

ABSTRAK

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PT. ADHI PERSADA GEDUNG DALAM PENERAPAN STRATEGI INTEGRASI VERTIKAL MELALUI AKUISISI PT.XYZ

IRAWAN

17/421903/PEK/23480

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui apakah rencana integrasi vertikal melalui akuisisi yang dilakukan oleh PT. Adhi Persada Gedung merupakan keputusan yang tepat dan apa saja faktor-faktor yang mempengaruhi risiko kegagalan dan kesuksesan keputusan integrasi vertikal dengan mengakuisisi perusahaan PT. XYZ

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif-deskriptif dengan pendekatan studi kasus pada perusahaan PT. APG. Data yang digunakan merupakan data primer yang diperoleh dari hasil wawancara terstruktur pada responden dan observasi terhadap objek penelitian. Secara garis besar, penelitian dilakukan dengan meneliti kerangka restrukturisasi vertikal, analisis rantai nilai, analisis Porter, analisis SWOT dan menghasilkan alternatif strategi bagi perusahaan dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran perusahaan. Responden dalam penelitian ini adalah direksi dari PT. APG dan PT. XYZ.

Hasil dari penelitian ini adalah strategi integrasi vertikal yang dilakukan PT. APG dengan mengakuisisi XYZ merupakan strategi yang belum tepat untuk diambil dalam waktu dekat ini. Faktor yang mempengaruhi kegagalan dalam mengakuisisi PT. XYZ yakni dari segi minimnya jumlah pekerjaan yang dilakukan PT XYZ terhadap PT. APG, fluktuasi harga bahan baku, dan khususnya *cashflow* perusahaan, serta proyeksi *cash in* PT. XYZ yang masih belum dapat dipastikan.

Hasil penelitian tersebut diharapkan dapat memberikan kontribusi terhadap keputusan integrasi vertikal perusahaan melalui akuisisi.

Kata Kunci: Integrasi Vertikal, Analisis Rantai Nilai, Analisis 5 Forces Porter, Analisis SWOT, Strategi Akuisisi.

ABSTRACT

RISK MANAGEMENT ANALYSIS OF PT ADHI PERSADA GEDUNG IN THE IMPLEMENTATION OF VERTICAL INTEGRATION STRATEGY THROUGH ACQUISITION OF PT XYZ

IRAWAN

17/421903/PEK/23480

This research was conducted to find out whether the vertical integration through acquisition made by PT. Adhi Persada Gedung (APG) is the right decision and what factors influenced the risk of failure and the success of the vertical integration decision by acquiring the company PT XYZ

This research is a qualitative-descriptive research with a case study approach in PT.APG. Data used is primary data obtained from the results of structured interviews with respondents and observations of research objects. Broadly speaking, research is carried out by examining the vertical restructuring framework, value chain analysis, Porter analysis, SWOT analysis and generating alternative strategies for the company in order to achieve its goals and objectives. Respondents in this study were directors from APG and XYZ.

The result of this study is that the vertical integration strategy undertaken by APG by acquiring XYZ is a strategy that is not yet appropriate to take. Factors affecting failure in acquiring PT XYZ are in terms of the minimal amount of work carried out by XYZ on APG, price fluctuations, and the company's cash flow, as well as cash in projections that are still uncertain.

The results of the study are expected to contribute to the company's vertical integration decisions.

Keywords: *Vertical Integration, Value Chain Analysis, 5 Forces Porter Analysis, SWOT Analysis, Acquisition Strategies.*