value or final target, determining the value of productivity weight of each ratio, calculation the performance value of each productivity ratio, calculates the value of performance indicators and productivity indexes. The output of this measurement is an increase and decrease value in productivity from the comparison of basic performance indicators (initial performance measurement indicators) with measured performance indicators. The lowest value was analyzed with Five Whys and Ishikawa's diagram to find out the factors that influence the productivity.

Productivity measurement was carried out in the period of July 2018 to June 2019 with five productivity ratios consist of two efficiency criteria ratios and three effectiveness criteria ratios. The overall productivity index for the 12th consecutive month from August 2018 was 11,68%, 33,58%, 22,63%, 0%, -43,80%, 11,68%, 33,58%, 21,90%, 33,58%, 22,63% and -78,10%. Significant increase occurred in the period of September 2018, February 2019 and April 2019 which the value is 33,58% and a significant decrease in the period of June 2019 which the value is 78,10% due to many raw materials that wasted.

Keywords: Indicators, Objective Matrix, Performance, Productivity, Ratio