



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
ABSTRAK	xii
<i>ABSTRACT</i>	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Pertanyaan Penelitian	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6 Lingkup Penelitian	6
1.7 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II LANDASAN TEORI	8
2.1 Landasan Teori	8



2.1.1	Pengadaan	8
2.1.1.1	Prinsip Pengadaan.....	10
2.1.2	Regulasi Pengadaan di Indonesia	12
2.1.2.1	Peraturan Presiden No 16 Tahun 2018	12
2.1.3	Failure Mode and Effect Analysis	15
2.1.4	Diagram Pareto	19
2.1.5	Diagram Sebab-Akibat	20
2.2	Penelitian Terdahulu	22
BAB III METODE PENELITIAN		24
3.1	Desain Penelitian	24
3.2	Metode Pengumpulan Data	24
3.3	Instrumen Penelitian.....	26
3.3.1	Validitas dan Reliabilitas.....	26
3.4	Metoden Analisis Data	26
3.4.1	Pengolahan Data	27
3.5	Gambaran Umum Perusahaan	28
3.5.1	Struktur Kompartemen Pengadaan	32
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		34
4.1	Analisis Alur Proses Pengadaan Barang dan Jasa.....	34
4.1.1	Pengadaan Barang dan Jasa PT Pupuk Indonesia (Persero).....	34



4.1.2	Proses Pengadaan Barang dan Jasa.....	36
4.1.2.1	Perencanaan Pengadaan.....	37
4.1.2.2	Metode Pengadaan.....	39
4.1.2.3	Pengumuman Pengadaan	41
4.1.2.4	Aanwijzing.....	41
4.1.2.5	Evaluasi.....	42
4.1.2.6	Negosiasi dan Penetapan Pemenang.....	43
4.1.2.7	Sanggahan dan Penunjukkan Pemenang	44
4.1.2.8	Penerbitan OP/OK	44
4.1.3	Analisis Kendala Proses Pengadaan	45
4.2	Analisis Faktor Utama Keterlambatan Pengadaan PT Pupuk Indonesia (Persero)	51
4.2.1	Failure Mode and Effect Analysis	51
4.2.2	Diagram Pareto	54
4.2.3	Diagram Sebab-Akibat	55
4.3	Rumusan Upaya Perbaikan	60
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		65
5.1	Simpulan.....	65
5.2	Implikasi.....	66
5.3	Keterbatasan Penelitian	67



5.4 Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA	69
DAFTAR LAMPIRAN	72



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Skala Nilai <i>Occurrence</i>	17
Tabel 2.2 Skala Nilai <i>Severity</i>	18
Tabel 2.3 Skala Nilai <i>Detection</i>	18
Tabel 3.1 Profil Narasumber.....	25
Tabel 4.1 Susunan Pejabat Otorisator Sesuai Dengan Nilai Pengadaan	38
Tabel 4.2 Susunan Panitia Pengadaan.....	40
Tabel 4.3 Nilai RPN Kendala Keterlambatan Pengadaan di PT Pupuk Indonesia....	52
Tabel 4.4 Rumusan Upaya Perbaikan Proses Pengadaan Barang dan Jasa di PT Pupuk Indonesia (Persero).....	62



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 <i>The Marketing Viewpoint Vs The Procurement Viewpoint</i>	8
Gambar 2.2 <i>The Relationship Between Procurement, Supplier Management and Purchasing</i>	10
Gambar 2.3 Struktur PERPRES No 16 Tahun 2018.....	13
Gambar 2.4 Diagram Sebab-Akibat	21
Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian	24
Gambar 3.2 Pola Penyaluran Pupuk Bersubsidi	30
Gambar 3.3 Rayonisasi Pupuk Organik Bersubsidi.....	31
Gambar 3.4 Rayonisasi Pupuk Urea Bersubsidi	32
Gambar 3.5 Struktur Kompartemen Pengadaan.....	32
Gambar 4.1 Alur Proses Pengadaan Barang dan Jasa	36
Gambar 4.2 Diagram Pareto Kendala Proses Pengadaan Barang dan Jasa.....	54
Gambar 4.3 Diagram Sebab-Akibat Kendala Proses Birokrasi Tingkat Tinggi yang Lama	55
Gambar 4.4 Diagram Sebab-Akibat Kendala Kurangnya Jumlah SDM di Pengadaan	57
Gambar 4.5 Diagram Sebab-Akibat Kendala Kinerja Sistem E-Proc yang Belum Optimal	59