

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.6 Lingkup Penelitian	6
1.7 Sistematika Penulisan	6
BAB 2 TINJAUAN LITERATUR.....	8
2.1 Kepemimpinan	8

2.2	Pekerjaan dan Tanggung Jawab Manajer.....	9
2.3	Blue Ocean	11
2.3.1	Blue Ocean Strategy	11
2.3.2	Blue Ocean Leadership.....	12
2.3.3	Empat Langkah Blue Ocean Leadership	14
2.4	Kajian Penelitian Terdahulu.....	19
2.5	Rerangka Penelitian	20
BAB 3	METODE PENELITIAN.....	22
3.1	Desain Penelitian.....	22
3.2	Metode Pengumpulan Data	23
3.3	Instrumen Penelitian.....	24
3.4	Metode Analisis Data.....	25
3.5	Profil Kasus.....	26
BAB 4	HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN	29
4.1	Deskripsi Data.....	29
4.2	Kanvas As-Is Leadership Departemen Maintenance	30
4.2.1	Kanvas As-Is Superintendent.....	31
4.2.2	Kanvas As-Is Manajer Sub-Departemen	36
4.3	Penentuan <i>Hot spot</i> dan <i>Cold spot</i> dengan Blue Ocean Grid.....	43
4.3.1	<i>Hot spot</i> dan <i>Cold spot</i> Tingkat Superintendent.....	44
4.3.2	<i>Hot spot</i> dan <i>Cold spot</i> Tingkat Manajer Sub-Departemen.....	53
4.4	Kanvas To-Be Leadership Departemen Maintenance.....	60

4.4.1	Kanvas To-Be Leadership Superintendent	60
4.4.2	Kanvas To-Be Leadership Manajer Sub-Departemen	63
BAB 5	SIMPULAN	67
5.1	Simpulan	67
5.2	Implikasi Manajerial	68
5.3	Keterbatasan Penelitian	69
5.4	Saran.....	69
Daftar Pustaka		71
Lampiran		73
Lampiran 1.	Panduan Wawancara	73
Lampiran 2	Hasil Wawancara.....	75

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Kapasitas Produksi dan permintaan semen di Indonesia	1
Tabel 1.2. Gross Margin tiga besar perusahaan semen di Indonesia	2
Tabel 1.3. Level Engagement karyawan berdasarkan tipe pekerjaan	2
Tabel 2.1. Penelitian Sebelumnya terkait Blue Ocean Leadership	19
Tabel 4.1. Narasumber Penelitian	27
Tabel 4.2. As-is key leadership activities Superintendent	29
Tabel 4.3. As-is key leadership activities manajer sub-departemen	35
Tabel 4.4. Blue ocean grid key leadership activities superintendent	42
Tabel 4.5. Blue ocean grid key leadership activities manajer sub-departemen	42
Tabel 4.6. As-is dan To-be Key leadership activities superintendent.....	58
Tabel 4.7. As-is dan To-be Key leadership activities manajer sub-departemen.....	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. kanvas As-is Leadership.....	15
Gambar 2.2. Blue Ocean Leadership Grid.....	16
Gambar 2.3. To-be Leadership canvas.....	18
Gambar 2.4. Rerangka penelitian.....	19
Gambar 4.1. Kanvas As-is Leadership Superintendent	34
Gambar 4.2. Kanvas As-is Leadership Manajer Sub-departemen	40
Gambar 4.3. Kanvas To-be leadership Superintendent.....	61
Gambar 4.4 Kanvas To-be leadership Manajer Sub-departemen	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Panduan Wawancara.....	73
Lampiran 2 Hasil Wawancara.....	75