

INTISARI

Tujuan proyek adalah tercapainya kesuksesan proyek, yang biasanya diukur dari selesainya proyek sesuai dengan biaya, mutu dan waktu. Salah satu usaha untuk mencapai kesuksesan proyek adalah dengan manajemen proyek yang baik dan salah satu panduan untuk manajemen proyek adalah kerangka kerja (*framework*) manajemen proyek dari *Project Management Body of Knowledge* (PMBOK) yang diterbitkan oleh the *Project Management Institute* (PMI). Penelitian ini khususnya ingin meneliti aplikasi PMBOK terkait dengan pelaksanaan proyek konstruksi di Indonesia dengan mengidentifikasi faktor sukses manajemen proyek konstruksi sesuai kerangka manajemen proyek PMBOK, melakukan analisis *ranking* faktor sukses manajemen proyek berdasarkan persepsi responden, dan membandingkan hasil survei kuesioner dengan wawancara. Penelitian ini menggunakan data primer kuesioner yang disebar pada peserta pelatihan manajemen proyek yang melibatkan berbagai kalangan pemangku kepentingan berbagai sektor. Terdapat sepuluh dari lima belas responden valid dengan pertimbangan kelengkapan jawaban pada kuesioner. Penelitian ini menitikberatkan pendapat responden pada 56 variabel yang muncul dari area pengetahuan manajemen proyek dengan skala kepentingan 1-10 pada setiap nomor yang diolah dengan Microsoft Excel dan membandingkan hasilnya melalui wawancara responden dari pihak *owner*, konsultan, dan kontraktor. Penelitian ini menghasilkan 56 faktor sukses proyek dengan semua faktor sukses dalam survei dinilai penting dengan skor tertinggi 9,28 dan terendah 8,15 dan disetujui melalui hasil wawancara. Secara umum peringkat aspek manajemen proyek yang dinilai paling penting adalah 1) Manajemen mutu, 2) Manajemen integrasi, 3) Manajemen komunikasi, (4) Manajemen sumberdaya, 5) Manajemen risiko, 6) Manajemen biaya, 7) Manajemen waktu, 8) Manajemen lingkup, 9) Manajemen pengadaan.

Kata Kunci : faktor sukses, manajemen proyek, *project management body of knowledge*.

ABSTRACT

The project objective is the achievement of project success, which is usually measured by the completion of the project in accordance with cost, quality and time. One effort to achieve project success is good project management and one of the guidelines for project management is the project management framework of the Project Management Body of Knowledge (PMBOK) published by the Project Management Institute (PMI). This study particularly wants to examine the PMBOK application related to the implementation of construction projects in Indonesia by identifying the success factors of construction project management according to the PMBOK project management framework, conducting a ranking analysis of project management success factors based on respondents' perceptions, and comparing the results of questionnaire surveys with interviews. This study uses primary questionnaire data distributed to project management training participants involving various stakeholders from various sectors. There are ten of the fifteen valid respondents with consideration of the completeness of the answers to the questionnaire. This study focuses on the opinions of respondents on 56 variables that emerge from the project management knowledge area with a scale of interest 1-10 on each number processed with Microsoft Excel and compares the results through interview respondents from the owner, consultant, and contractor. This research resulted in 56 factors of project success with all the success factors in the survey being considered important with the highest score of 9.28 and the lowest of 8.15 and agreed through the results of the interview. In general, the rankings of the most important aspects of project management are 1) quality management, 2) integration management, 3) communication management, (4) resource management, 5) risk management, 6) cost management, 7) time management, 8) management scope, 9) Procurement management.

Keywords: success factors, project management, project management body of knowledge.