

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
DAFTAR SINGKATAN	xiii
INTISARI.....	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	3
1.6 Lingkup Penelitian.....	4
1.7 Sistematikan Penulisan.....	5
BAB II LANDASAN TEORI.....	7
2.1 Pengertian Proyek.....	7

2.2	Manajemen Proyek.....	7
2.3	Konsep <i>Earned Value Management</i>	9
2.3.1	Parameter <i>Earned Value Management</i>	11
2.3.2	Varian <i>Earned Value Management</i>	13
2.3.3	Indeks Kinerja <i>Earned Value Management</i>	15
2.3.4	Peramalan Proyek	17
2.3.5	<i>Performance Reviews</i>	18
2.4	Kajian Penelitian Terdahulu.....	19
2.5	Kerangka Penelitian.....	22
2.6	Diagram Pareto.....	24
BAB III METODE PENELITIAN.....		26
3.1	Desain Penelitian.....	26
3.1.1	Latar Belakang dan Tujuan Penelitian.....	27
3.1.2	Studi Literatur.....	28
3.1.3	Studi Proses Pelaksanaan Proyek di PT Pertamina (Persero).....	28
3.1.4	Pengumpulan dan Pembersihan Data.....	29
3.1.5	Analisis Data.....	29
3.1.6	Simpulan dan Saran.....	29
3.2	Metode Pengumpulan Data	30
3.2.1	Jenis, Sumber dan Sifat Data.....	30
3.2.2	Metode dan Waktu Pelaksanaan Pengumpulan Data.....	30
3.3	Instrumen Penelitian.....	31
3.4	Metode Analisis Data.....	32

3.5	Profil Kasus.....	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		38
4.1	Deskripsi Data.....	38
4.1.1	<i>Work Breakdown Structure</i>	38
4.1.2	Struktur Biaya Proyek.....	40
4.1.3	Jadwal Proyek.....	43
4.1.4	Laporan Kemajuan Proyek.....	46
4.1.5	Laporan Pembayaran Pekerjaan.....	46
4.2	Pengukuran Kinerja Proyek.....	46
4.2.1	Pembobotan Biaya Pekerjaan.....	46
4.2.2	<i>Planned Value</i> (PV).....	49
4.2.3	<i>Earned Value</i> (EV).....	51
4.2.4	<i>Actual Cost</i> (AC).....	53
4.2.5	Kemajuan Pelaksanaan Proyek.....	54
4.3	Analisis Kinerja Proyek.....	56
4.3.1	<i>Schedule Variance</i> (SV).....	56
4.3.2	<i>Cost Variance</i> (CV).....	57
4.3.3	<i>Schedule Performance Index</i> (SPI)	58
4.3.4	<i>Cost Performance Index</i> (CPI)	60
4.3.5	<i>Summary Performance Index</i>	62
4.3.6	<i>Estimate At Completion</i> (EAC).....	63
4.3.7	Identifikasi Masalah.....	64
BAB V SIMPULAN.....		78

5.1	Simpulan.....	78
5.2	Implikasi.....	79
5.3	Keterbatasan.....	80
5.4	Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA		82
LAMPIRAN.....		84

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Analisis Varian.....	15
Tabel 3.1 Ringkasan Data.....	31
Tabel 4.1 Daftar <i>Work Breakdown Structure</i> (WBS).....	40
Tabel 4.2 Struktur Biaya Proyek.....	42
Tabel 4.3 Jadwal Proyek.....	45
Tabel 4.4 Pembobotan Biaya Pekerjaan.....	48
Tabel 4.5 <i>Planned Value</i> (PV) Bulanan.....	51
Tabel 4.6 <i>Earned Value</i> (EV) Bulanan.....	53
Tabel 4.7 <i>Actual Cost</i> (AC) Bulanan.....	54
Tabel 4.8 Hasil <i>Schedule Variance</i> (SV) Bulanan.....	56
Tabel 4.9 Hasil <i>Cost Variance</i> (CV) Bulanan.....	57
Tabel 4.10 Hasil <i>Schedule Performance Index</i> (SPI) Bulanan.....	58
Tabel 4.11 Hasil <i>Cost Performance Index</i> (CPI) Bulanan.....	60
Tabel 4.12 Hasil <i>Estimate At Completion</i> (EAC) Bulanan.....	62
Tabel 4.13 Kegiatan Bulan November 2019.....	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tiga Tujuan Utama Manajemen Proyek.....	8
Gambar 2.2 Struktur <i>Project Life Cycle</i>	8
Gambar 2.3 <i>Plan Value, Earned Value</i> , dan <i>Actual Cost</i>	13
Gambar 2.4 Kerangka Penerapan EVM.....	24
Gambar 3.1 <i>Flowchart</i> Metodologi.....	28
Gambar 3.2 Pemasangan Pipa BBM.....	38
Gambar 4.1 Grafik <i>Planned Value</i> (PV).....	52
Gambar 4.2 Grafik <i>Earned Value</i> (EV).....	53
Gambar 4.3 Grafik <i>Actual Cost</i> (AC).....	54
Gambar 4.4 Grafik Kurva S.....	55
Gambar 4.5 Grafik <i>Schedule Performance Index</i>	59
Gambar 4.6 Grafik <i>Cost Performance Index</i>	61
Gambar 4.7 Grafik <i>Summary Performance Index</i>	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Bulan November 2019.....	80
Lampiran 2 Pembobotan Biaya Pekerjaan.....	82
Lampiran 3 <i>Schedule Variance</i> Per WBS.....	85
Lampiran 4 Pembayaran Bulan November 2019.....	94
Lampiran 5 Hasil Wawancara Dengan Manajemen Kontraktor Pelaksana	95

DAFTAR SINGKATAN

AC	<i>Actual Cost</i>
BAC	<i>Budget At Completion</i>
BBWS	Balai Besar Wilayah Sungai
BPN	Badan Pertanahan Nasional
CPI	<i>Cost Performance Index</i>
CV	<i>Cost Variance</i>
DED	<i>Detail Engineering Design</i>
EAC	<i>Estimate At Completion</i>
ETC	<i>Estimate To Complete</i>
EV	<i>Earned Value</i>
EVM	<i>Earned Value Management</i>
HDD	<i>Horizontal Directional Drilling</i>
PV	<i>Planned Value</i>
ROW	<i>Right Of Way</i>
SPI	<i>Schedule Performance Index</i>
SV	<i>Schedule Variance</i>
TBBM	Terminal Bahan Bakar Minyak
WBS	<i>Work Breakdown Structure</i>