

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGAJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
ABSTRAK.....	xv
ABSTRACT.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Batasan Masalah	9
1.4 Tujuan Penelitian	10
1.5 Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Kayu Lapis.....	11
2.2 Sistem Produksi	13
2.3 Konsep <i>Lean Manufacturing</i>	13
2.4 <i>Process Cycle Efficiency</i>	14
2.5 <i>Waste</i> (Pemborosan)	15
2.6 <i>Value Stream Mapping</i> (VSM).....	17
2.7 <i>Value Stream Analysis Tools</i> (VALSAT).....	25
2.8 <i>Failure Mode & Effect Analysis</i> (FMEA).....	31
2.9 <i>Waste Relationship Matrix</i>	33
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
3.1 Objek Penelitian.....	39
3.2 Prosedur Penelitian	39
3.3 Metode Pengambilan Data.....	41
3.4 Diagram Alir Penelitian	43

3.5	Analisis dan Pengolahan Data	45
BAB IV HASIL & PEMBAHASAN		57
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	57
4.2	Data Sistem Produksi.....	65
4.2.1	Proses Produksi	65
4.2.2	<i>Maintanance</i> Mesin Produksi	76
4.2.3	Sistem Kerja.....	80
4.2.4	Waktu Baku Tiap Stasiun Kerja.....	80
4.2.5	Jumlah Persediaan.....	81
4.3	<i>Current State Map</i>	83
4.3.1	Penentuan <i>Critical Product Family</i>	83
4.3.2	Perhitungan <i>Takt Time</i>	84
4.3.3	Identifikasi Waktu Baku (<i>Vallue Added & Non-Vallue Added Time</i>) 86	
4.3.4	Perhitungan <i>Lead Time</i>	94
4.3.5	Perhitungan <i>Process Cycle Efficiency (PCE)</i>	96
4.3.6	Analisis <i>Current State Map</i>	98
4.4	Identifikasi Pemborosan (<i>Waste</i>).....	102
4.4.1	<i>Waste Relationship Matrix (WRM)</i>	103
4.4.2	<i>Waste Assessment Questionnaire (WAQ)</i>	105
4.5	Analisis Pengaruh Pemborosan menggunakan <i>Tool VALSAT</i>	111
4.6	Analisis Penyebab Timbulnya <i>Waste</i>	117
4.6.1	<i>Waste Inappropriate Processing</i>	117
4.6.2	<i>Waste Unnecessary Motion</i>	117
4.6.3	<i>Waste Defect</i>	121
4.6.4	<i>Waste Unnecessary Inventory</i>	124
4.7	Rumusan Usulan Perbaikan	126
4.7.1	<i>Waste Inappropritae Processing</i>	126
4.7.2	<i>Waste Unnecessary Motion</i>	133
4.7.3	<i>Waste Defect</i>	135
4.7.4	<i>Waste Unnecessary Inventory</i>	136
4.8	<i>Future State Map</i>	140

4.8.1	Perhitungan <i>Process Cycle Efficiency</i> (PCE) Setelah dilakukan Usulan Perbaikan	140
4.8.2	Analisis <i>Future State Map</i>	141
BAB V KESIMPULAN & SARAN		145
5.1	Kesimpulan	145
5.2	Saran	146
DAFTAR PUSTAKA		147
LAMPIRAN		151