



DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Pertanyaan Penelitian	9
1.4 Tujuan Penelitian	9
1.5 Manfaat Penelitian	10
1.6 Lingkup Penelitian	11
1.7 Sistematika Penulisan	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1 Landasan Teori	14
2.1.1. <i>Electric Power Industry 3.0</i>	14
2.1.2. Inovasi Disruptif	18
2.1.3. Manajemen Strategik	24
2.1.4. Strategi Kompetitif	54
2.2.5. Hierearki Strategi	61
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	66
2.3. Rerangka Penelitian	67
BAB III METODA PENELITIAN	68
3.1 Desain Penelitian	68
3.2 Metoda Pengumpulan Data	71
3.2.1 Lokasi Penelitian	71



3.2.2 Jenis Data.....	71
3.3 Instrumen Penelitian.....	72
3.4. Metoda Analisis Data.....	73
3.4.1. Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	75
3.4.2. Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	80
3.4.3. Pemilihan Strategi Kompetitif	83
3.4 Profil Perusahaan	83
3.4.1. Gambaran Umum PT Pembangkitan Jawa-Bali	83
3.4.2. Portofolio Bisnis Perusahaan	87
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	90
4.1 Deskripsi Data.....	90
4.1.1. Visi dan Misi Perusahaan	90
4.1.2. Maksud dan Tujuan Pendirian Perusahaan	94
4.1.3. Arah Pengembangan Perusahaan Secara Umum	94
4.1.4. PJB Way	95
4.2 Analisis Lingkungan Eksternal	96
4.2.1. Analisis PESTEL	97
4.2.2. Analisis Porter's Five Forces Model	107
4.2.3. Identifikasi Daya Saing Dalam Industri (<i>Industry Competitiveness</i>)	128
4.2.4. Analisis Persaingan Industri	128
4.2.5. Faktor Sukses Kunci	132
4.3 Analisis Lingkungan Internal	136
4.3.1. Analisis Sumber Daya Perusahaan	136
4.3.2. Analisis Rantai Nilai	139
4.3.3. Analisis VRIN	163
4.4. Identifikasi Pemilihan Strategi Kompetitif	165
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	173
5.1 Simpulan	173
5.2 Implikasi Manajerial	175
5.3 Keterbatasan	176
5.4 Saran.....	176
DAFTAR PUSTAKA	178
LAMPIRAN.....	181



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tren Pertumbuhan Penjualan Listrik dan Pertumbuhan GDP	7
Tabel 2.1 Disruptive Innovation Features.....	22
Tabel 3.1 Perbedaan Structured Interviews dan Semi Structured Interviews	69
Tabel 3.2 Daftar Nama Informan.....	72
Tabel 3.3 Tabel Analisis PESTEL.....	76
Tabel 3.4 Analisis Pesaing Industri dari Perusahaan yang Sudah Ada.....	77
Tabel 3.5 Analisis Ancaman Pendetang Baru.....	77
Tabel 3.6 Analisis Produk atau Jasa Pengganti.....	77
Tabel 3.7 Analisis Daya Tawar Pemasok.....	78
Tabel 3.8 Analisis Daya Tawar Konsumen.....	78
Tabel 3.9 Analisis Faktor Kunci Sukses.....	79
Tabel 3.10 Tabel Competitive Strength Assessment.....	80
Tabel 3.11 Tabel VRIN.....	82
Tabel 4.1 Analisis PESTEL Industri Pembangkitan Ketenagalistrikan.....	97
Tabel 4.2 Potensi dampak dari interkoneksi grid pembangkit di ASEAN...	112
Tabel 4.3 Hasil analisis pesaing industri dari perusahaan yang sudah ada....	115
Tabel 4.4 Contoh Perusahaan IPP di Indonesia.....	119
Tabel 4.5 Hasil Analisis Ancaman Pendetang Baru.....	121
Tabel 4.6 Hasil Analisis Produk atau Jasa Pengganti.....	123
Tabel 4.7 Hasil Analisis Daya Tawar Pemasok.....	125
Tabel 4.8 Hasil Analisis Daya Tawar Konsumen.....	127
Tabel 4.9 Ringkasan Hasil Analisis Porter's Five Forces.....	128
Tabel 4.10 Identifikasi Kapabilitas Kompetitif.....	129
Tabel 4.11 Analisis Faktor Sukses Kunci.....	132



