



## **DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGAJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT.....	ii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1.    Latar Belakang .....	1
1.2.    Rumusan Masalah .....	8
1.3.    Batasan Penelitian .....	8
1.4.    Tujuan Penelitian .....	9
1.5.    Manfaat Penelitian .....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	10
2.1.    Usaha Pertanian Jeruk Siam.....	10
2.1.1.    Karakteristik Pertanian Jeruk Siam.....	10
2.1.2.    Syarat Mutu Jeruk Segar.....	10
2.1.3.    Faktor Penurunan Mutu Jeruk .....	11
2.1.4.    Siam Citrus ( <i>Citrus nobilis</i> var. <i>Microcarpa</i> ) .....	13
2.2. <i>Supply Chain Risk Management</i> .....	15
2.2.1.    Manajemen Rantai Pasok .....	15
2.2.2.    Manajemen Risiko .....	16
2.3.    Standar Mitigasi .....	23
2.4.    Struktur Biaya Logistik .....	24
2.5 Nilai Tambah .....	26
BAB III METODE PENELITIAN .....	30
3.1.    Objek Penelitian .....	30
3.2.    Waktu Pengambilan Data Penelitian.....	30
3.3.    Data yang Diperlukan .....	30



3.3.1. Data Primer.....	30
3.3.2. Data Sekunder.....	31
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	31
3.4.1. Wawancara .....	31
3.4.2. Studi Pustaka .....	32
3.5. Tahapan Pengolahan dan Analisis.....	32
3.6. Diagram Alir Penelitian .....	40
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
4.1. Gambaran Umum Kabupaten Banyuwangi dan Kabupaten Jember .....	41
4.2. Gambaran Umum Penelitian .....	43
4.3. Wilayah Berpotensi Sumber Daya Jeruk .....	46
4.4. Gambaran Karakteristik Wilayah dan <i>Supply Chain</i> Jeruk .....	47
4.5. Model Rantai Pasok Jeruk Siam.....	48
4.5.1 Petani .....	50
4.5.3 Pedagang.....	52
4.5.4 Konsumen.....	53
4.6. Aktivitas Pra Panen dan Pasca Panen Jeruk.....	53
4.6.1. Persiapan Operasi Pra Panen Jeruk.....	54
4.6.2. Operasi Distribusi Jeruk .....	56
4.6.3. Penanganan Pasca Panen Jeruk .....	58
4.7. Manajemen Risiko Rantai Pasok.....	59
4.7.1. Identifikasi Risiko.....	60
4.7.2. Pemetaan Risiko dan <i>Risk Vulnerability Assessment</i> .....	64
4.7.3. Evaluasi Risiko .....	72
4.7.4. Mitigasi dan Penanganan Risiko .....	80
4.8. Analisis Stuktur Biaya Logistik .....	84
4.8.1. Komponen Biaya Logistik.....	85
4.8.2. Proporsi Biaya Pada Masing-Masing Logistik .....	85
4.8.3. Proporsi Biaya Pada Masing-Masing Tier.....	91
4.9. Analisis Nilai Tambah dan Rantai Nilai Jeruk Siam.....	94
4.10. Keterkaitan Analisis Penelitian .....	108
4.12 Rekomendasi Manajemen Rantai Pasok Jeruk Siam.....	115
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>124</b>
5.1. Kesimpulan .....	124
5.1. Saran.....	126
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>127</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>132</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Persyaratan mutu dan keamanan pangan .....	10
Tabel 2.2 Kategori risiko utama pada rantai pasok pertanian.....	20
Tabel 2.3. <i>Potential severity of impact</i> .....	22
Tabel 2.4. <i>Expected loss ranking matrix</i> .....	22
Tabel 2.5. <i>Vulnerability to risk event based on expected loss and capacity to manage risk</i> .	23
Tabel 2.6. <i>Vulnerability scale</i> .....	23
