

Daftar Isi

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
Halaman Pernyataan Keaslian Karya Tulis.....	iii
Kata Pengantar.....	iv
Daftar Isi.....	vii
Daftar Tabel.....	ix
Daftar Gambar	x
Daftar Lampiran.....	xi
Daftar Singkatan	xii
Intisari	xiv
<i>Abstract</i>	xv
 BAB I. PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Pertanyaan Penelitian	14
1.4 Tujuan Penelitian.....	14
1.5 Motivasi Penelitian.....	15
1.6 Kontribusi Penelitian	15
1.7 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian.....	16
1.8 Sistematika Penulisan	16
 BAB II. LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA	 18
2.1 Landasan Teori.....	18
2.1.1 Teori Institusional.....	18
2.1.2 <i>New Public Management</i> (NPM)	20
2.1.3 Anggaran Berbasis Kinerja	24
2.1.4 Pengukuran Kinerja	27
2.1.5 Konsep <i>Value for Money</i>	31
2.1.5.1 Belanja Berkualitas.....	32
2.1.5.2 Pengukuran Indikator <i>Value for Money</i>	35
2.2 Penelitian Terdahulu.....	40
 BAB III. METODE PENELITIAN	 47
3.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	47
3.1.1 Program dan Kegiatan.....	48
3.2 Desain Penelitian.....	49

3.3 Penerjemahan Konsep	50
3.4 Sumber Data.....	51
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	52
3.5.1 Analisis Dokumen	52
3.5.2 Wawancara	53
3.6 Analisis Data	54
3.6.1 Data Dokumen.....	54
3.6.2 Data Wawancara.....	62
3.7 Uji Validitas dan Reliabilitas Data	65
BAB IV. ANALISIS DAN PEMBAHASAN	70
4.1 Deskripsi Data Penelitian	70
4.2 Gambaran Umum Kualitas Belanja di PPATK.....	72
4.2.1 Visualisasi Alur Logika Program	74
4.2.2 Pencapaian Kinerja Ekonomi	81
4.2.3 Pencapaian Kinerja Efisiensi.....	85
4.2.4 Pencapaian Kinerja Efektivitas	93
4.3 Hal-Hal yang Mendorong atau Menghambat Kualitas Belanja di PPATK.....	105
4.3.1 Kebijakan Umum Organisasi	106
4.3.1.1 Penganggaran Berbasis Kinerja.....	106
4.3.1.2 Penghargaan dan Hukuman	107
4.3.1.3 Komitmen Manajemen	108
4.3.2 Pedoman Peraturan	109
4.3.2.1 Petunjuk Teknis	109
4.3.2.2 Kepatuhan Manajemen	110
4.3.2.3 Sinkronisasi Peraturan	111
4.3.3 Praktik Penerapan VfM.....	112
4.3.3.1 Input Ekonomis	113
4.3.3.2 Pelaksanaan Efisiensi.....	114
4.3.3.3 Evaluasi Penerapan.....	115
4.3.4 Proses Akuntabilitas Kinerja	117
4.3.4.1 Perencanaan Kinerja	118
4.3.4.2 Pengawasan dan Evaluasi	119
4.3.4.3 <i>Cascading</i>	122
4.4 Identifikasi Hasil Penelitian.....	123
BAB V. SIMPULAN	127
5.1 Simpulan	127
5.2 Implikasi	130
5.3 Keterbatasan Penelitian	131
5.4 Rekomendasi.....	131
Daftar Pustaka	133
Lampiran	138

