UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Evaluasi Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Manajemen (Studi Kasus Di Primer Koperasi Kartika C.14 Salatiga)
YOGKA ARIEF PRATAMA, RA. Supriyono, Prof., Dr., SU.
Universitas Gadjah Mada, 2020 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan evaluasi terhadap penggunaan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian manajemen di Primer Koperasi Kartika C.14 Salatiga. Selain itu, tujuan dari penelitian ini adalah mengidentifikasi faktor-faktor penyebab penggunaan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian manajemen di Primer Koperasi Kartika C.14 Salatiga belum optimal. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan membandingkan laporan rencana dan laporan realisasi pendapatan dan belanja Primer Koperasi Kartika C.14 Salatiga. Data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data primer dan data sekunder. Data dikumpulkan melalui proses wawancara, observasi, dokumentasi, dan studi literatur. Data tersebut berkaitan dengan proses penyusunan anggaran, perencanaan, dan pengendalian di Primer Koperasi Kartika C.14 Salatiga.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengurus Primer Koperasi Kartika C.14 Salatiga tidak memiliki aturan atau pedoman baku penyusunan anggaran sehingga anggaran dibuat berdasarkan anggaran tahun lalu, laporan kinerja bulanan, dan hasil evaluasi yang disampaikan anggota pada saat RAT. Hal ini berakibat pada anggaran yang disusun tidak sesuai dengan kondisi koperasi yang sebenarnya dan fungsi anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian tidak dapat berjalan dengan optimal. Penyebab utama pengurus belum mampu menggunakan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian manajemen adalah kurangnya kemampuan dan pengalaman pengurus dalam memanfaatkan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian manajemen.

Keterbatasan dari penelitian ini adalah peneliti tidak memperoleh pedoman baku terkait proses penyusunan anggaran dan buku besar koperasi. Meskipun demikian, keterbatasan tersebut tidak mempengaruhi hasil penelitian ini. Implikasi dari penelitian ini adalah penggunaan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian manajemen berdampak positif pada pencapaian tujuan koperasi.

Kata kunci: *anggaran, evaluasi, koperasi, perencanaan, pengendalian*

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Evaluasi Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Manajemen (Studi Kasus Di Primer Koperasi Kartika C.14 Salatiga)
YOGKA ARIEF PRATAMA, RA. Supriyono, Prof., Dr., SU.
Universitas Gadjah Mada, 2020 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

ABSTRACT

This research was to evaluate budget utilization as management planning and control tools in Kartika C.14 Primary Cooperative in Salatiga. It also aimed to identify reasons why budget utilization as management planning and control tools in the cooperative were not yet optimally functioning. This is a qualitative research to compare the planning reports and budget realization and expenditure reports of Kartika C.14 Primary Cooperative in Salatiga. Primary and secondary data were collected in this research through interviews, observations, documentations, and literary studies. The data were those related to budgeting, planning, and controlling process in Kartika C.14 Primary Cooperative, Salatiga.

The results show that the management of Kartika C.14 Primary Cooperative in Salatiga has not yet had rules and standard guidelines for budget planning. Budgeting is planned based on the previous year's budget, monthly performance report, and evaluation results given by the members of cooperative in the Annual Budget Meeting. This makes the planned budget different from the actual condition and the budgeting function. This issue has made planning and control tools not optimally functioning.

What makes the management incapable of using the budget as management planning and control tools is their lack of skills and experience in utilizing budget as the management planning and control tools. The weakness of this research was that the researcher did not see the standard guidelines concerning the budget planning process and the cooperative's general ledger. Such weakness, however, did not influence the results of the research. The implication of the research shows that budget utilization as management planning and control tools can give positive impacts to achieve the cooperative goals.

Key words: budget, evaluation, cooperative, planning, control