



DAFTAR ISI

Lembar Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar.....	iv
Daftar Isi.....	vi
Daftar Tabel.....	
Daftar Gambar	
Abstrak	
Abstract	
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	5
1.4 Keaslian Penelitian	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Penelitian	9
1.7 Lingkup Penelitian.....	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1 Strategi Rejuvenasi	11
2.1.2 Penyeragaman di dalam strategi Rejuvenasi	21
2.1.3 Kemampuan SDM di dalam strategi rejuvenasi	22
2.1.4 Kesiapan dalam melakukan Strategi Rejuvenasi	24
2.2 Elemen-elemen Strategi	27
2.2.1 Implementasi Bank Digital dalam dunia perbankan.....	28
2.2.2 Moda Dalam Pelaksanaan Strategi Bank Digital.....	29
2.2.3 Elemen pembeda dalam Strategi Rejuvenasi untuk BRI Agro.....	30
2.2.4 Pentahapan dalam formulasi strategi Rejuvenasi	31
2.2.5 Strategi Rejuvenasi untuk Ekonomi Perusahaan	32
2.3 Arsitektur perbankan Indonesia.....	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
3.1. Desain Penelitian	35
3.2 Metoda Pengumpulan Data	35



3.3. Instrumen Penelitian	36
3.3.1 Wawancara dengan Direksi BRI Agro.....	36
3.3.2 Wawancara dengan Direksi BRI	37
3.3.3 Wawancara dengan pelaku usaha fintech.....	37
3.4 Metoda analisis Data.....	38
3.4.1 Kerangka Pemikiran	38
3.5 Profil Kasus	39
BAB IV PROFIL PERUSAHAAN DAN GAMBARAN PERSAINGAN	42
4.1 Profil Perusahaan.....	42
4.1.1 Visi BRI Agro.....	44
4.1.2 Struktur Organisasi BRI Agro	46
4.1.3 Produk dan Jasa BRI Agro	46
4.2 Gambaran Persaingan Usaha di Industri Perbankan.....	47
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	52
5.1 Arena.....	52
5.1.1 Analisis Arena pada Visi BRI Agro	53
5.1.2 Fintech Lending di Indonesia	55
5.2 Vehicle	59
5.2.1 Strategi Kerjasama Bisnis Digital BRI Agro	61
5.2.2 Pengembangan Platform Digital Banking pada BRI Agro	62
5.3 Differentiator	62
5.4 Staging	65
5.4.1 Pentahapan untuk Menuju ke Arah Bank Digital	66
5.4.2 Pentahapan dalam Pengembangan Produk PINANG	68
5.5 Economic Logic.....	71
5.6 Simpulan Singkat.....	74
BAB VI SIMPULAN DAN SARAN.....	75
6.1 Simpulan	75
6.2 Implikasi.....	77
6.3 Keterbatasan Penelitian.....	78
KEPUSTAKAAN	79
LAMPIRAN.....	82