Daftar Tabel

1.1 Hasil Evaluasi Akuntabilitas Kinerja.....	8
1.2 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran	9
1.3 Perincian Program dan Realisasi Belanja	10
2.1 Dokumen Evaluasi Kinerja Pelaksanaan Belanja.....	40
3.1 Program dan Kegiatan PPATK	48
3.2 Penerjemahan Konsep dan Atribut	50
3.3 Ruang Lingkup Wawancara	53
3.4 Analisis Indikator Ekonomi	56
3.5 Pemeringkatan Makna Ekonomi	56
3.6 Pemeringkatan Makna Efisiensi	59
3.7 Pemeringkatan Makna Efektivitas.....	62
4.1 Daftar Partisipan Wawancara	71
4.2 Kerangka Model Logika Program Pencegahan dan Pemberantasan TPPU dan PT	75
4.3 Hasil Analisis Pencapaian Ekonomi Kegiatan dan Program PPATK	82
4.4 Pemberian Bobot Kegiatan	88
4.5 Ringkasan Hasil Analisis Pencapaian Efisiensi	90
4.6 Ringkasan Hasil Analisis Pencapaian Efektivitas	93
4.7 Pencapaian Kinerja Keluaran terhadap Hasil.....	96
4.8 Daftar Tema dan Kategori.....	106

Daftar Gambar

2.1	Kerangka Penilaian <i>Value for Money</i>	34
2.2	Model Pengukuran FEE.....	36
2.3	Rumus Perhitungan Rasio Efisiensi	37
2.4	Model Pengukuran Kinerja Mayston	38
3.1	Desain Penelitian Kualitatif	49
3.2	Konsep Pengukuran Kualitas Belanja berbasis <i>Value for Money</i>	54
3.3	Rumus Perhitungan Rasio Efisiensi	57
3.4	Rumus Penentuan Pencapaian Kinerja Efisiensi.....	59
3.5	Rumus Penentuan Pencapaian Kinerja Efektivitas	61
3.6	Analisis Data Penelitian Kualitatif	63
3.7	Prosedur Penelitian Kualitatif	67

Daftar Lampiran

1. Analisis Pencapaian Kinerja Ekonomi
2. Analisis Pencapaian Kinerja Efisiensi
3. Analisis Pencapaian Kinerja Efektivitas
4. Analisis Pencapaian Kinerja Efektivitas (Lanjutan)
5. Panduan Pertanyaan Wawancara
6. Daftar Tema dan Kategori
7. Tabulasi Frekuensi Tema
8. Tabulasi Frekuensi Isomorfisme Institusional
9. Gambaran Triangulasi Sumber
10. Gambaran Triangulasi Metode
11. Hasil *Member Checking* dan Dokumentasi Penelitian
12. Transkrip Wawancara dan Kesimpulan

Daftar Singkatan

Apgakum	: Aparat Penegak Hukum
AKIP	: Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
APBN	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara
APU PPT	: Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme
Bawaslu	: Badan Pengawas Pemilu
BPK	: Badan Pemeriksa Keuangan
BSC	: <i>Balanced Scorecard</i>
FEE	: <i>The Federation des Experts Comptables Europeens</i>
FITRA	: Forum Indonesia untuk Transparansi Anggaran
IKK	: Indikator Kinerja Kegiatan
IKP	: Indikator Kinerja Program
IKSS	: Indikator Kinerja Sasaran Strategis
Kemenpan RB	: Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi
KPK	: Komisi Pemberantasan Korupsi
KPU	: Komisi Pemilihan Umum
LAKIP	: Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan
LKKL	: Laporan Keuangan Kementerian/Lembaga
LNS	: Lembaga Nonstruktural
LTKM	: Laporan Transaksi Keuangan Mencurigakan
NAO	: <i>National Audit Office</i>
OJK	: Otoritas Jasa Keuangan
PFI	: <i>Private Finance Initiative</i>
PLS-SEM	: <i>Partial Least Square-Structural Equation Modeling</i>
POK	: Petunjuk Operasional Kegiatan
PT	: Pendanaan Terorisme
Renja	: Rencana Kerja
Renstra	: Rencana Strategis

RPJM	: Rencana Pembangunan Jangka Menengah
SBM	: Standar Biaya Masukan
SKPD	: Satuan Kerja Perangkat Daerah
SMART	: <i>Specific, Measurable, Action oriented, Realistic, Timed</i>
TPPU	: Tindak Pidana Pencucian Uang
WTP	: Wajar Tanpa Pengecualian