

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
INTISARI .....	xiii
<i>ABSTRACT</i> .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	11
1.4 Tujuan Penelitian .....	11
1.5 Manfaat Penelitian .....	12
1.6 Lingkup Penelitian .....	12
1.7 Sistematika Penelitian Tesis .....	13
BAB II LANDASAN TEORI .....	15
2.1 Strategi Diversifikasi .....	15
2.1.1 Level dan Tipe Diversifikasi .....	17
2.2 Teknik Analisis Portofolio Bisnis Hax dan Majluf .....	19
2.3 Rantai Nilai .....	35
2.3.1 Aktivitas Utama .....	36
2.3.2 Aktivitas Pendukung .....	37
2.4 Kesesuaian Strategik .....	37
2.5 Sinergi .....	41
2.5.1 Bentuk Sinergi .....	41
2.6 Kerangka Penelitian .....	43
BAB III METODE PENELITIAN .....	44
3.1 Desain Penelitian .....	44
3.2 Metode Pengumpulan Data .....	44
3.2.1 Jenis Data .....	46
3.3 Metode Analisis Data .....	46

3.3.1	Analisis Portofolio Bisnis Hax dan Majluf .....	46
3.3.2	Analisis Kesesuaian Strategik .....	49
3.3.3	Analisis Sinergi .....	51
3.4	Profil Kasus .....	52
3.4.1	Profil Perusahaan .....	52
3.4.2	Transformasi Bisnis .....	54
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>56</b>
4.1	Penentuan Faktor Pengukuran .....	56
4.1.1	Faktor Pengukuran Daya Tarik Industri .....	56
4.1.2	Faktor Pengukuran Kekuatan Bisnis .....	58
4.2	Penentuan Bobot Faktor Matrik Sembilan Sel .....	61
4.3	Analisis Portofolio Kondisi Saat Ini .....	64
4.3.1	PT Petrokimia Gresik (PG) .....	64
4.3.2	PT Petrosida Gresik (PsG) .....	72
4.3.3	PT Petrokimia Kayaku (PK) .....	78
4.3.4	PT Petro Jordan Abadi (PJA) .....	84
4.3.5	Evaluasi Portofolio Bisnis Kondisi Saat Ini .....	90
4.3.6	Implikasi Strategi Setiap Unit Bisnis .....	92
4.3.7	Evaluasi Matrik Sembilan Sel dengan Bauran Nilai Keuangan .....	95
4.4	Analisis Portofolio Kondisi 5 Tahun Mendatang .....	105
4.4.1	PT Petrokimia Gresik (PG) .....	105
4.4.2	PT Petrosida Gresik (PsG) .....	112
4.4.3	PT Petrokimia Kayaku (PK) .....	117
4.4.4	PT Petro Jordan Abadi (PJA) .....	123
4.4.5	Evaluasi Portofolio Bisnis 5 Tahun Mendatang .....	128
4.5	Rantai Nilai .....	129
4.5.1	PT Petrokimia Gresik (PG) .....	129
4.5.2	PT Petrosida Gresik (PsG) .....	134
4.5.3	PT Petrokimia Kayaku (PK) .....	139
4.5.4	PT Petro Jordan Abadi (PJA) .....	143
4.6	Kesesuaian Strategik .....	146
4.6.1	Aktivitas Utama .....	147
4.6.2	Aktivitas Pendukung .....	160
4.7	Penciptaan Sinergi Perusahaan .....	162

BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	172
5.1 Simpulan.....	172
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	175
5.3 Implikasi Penelitian .....	175
5.4 Saran .....	176
DAFTAR PUSTAKA .....	183
LAMPIRAN.....	188