

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Pertanyaan Penelitian	4
1.4. Tujuan Penelitian	4
1.5. Manfaat Penelitian	5
1.6. Lingkup Penelitian	5
1.7. Sistematika Penulisan	5
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1. Pengertian dan Perumusan Strategi	7
2.2. Strategi Bersaing	9
2.3. Analisis Lingkungan Eksternal	12
2.4. Analisis Lingkungan Internal	19
2.5. Matriks Internal dan External Factor Evaluation	24
2.6. Matriks Internal-External (IE)	27
2.7. Matriks SWOT	29
2.8. Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM)	31
2.9. Kajian Penelitian Terdahulu	34
2.10. Kerangka Penelitian	35
BAB III METODA PENELITIAN	36
3.1. Desain Penelitian	36
3.2. Metoda Pengumpulan Data	36
3.3. Instrumen Penelitian	37
3.4. Metoda Analisis Data	39
3.5. Profil Kasus	41

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1. Analisis Eksternal	46
4.2. Analisis Internal	64
4.3. Matriks Internal-External (IE)	85
4.4. Matriks SWOT	86
4.5. Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM).....	89
4.6. Pemilihan Strategi.....	91
BAB V SIMPULAN	92
5.1. Simpulan	92
5.2. Implikasi Penelitian	93
5.3. Keterbatasan Penelitian.....	93
5.4. Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN.....	97

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Kinerja Kompetitor Astra Property.....	3
Tabel 2.1	Matriks IFE.....	25
Tabel 2.2	Matriks EFE.....	27
Tabel 2.3	Matriks SWOT.....	31
Tabel 2.4	QSPM.....	33
Tabel 2.5	Kajian Penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 3.1	Daftar Responden Wawancara.....	37
Tabel 4.1	Data 10 Perusahaan Properti Publik dengan <i>Land Bank</i> Terluas.....	61
Tabel 4.2	Ringkasan Analisis Porter's Five Forces Astra Property.....	62
Tabel 4.3	Variabel Peluang Astra Property.....	62
Tabel 4.4	Variabel Ancaman Astra Property.....	63
Tabel 4.5	Matriks EFE Astra Property.....	63
Tabel 4.6	Kerangka Analisis VRIO Astra Property.....	83
Tabel 4.7	Variabel Kekuatan Astra Property.....	84
Tabel 4.8	Variabel Kelemahan Astra Property.....	84
Tabel 4.9	Matriks IFE Astra Property.....	85
Tabel 4.10	Matriks SWOT Astra Property.....	87
Tabel 4.11	Matriks QSPM Astra Property.....	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Lima Strategi Bersaing Generik.....	11
Gambar 2.2	PESTEL.....	12
Gambar 2.3	Porter's Five Forces.....	15
Gambar 2.4	Value Chain Analysis.....	21
Gambar 2.5	Internal-External Matrix.....	28
Gambar 2.6	Kerangka Penelitian.....	35
Gambar 3.1	Struktur Bisnis Astra Property.....	42
Gambar 3.2	Struktur Organisasi Astra Property.....	43
Gambar 4.1	Value Chain Astra Property.....	65
Gambar 4.2	Kerangka Astra Management System (AMS).....	72
Gambar 4.3	Kerangka Dasar Astra Human Capital Management.....	75
Gambar 4.4	Kerangka Astra Leadership Development Program (ALDP).....	76
Gambar 4.5	Matriks IE Astra Property.....	85

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Tabulasi Matriks EFE.....	97
Lampiran 2	Tabulasi Matriks IFE.....	98
Lampiran 3	Tabulasi Matriks QSPM.....	99