Tabel 2.7. Karakteristik biaya logistik .....	25
Tabel 2.8 Nilai tambah metode Hayami .....	28
Tabel 3.1 Identifikasi risiko .....	35
Tabel 3.2 Skala probabilitas risiko.....	36
Tabel 3.3 Skala dampak resiko .....	36
Tabel 3.4 Skala Kapasitas Manajemen Resiko .....	36
Tabel 3.5 <i>Expected loss ranking matrix</i> .....	37
Tabel 3.6 <i>Capacity to manage risk scale</i> .....	38
Tabel 3.7 <i>Vulnerability risk event based on expected loss and capacity to manage risk</i> .....	38
Tabel 3.8 <i>Logistics costs and cost components are based on logistics activities</i> .....	39
Tabel 4.1 Pusat produksi jeruk di Kabupaten Banyuwangi 2015 dan 2016 .....	42
Tabel 4.2 Pusat produksi jeruk di Kabupaten Jember 2015 dan 2016.....	43
Tabel 4.3 Responden Penelitian.....	46
Tabel 4.4 Parameter risiko deskriptif dari rantai pasokan jeruk .....	62
Tabel 4.5 Parameter risiko deskriptif rantai pasok jeruk (lanjutan).....	63
Tabel 4.6 Pemetaan risiko pada <i>tier</i> petani jeruk.....	65
Tabel 4.7 Pemetaan kerentanan risiko pada petani jeruk siam .....	66
Tabel 4.8 Pemetaan risiko pada <i>tier</i> pengepul .....	67
Tabel 4.9 Pemetaan kerentanan risiko pada <i>tier</i> pengepul .....	68
Tabel 4.10 Pemetaan risiko pada <i>tier</i> pedagang perantara .....	69
Tabel 4.11 Pemetaan kerentanan risiko pada <i>tier</i> pedagang perantara.....	70
Tabel 4.12 Pemetaan risiko pada <i>tier</i> pedagang pengecer .....	71
Tabel 4.13 Pemetaan kerentanan risiko pada <i>tier</i> pedagang pengecer .....	72
Tabel 4.14 Kategori risiko pada rantai pasok jeruk .....	73
Tabel 4.15 <i>Ex-ante</i> (mitigasi risiko) dan <i>ex-post</i> (penanganan risiko) .....	81
Tabel 4.16 <i>Ex-ante</i> (mitigasi risiko) dan <i>ex-post</i> (penanganan risiko) (lanjutan).....	82
Tabel 4.17 <i>Ex-ante</i> (mitigasi risiko) dan <i>ex-post</i> (penanganan risiko) (lanjutan).....	83
Tabel 4.18 Proporsi biaya logistik berdasarkan aktivitas logistik pola ke-1 .....	86
Tabel 4.19 Proporsi biaya logistik berdasarkan aktivitas logistic pola ke-2.....	87
Tabel 4.20 Proporsi biaya logistik berdasarkan aktivitas logistic pola ke-3.....	88
Tabel 4.21 Proporsi biaya logistik berdasarkan aktivitas logistik pola ke-4 .....	89
Tabel 4.22 Proporsi biaya logistik berdasarkan aktivitas logistik pola ke-5 .....	90
Tabel 4.23 Proporsi biaya logistik berdasarkan aktivitas di setiap <i>tier</i> .....	91
Tabel 4.24 Proses Penambahan Nilai <i>Tier</i> Rantai Pasok .....	95
Tabel 4.25 Nilai tambah petani.....	96
Tabel 4.26 Nilai tambah pengepul .....	99
Tabel 4.27 Nilai tambah pengepul (lanjutan) .....	100
Tabel 4.28 Nilai tambah pedagang pasar .....	101
Tabel 4.29 Nilai tambah pedagang pasar (lanjutan) .....	102



Tabel 4.30 Nilai tambah pengecer .....	103
Tabel 4.31 Nilai tambah pengecer (lanjutan).....	104
Tabel 4.32 Rangkuman Perhitungan Nilai Tambah (/kg) .....	105
Tabel 4.33 Perbandingan Pertambahan Nilai dengan Harga Pada <i>Tier</i> Terakhir .....	105
Tabel 4.34 Rantai Nilai Jeruk Siam .....	107
Tabel 4.35 Keterkaitan antara analisis risiko dan analisis biaya logistik .....	109
Tabel 4.36 Keterkaitan antara analisis risiko dan analisis biaya logistik (lanjutan).....	110



