



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
GLOSARIUM.....	x
INTISARI .....	xii
ABSTRACT .....	xiii
I. PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	13
1.4 Manfaat Penelitian .....	13
1.5 Keaslian Penelitian .....	14
II. TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI .....	18
2.1 Tinjauan Pustaka.....	18
2.1.1 Ketahanan Pangan .....	18
2.1.2 Lumbung Pangan Masyarakat .....	20
2.1.3 Implementasi Kebijakan .....	26
2.2 Landasan Teori .....	31
2.2.1 Manajemen Strategi.....	31
2.2.2 Pemberdayaan Masyarakat .....	36
2.3 Kerangka Pemikiran .....	43
III. METODE PENELITIAN .....	45
3.1 Jenis Penelitian .....	45
3.2 Fokus Penelitian .....	45
3.3 Lokasi Penelitian .....	46



3.4 Informan Penelitian.....	46
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	48
3.6 Jenis Dan Sumber Data.....	49
3.7 Metode Analisis Data.....	50
3.7.1 Validasi Data.....	50
3.7.2 Analisis Data.....	51
3.8 Definisi Operasional .....	52
IV. GAMBARAN UMUM DINAS PANGAN KOTA PADANG .....	56
4.1 Tugas Pokok Dan Fungsi .....	56
4.2 Struktur Organisasi .....	57
4.3 Sumber Daya Dinas Pangan Kota Padang .....	61
4.4 Kinerja Pelayanan Dinas Pangan Kota Padang .....	62
4.5 Cakupan Wilayah Kelompok Lumbung Pangan Kota Padang .....	63
V. PROGRAM DAN STRATEGI DINAS PANGAN KOTA PADANG DALAM PEMBERDAYAAN LUMBUNG PANGAN MASYARAKAT ...	65
5.1 Program Dinas Pangan Kota Padang Dalam Pemberdayaan Lumbung Pangan Masyarakat .....	65
5.1.1 Pendampingan Kelompok.....	70
5.1.2 Pembinaan Lumbung Pangan.....	80
5.1.3 Penguatan Permodalan .....	83
5.1.4 Pelatihan Administrasi Kelompok.....	86
5.1.5 Pelatihan Jaringan Usaha .....	87
5.2 Strategi Dinas Pangan Kota Padang Dalam Pemberdayaan Lumbung Pangan Masyarakat .....	90
5.2.1 Analisis Lingkungan.....	91
5.2.2 Formulasi Strategi .....	96
5.2.3 Implementasi Strategi.....	101
5.2.4 Evaluasi Strategi.....	108
VI. PERAN KELEMBAGAAN LOKAL (BUNDO KANDUANG) DALAM PEMBERDAYAAN LUMBUNG PANGAN MASYARAKAT.....	117
6.1 Peran Politik .....	127
6.2 Peran Sosial Kemasyarakatan .....	130



6.3 Peran Ekonomi .....	132
VII. KESIMPULAN DAN SARAN .....	136
7.1 Kesimpulan.....	136
7.2 Saran .....	139
DAFTAR PUSTAKA .....	141



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Jumlah Penduduk Kota Padang 2015-2017 .....	5
Tabel 1.2. Luas Tanah Menurut Penggunaannya di Kota Padang .....	5
Tabel 1.3. Jumlah Penduduk Berdasarkan Lapangan Pekerjaan Utama	7
Tabel 1.4. Data Kelompok Lumbung Pangan Kota Padang .....	8
Tabel 1.5. Penelitian Terdahulu Dengan Topik Serupa .....	14
Tabel 2.1. Perbedaan Pemecahan Masalah Secara Tradisional dan Melalui Pemberdayaan .....	42
Tabel 3.1. Rincian Informan, Jenis Data Dan Teknik Pengambilan Data	47
Tabel 4.1. Komposisi Pegawai Dinas Pangan Kota Padang Berdasarkan Jenis Kelamin .....	61
Tabel 4.2. Cakupan Wilayah Kelompok Lumbung Pangan .....	63
Tabel 5.1. Daftar Kelompok yang Menerima Dana Bantuan .....	73
Tabel 5.2. Perkembangan Dana Bantuan Kelompok Lumbung Pangan .	72
Tabel 5.3. Jadwal Pembinaan Kelompok Lumbung Pangan oleh Dinas Pangan Kota Padang .....	83
Tabel 5.4. Matriks SWOT Dinas Pangan Kota Padang .....	98
Tabel 5.5. Evaluasi Strategi Dinas Pangan Kota Padang .....	108
Tabel 5.6. Strategi Dinas Pangan Kota Padang .....	113