Tabel 4.12 Kekuatan Kompetitif Industri Pembangkitan Ketenagalistrikan Indonesia.....	135
Tabel 4.13 Pengelompokkan Sumber Daya PT PJB.....	137
Tabel 4.14 EAF Berdasarkan Jenis Pembangkitan.....	141
Tabel 4.15 EAF Berdasarkan Per Unit Pembangkitan.....	142
Tabel 4.16 Kinerja EAF dari NERC.....	142
Tabel 4.17 EFOR Berdasarkan Jenis Pembangkitan.....	143
Tabel 4.18 EFOR Berdasarkan Per Unit Pembangkitan.....	143
Tabel 4.19 Pembangkitan Eksisting PJB Masuk Standard Kinerja Kelas Dunia Top 10% NERC.....	144
Tabel 4.20 SdOF Berdasarkan Jenis Pembangkitan.....	144
Tabel 4.21 SdOF Berdasarkan Per Unit Pembangkitan.....	145
Tabel 4.22 Pencapaian Skor Malcolm Baldrige Tahun 2008-2018.....	147
Tabel 4.23 Daftar Aktivitas Utama PT PJB.....	152
Tabel 4.24 Jumlah Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin.....	155
Tabel 4.25 Jumlah Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	156
Tabel 4.26 Jumlah Karyawan Berdasarkan Usia.....	158
Tabel 4.27 Daftar Aktivitas Pendukung PT PJB.....	162
Tabel 4.28 Analisis VRIN Sumber Daya PT PJB.....	164
Tabel 4.29 Analisis VRIN Kapabilitas PT PJB.....	164



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Electric Power Industry 1.0.....	2
Gambar 1.2 Electric Power Industry 2.0.....	3
Gambar 1.3 Perpetual Death & Growth Spiral.....	5
Gambar 2.1 Electric Power Industry 3.0.....	17
Gambar 2.2 Analisis PESTEL.....	32
Gambar 2.3 Model Porter's Five Forces.....	35
Gambar 2.4 Faktor yang Mempengaruhi Kekuatan Persaingan.....	41
Gambar 2.5 Rantai Nilai Perusahaan.....	46
Gambar 2.6 Rantai Nilai Umum Porter.....	48
Gambar 2.7 Strategi Kompetitif Generik Porter.....	56
Gambar 2.8 Hierarki Strategi.....	64
Gambar 2.9 Rerangka Penelitian.....	67
Gambar 3.1 Kerangka VRIN.....	82
Gambar 3.2 Matriks Pemilihan Strategi Umum Porter.....	83
Gambar 3.3 Struktur Tata Kelola PJB.....	85
Gambar 3.4 Struktur Kepemilikan Anak Perusahaan dan Perusahaan Asosiasi PJB.....	86
Gambar 3.5 Laba/Rugi Bersih PJB 2013-2018.....	87
Gambar 3.6 Return on Asset PJB 2013-2018.....	88
Gambar 3.7 EBITDA PJB 2013-2018.....	89
Gambar 4.1 Visi Misi Perusahaan PT PJB.....	91
Gambar 4.2 Arah Pengembangan PJB.....	95
Gambar 4.3 Pertumbuhan GDP World, ASEAN dan Tiongkok.....	109
Gambar 4.4 Peta Interkoneksi Jaringan ASEAN.....	111
Gambar 4.5 Captive Market Kawasan Industri.....	117



Gambar 4.6 Captive Market Kawasan Smelter.....	118
Gambar4.7Strategic Group Mapping Industri Pembangkitan Ketenagalistrikan Indonesia.....	131
Gambar 4.8 Strategi Kompetitif PJB.....	168
Gambar 4.9 Ringkasan Hasil Analisis.....	172



DAFTAR LAMPIRAN

Hasil Transkrip Wawancara Informan Nomor 1.....	182
Hasil Transkrip Wawancara Informan Nomor 2.....	201