

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Pertanyaan Penelitian	7
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	7
1.6 Lingkup Penelitian	8
1.7 Sistematika Penulisan	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Strategi Korporasi	10
2.2 Unit Bisnis Strategis	11

2.3 Manajemen Portofolio	12
2.4 Divestasi	15
2.5 Model Five Forces	18
2.6 Matriks 9 Sel GE/McKinsey	21
2.7 Kajian Penelitian Terdahulu	23
2.8 Kerangka Penelitian	28
BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Desain Penelitian	29
3.2 Metode Pengumpulan Data	29
3.3 Instrumen Penelitian	30
3.4 Metode Analisis Data	34
3.5 Profil PT Nusantara Infrastructure Tbk	36
3.5.1 Sejarah Perusahaan	36
3.5.2 Visi, Misi dan Nilai Inti Perusahaan	37
3.5.3 Gambaran Umum Financial Perusahaan	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	40
4.1 Analisis Faktor-faktor Eksternal	40
4.1.1 Analisis Lima Industri dalam Kekuatan Bersaing (<i>Porter's Five Forces Analysis</i>)	40
4.1.2 Lingkungan Ekonomi	63
4.1.3 Lingkungan Sosial	67
4.1.4 Lingkungan Politik dan Keamanan	68
4.1.5 Lingkungan Kebijakan Industri & Sektoral	69

4.2 Analisis Lingkungan Bisnis Internal Perusahaan.....	71
4.2.1 Faktor Keuangan PT Nusantara Infrastructure Tbk.....	71
4.2.2 Entitas Anak Langsung dan Anak Tidak Langsung PT Nusantara Infrastructure Tbk.....	73
4.2.3 Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha.....	76
4.2.4 Segmen Usaha Jasa Pengelolaan Jalan Tol.....	77
4.2.5 Segmen Usaha Pelabuhan.....	79
4.2.6 Segmen Usaha Penyediaan Air Bersih.....	80
4.2.7 Segmen Usaha Energi Terbarukan.....	81
4.2.8 Segmen Usaha Menara Telekomunikasi.....	81
4.3 Gambaran Daya Tarik Industri dan Kekuatan Industri (Matriks GE/ McKinsey).....	83
4.4 Pembahasan.....	92
BAB V KESIMPULAN	105
5.1 Kesimpulan	105
5.2 Implikasi	109
5.3 Keterbatasan	110
5.4 Saran	110
DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN	112

DAFTAR TABEL

Tabel	Uraian	Halaman
1.1	Rekapitulasi Pertumbuhan PT Nusantara Infrastruktur Tbk Periode 2014-2017	3
1.2	Entitas Anak Langsung dan Anak Tidak Langsung PT Nusantara Infrastructure Tbk	5
2.1	Berbagai Matriks Portofolio	14
2.2	"The Toolkit" Analisis Strategis	27
3.1	Kuesioner 1: Daya Tarik Industri.....	31
3.2	Kuesioner 2: Kekuatan Bisnis SBU	33
4.1	Daftar Nama Badan Usaha Jalan Tol	43
4.2	Daftar Perusahaan Konglomerasi yang hadir dalam bisnis usaha jalan tol	45
4.3	Data Tarif Tol PT Bintaro Serpong Damai	46
4.4	Data Trafik PT Bintaro Serpong Damai	48
4.5	Alternatif Pemasok Material Utama dan Alat Berat untuk Konstruksi Jalan Tol (Perkerasan Rigid/Beton dan Perkerasan Lentur/Aspal	49
4.6	Perkembangan Industri Kebandaraudaraan di Wilayah PT. Angkasa Pura (Persero)	53
4.7	Daftar Pembangunan Infrastruktur yang Telah Diselesaikan oleh Pemerintah Periode 2016-2017	56

4.8	Daftar Grup Perusahaan yang Memiliki Lini Usaha	
	Infrastruktur.....	57
4.9	Analisis <i>Five-Forces</i> Industri Infrastruktur.....	60
4.10	Rekapitulasi Laporan Keuangan PT Nusantara Infrastructure	
	Tbk	68
4.11	Entitas Anak Langsung dan Anak Tidak Langsung	
	PT Nusantara Infrastructure Tbk	71
4.12	Kontribusi Pendapatan Tiga Segmen Usaha kepada	
	PT Nusantara Infrastructure Tbk (2015-2017).....	73
4.13	Kontribusi Jumlah Aset Lima Segmen Usaha kepada	
	PT Nusantara Infrastructure Tbk (2015-2017)	74
4.14	Daya Tarik Industri Lima Strategik Unit Bisnis	
	PT Nusantara Infrastructure Tbk	81
4.15	Kekuatan Lima Strategik Unit Bisnis	
	PT Nusantara Infrastructure Tbk.....	84
4.16	Data Financial Lima Strategik Unit Bisnis PT Nusantara Infrastructure	
	Tbk	86
4.17	Matrik Ketertarikan Industri dan Kekuatan Bisnis Lima	
	Strategik Unit Bisnis PT Nusantara Infrastructure Tbk	86
4.18	Posisi Strategik Unit Bisnis PT Nusantara Infrastructure	
	Tbk pada Matrik GE/McKinsey	90
5.1	Matrik Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis Lima	
	Strategik Unit Bisnis PT Nusantara Infrastructure Tbk	102

5.2	Analisis <i>Five-Forces</i> Industri Infrastruktur.....	105
-----	---	-----

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Uraian	Halaman
2.1	Matriks 9 Sel GE/McKinsey	23
2.2	Kerangka Penelitian.....	28
4.1	Data Kebutuhan Pembiayaan Pembangunan Infrastruktur Indonesia 2015-2019	42
4.1	Trend Kenaikan Penumpang KRL (2006-2018)	52
4.2	Matriks 9 Sel GE/McKinsey Bisnis Lima Strategik Unit Bisnis PT Nusantara Infrastructure Tbk	88
5.1	Matriks 9 Sel GE/McKinsey Bisnis Lima Strategik Unit Bisnis PT Nusantara Infrastructure Tbk	103

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Uraian	Halaman
Lampiran 1.	Hasil Olah data	110