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Kerangka Pemikiran Penelitian .....	44
Gambar 4.1.	Struktur Organisasi Dinas Pangan Kota Padang .....	57
Gambar 5.1.	Format Laporan Perkembangan Kondisi Cadangan Pangan Pada Lumbung Pangan Masyarakat .....	70
Gambar 5.2.	Surat Pernyataan Hibah Tanah Kelompok Lumbung Pangan Taruko .....	71
Gambar 5.3.	Hasil wawancara dengan Kasi Ketersediaan Pangan Terkait Pendampingan Kelompok Lumbung Pangan .....	79
Gambar 5.4.	Wawancara Terkait Pembinaan Lumbung Pangan .....	80
Gambar 5.5.	Kunjungan Dinas Pangan Kota Padang ke Lumbung Pangan Labuah Malintang .....	82
Gambar 5.6.	Penggunaan Dana Bantuan Lumbung Pangan Taruko.....	85
Gambar 5.7.	Penggunaan Dana Bantuan Lumbung Pangan Labuah Malintang .....	85
Gambar 5.8.	Data Hasil Wawancara dengan Beberapa Informan Terkait Penyuluhan .....	95
Gambar 6.1.	Peran Bundo Kanduang di Kota Padang .....	124
Gambar 6.2.	Peran Politis Bundo Kanduang .....	129
Gambar 6.3.	Peran Sosial Kemasyarakatan Bundo Kanduang .....	131
Gambar 6.4.	Peran Ekonomi Bundo Kanduang .....	133



## GLOSARIUM

- Bundo kanduang* : Secara personal merujuk pada perempuan Minangkabau yang memiliki tuntutan untuk berkontribusi dalam komunitas masyarakatnya dan secara institusi, memiliki kekuatan dan akses yang sama dalam struktur pemerintahan di Minangkabau.
- Cadiak pandai* : Bagian dari *urang ampek jinih* dan panggilan yang diberikan kepada orang atau golongan yang dianggap memiliki pengetahuan luas serta pandai.
- Heler* : Suatu tempat berupa halaman yang dijadikan untuk menjemur dan menggiling padi.
- Kapalo nagari* : Sebutan untuk pemimpin suatu desa atau kaum dalam Minangkabau.
- Limpapeh* : Serangga yang bentuknya mirip dengan kupu-kupu dan istilah yang diberikan sebagai gambaran bundo kanduang dalam adat.
- Nagari* : Wilayah administratif yang tingkatnya di bawah kecamatan di Minangkabau, sama dengan istilah desa di daerah lain di Indonesia.
- Niniak mamak* : Lembaga adat yang merupakan perkumpulan beberapa orang penghulu laki-laki dalam suatu kaum di Minangkabau. Niniak mamak terdiri dari: datuak, mamak kepada waris, alim ulama, cadiak pandai dan lainnya.
- Parik paga* : Istilah yang digunakan dalam Minangkabau sebagai bentuk perlindungan dari sebuah nagari untuk masyarakatnya.
- Rangkiang* : Rumah kecil di sebelah rumah gadang yang digunakan sebagai tempat penyimpanan padi atau dikenal juga dengan istilah lumbung padi bagi masyarakat Minangkabau.
- Urang ampek jinih* : Istilah yang diberikan kepada empat pemangku adat di Minangkabau yang terdiri dari penghulu, cadiak pandai, alim ulama dan bundo kanduang.