



DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| LEMBAR PENGESAHAN | I |
| SURAT PENYATAAN | II |
| KATA PENGANTAR | III |
| ABSTRAK..... | V |
| ABSTRACT..... | VI |
| DAFTAR ISI..... | VII |
| DAFTAR BAGAN | XI |
| DAFTAR GAMBAR | XII |
| DAFTAR TABEL | XIII |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 5 |
| C. Tujuan Penelitian | 5 |
| D. Manfaat Penelitian..... | 6 |
| 1. Manfaat Teoritis..... | 6 |
| 2. Manfaat Praktis..... | 6 |
| E. Tinjauan Pustaka | 6 |
| F. Kerangka Pemikiran..... | 10 |
| 1. Komunikasi Organisasi dalam Perubahan Organisasi..... | 10 |
| 2. Aktivitas Organisasi Media (Manajemen & Redaksi)..... | 14 |
| 3. Perencanaan Strategis dalam Organisasi Media | 23 |
| G. Model Penelitian | 28 |



| | |
|---------------------------------|----|
| H. Metode Penelitian..... | 30 |
| 1. Metode | 30 |
| 2. Subjek Penelitian | 31 |
| 3. Teknik Pengumpulan Data..... | 32 |
| 4. Teknik Analisis Data..... | 33 |
| 5. Keabsahan Data..... | 35 |
| 6. Pelaksanaan Penelitian..... | 35 |
| 7. Batasan Penelitian | 35 |

**BAB II ORGANISASI MEDIA DI TENGAH PESAINGAN
TEKNOLOGI DAN TUNTUTAN BISNIS 37**

| | |
|---|----|
| A. Meninjau Sistem TV Jaringan di Indonesia..... | 37 |
| B. Refleksi Tantangan Konvergensi Media | 41 |
| C. Transformasi sebagai Bentuk Perubahan Organisasi Media.... | 43 |
| D. Manajemen dan Keredaksian dalam Organisasi Media | 46 |

**BAB III STASIUN TV SWASTA JARINGAN NET. BIRO
YOGYAKARTA..... 54**

| | |
|--|----|
| A. Gambaran Umum NET. Biro Yogyakarta | 54 |
| B. NET. Biro Yogyakarta dalam Perspektif Lokal | 56 |
| C. Area Cakupan..... | 57 |
| D. Lokasi NET. Biro Yogyakarta..... | 58 |
| E. Aset Digital..... | 58 |
| F. Logo NET. Biro Yogyakarta | 59 |
| G. Konten Lokal..... | 59 |
| H. Struktur Organisasi NET. Biro Yogyakarta | 60 |
| I. <i>Man Power Resources</i> | 61 |
| J. <i>Rate Card</i> | 62 |
| K. Prestasi NET. Biro Yogyakarta..... | 62 |

**BAB IV TEMUAN PENELITIAN.....63**

| | |
|--|-----|
| A. Tantangan di NET. Biro Yogyakarta..... | 64 |
| 1. Menghasilkan <i>Revenue</i> | 64 |
| 2. Pengembangan Sumber Daya Manusia..... | 69 |
| B. Adaptasi Manajemen di NET. Biro Yogyakarta..... | 71 |
| 1. Membangun <i>Awareness</i> lewat Media Sosial..... | 72 |
| 2. Merancang Target <i>Revenue</i> | 75 |
| 3. Terbuka terhadap Karyawan..... | 78 |
| 4. Pengorganisasian Sumber Daya Manusia | 80 |
| 5. Mengubah Siaran Langsung menjadi Siaran Tunda..... | 88 |
| C. Adaptasi Keredaksian di NET. Biro Yogyakarta..... | 91 |
| 1. Produser dan Aktivitas Manajemen..... | 92 |
| 2. Percepatan Karir <i>Reporter</i> menjadi Produser | 94 |
| 3. <i>Video Journalist (VJ)</i> Lebih dari Sekedar Juru Kamera | 99 |
| 4. Kreativitas <i>Editor</i> dalam Menjadi <i>Program Director</i> | 107 |
| 5. <i>Program Director (PD): One Man Show</i> | 111 |

**BAB V UPAYA MEMPERTAHANKAN NET. BIRO
YOGYAKARTA.....116**

| | |
|--|-----|
| A. Berbenah Menaklukkan Tantangan Organisasi | 116 |
| B. Tata Kelola Fungsi Manajemen | 120 |
| 1. Fungsi <i>Planning</i> di NET. Biro Yogyakarta..... | 121 |
| 2. Fungsi <i>Organizing</i> di NET. Biro Yogyakarta | 123 |
| 3. Fungsi <i>Influencing or Directing</i> di NET. Biro Yogyakarta . | 127 |
| 4. Fungsi <i>Controlling</i> di NET. Biro Yogyakarta | 130 |
| C. Peran Ganda Manajemen..... | 132 |
| 1. <i>Informational Roles</i> | 132 |
| 2. <i>Decisional Roles</i> | 133 |
| D. Penyederhanaan Peran Keredaksian dalam Produksi Berita. | 135 |
| 1. Produser dengan Target <i>Marketing</i> | 136 |
| 2. <i>Reporter</i> atau Produser yang Terlalu Dini..... | 136 |
| 3. <i>Video Journalist (VJ)</i> yang Serba Bisa..... | 138 |
| 4. Posisi Strategis <i>Editor</i> | 140 |
| 5. <i>Program Director (PD): Pengarah Segalanya</i> | 141 |
| E. Strategi NET. Biro Yogyakarta untuk Mempertahankan Organisasi..... | 143 |



BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN 148

| | |
|---------------------------|-----|
| A. Kesimpulan..... | 148 |
| B. Saran | 156 |
| 1. Saran Praktis | 156 |
| 2. Saran Akademis..... | 157 |

DAFTAR PUSTAKA 158

LAMPIRAN 161