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. (a.) <i>Citrus Nobilis</i> var. <i>Microcarpa</i> (Anonim, 2015) (b.) Pohon jeruk siam (Anonim, 2015).....	13
Gambar 2.2. Potensi jeruk siam di Indonesia berdasarkan data BPS (Anonim, 2017).14	
Gambar 2.3. Proses manajemen risiko berbasis ISO31000: 2009 .....	17
Gambar 2.4 Kerangka kerja proses pengelolaan risiko .....	19
Gambar 2.5. RapAgRisk flow chart.....	21
Gambar 3.1 Diagram alir penelitian.....	40
Gambar 4.1 Lokasi wilayah produksi jeruk Indonesia (Anonim, 2017a).....	47
Gambar 4.2 Pola ke-1 aliran rantai pasok.....	48
Gambar 4.3 Pola ke-2 aliran rantai pasok.....	49
Gambar 4.4 Pola ke-3 aliran rantai pasok .....	49
Gambar 4.5 Pola ke-4 aliran rantai pasok.....	50
Gambar 4.6 Pola ke-5 aliran rantai pasok .....	50
Gambar 4.7 Proporsi biaya pada setiap aktivitas logistik pola ke-1 .....	86
Gambar 4.8 Proporsi biaya pada setiap aktivitas logistik pola ke-2 .....	87
Gambar 4.9 Proporsi biaya pada setiap aktivitas logistik pola ke-3 .....	88
Gambar 4.10 Proporsi biaya pada setiap aktivitas logistik pola ke-4 .....	89
Gambar 4.11 Proporsi biaya logistik berdasarkan aktivitas logistic pola ke-5.....	90
Gambar 4.12 Rantai nilai jeruk siam .....	107
Gambar 4.13 Rantai nilai jeruk siam di Banyuwangi dan Jember.....	110



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. <i>Interview guidance</i> risiko petani.....	133
Lampiran 2. <i>Interview guidance</i> risiko pengepul.....	134
Lampiran 3. <i>Interview guidance</i> risiko pedagang .....	135
Lampiran 4. Kuesioner penilaian <i>probability</i> , <i>severity</i> , dan <i>capacity to manage tier</i> petani .....	136
Lampiran 5. Kuesioner penilaian <i>probability</i> , <i>severity</i> , dan <i>capacity to manage tier</i> pengepul.....	139
Lampiran 6. Kuesioner penilaian <i>probability</i> , <i>severity</i> , dan <i>capacity to manage tier</i> pedagang perantara.....	142
Lampiran 7. Kuesioner penilaian <i>probability</i> , <i>severity</i> , dan <i>capacity to manage tier</i> pengecer/pengolah.....	145
Lampiran 8. Tabel hasil penilaian <i>probability</i> , <i>severity</i> , dan <i>capacity to manage tier</i> petani jeruk siam.....	148
Lampiran 9. Tabel hasil penilaian <i>probability</i> , <i>severity</i> , dan <i>capacity to manage tier</i> pengepul.....	149
Lampiran 10. Tabel hasil penilaian <i>probability</i> , <i>severity</i> , dan <i>capacity to manage tier</i> pedagang .....	149
Lampiran 11. Tabel hasil penilaian <i>probability</i> , <i>severity</i> , dan <i>capacity to manage tier</i> pedagang pengecer/pengolah.....	150
Lampiran 12. <i>Interview guidance</i> biaya logistik petani .....	151
Lampiran 13. <i>Interview guidance</i> biaya logistik pengepul .....	154
Lampiran 14. <i>Interview guidance</i> biaya logistik pedagang perantara dan pengecer/ pengolah .....	157
Lampiran 15. Hasil perhitungan biaya logistik pada <i>tier</i> petani .....	160
Lampiran 16. Hasil perhitungan biaya logistik pada <i>tier</i> pengepul .....	162
Lampiran 17. Hasil perhitungan biaya logistik pada <i>tier</i> pedagang perantara....	163
Lampiran 18. Hasil perhitungan biaya logistik pada <i>tier</i> pengecer .....	164
Lampiran 19. Panduan Pengambilan Data Nilai Tambah Petani .....	165
Lampiran 20. Panduan Pengambilan Data Nilai Tambah .....	166
Lampiran 21. Biodata Petani Jeruk Siam .....	167
Lampiran 22. Biodata Pengepul .....	168
Lampiran 23. Biodata Pedagang Pasar.....	168
Lampiran 24. Biodata Pengecer .....	168