

DAFTAR ISI

DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Batasan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Air Minum Dalam Kemasan	6
2.2 <i>Lean Manufacturing</i>	6
2.4 Logistik dan <i>Warehousing</i>	8
2.4 Penerapan <i>Lean Manufacturing</i> Pada Sistem Logistik	9
2.5 Jenis-jenis Pemborosan	10
2.6 <i>Value Stream Mapping</i> (VSM)	12
2.6.1 Product Process Matrix	17
2.7 <i>Value Stream Analysis Tools</i> (VALSAT)	19
2.8 <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA)	20
2.9 <i>Risk Assesment Matrix</i>	25
2.10 Fishbone Diagram	26
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 Objek Penelitian	28
3.2 Waktu dan Tempat	28

3.3 Ruang Lingkup dan Tahapan Penelitian	28
3.3.2 Penetapan Tujuan, Batasan, dan Manfaat Penelitian.	30
3.3.3 Studi Literatur	30
3.3.4 Identifikasi Kebutuhan Data	30
3.3.5 Penyusunan <i>Current State Map</i>	30
3.3.6 Identifikasi Prioritas Pemborosan yang Terjadi dengan <i>Failure Mode And Effect Analysis</i> pada <i>Waste</i> Dominan	32
3.3.7 Pemetaan Risiko Dalam <i>Risk Assesment Matrix</i>	33
3.3.8 Analisis VSM dengan menggunakan VALSAT	33
3.3.9 Penyusunan <i>Fishbone Diagram</i>	33
3.3.10 Penyusunan Usulan Perbaikan	33
3.4 Jenis dan Cara Pengumpulan Data	33
3.4.1 Data Primer	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	35
4.2 Produk dan Proses Produksi.....	35
4.2.1 Produk	35
4.2.2 Proses Produksi	36
4.3 Home Order Delivery.....	43
4.4 Sistem Logistik Area HOD	44
4.4.1 Aliran Informasi Logistik HOD	45
4.4.2 Aliran Produk Logistik HOD	46
4.5 Current State Map	50
4.5.1 Perhitungan <i>Cycle Time</i> , <i>Takt time</i> , dan <i>Process Cycle Efficiency</i>	51
4.5.2 <i>Current State Map Direct loading</i>	59

4.5.3 <i>Current State Map Lasahan</i>	61
4.5.3 <i>Current State Map Muat Jugrack</i>	63
4.6 Hasil Identifikasi Pemborosan dengan <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA)	65
4.6.1 Pemetaan Risiko Dalam <i>Risk Assesment Matrix</i>	70
4.7 <i>Value Stream Mapping Analysis Tools</i>	71
4.7.1 <i>Process Activity Mapping</i>	72
4.8 Analisis Pemborosan Dominan Dengan Fishbone Diagram.....	76
4.8.1 Antrian Truk Di Luar Pabrik.....	77
4.8.2 Armada Mondar-Mandir Di Area Bongkar Muat	79
4.8.3 Antrian Truk Menunggu Bongkar.....	80
4.9 <i>Future State Map</i>	82
4.9.1 Perhitungan <i>Cycle Time</i> dan <i>Process Cycle Efficiency</i> pada Future State Map	82
4.9.2 <i>Future State Map Direct Loading</i>	83
4.9.3 <i>Future State Map Lasahan</i>	85
4.9.4 <i>Future State Map Muat Jugrack</i>	87
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	89
5.1 Kesimpulan	89
5.2 Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA	92