



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGAJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
INTISARI.....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	6
1.3. Batasan Masalah.....	6
1.4. Tujuan Penelitian.....	7
1.5. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1. Pengertian Produktivitas.....	8
2.2. Hubungan Produktivitas dengan Efektivitas dan Efisiensi .....	10
2.3. Siklus Produktivitas.....	11
2.4. Konsep Dasar Produktivitas .....	12
2.5. Metode Pengukuran Produktivitas .....	17
2.6. Langkah Pengukuran Produktivitas Metode OMAX .....	23
2.7. Diagram <i>Ishikawa</i> .....	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
3.1. Objek dan Waktu Penelitian.....	30
3.2. Jenis Data yang Diperlukan.....	30
3.3. Metode Pengambilan dan Pengumpulan Data.....	31
3.4. Tahapan Penelitian .....	31
3.5. Diagram Alir Penelitian.....	38



BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	39
4.1. Sejarah Perusahaan .....	39
4.2. Proses Produksi .....	40
4.3. Kondisi Perusahaan Saat Ini .....	46
4.4. Faktor yang Berpengaruh Terhadap Produktivitas .....	50
4.5. Penyusunan Kriteria Produktivitas .....	52
4.6. Perhitungan Rasio Produktivitas .....	55
4.7. Penentuan Nilai Terendah .....	60
4.8. Perhitungan Nilai Kinerja Standar .....	60
4.9. Penentuan Nilai Sasaran Akhir .....	61
4.10. Perhitungan Interpolasi Antar Level .....	62
4.11. Penilaian Bobot Rasio .....	63
4.12. Pembentukan Matriks OMAX .....	65
4.13. Analisis Produktivitas Total .....	68
4.14. Analisis Skor Rasio Produktivitas .....	91
4.15. Identifikasi Permasalahan dan Rekomendasi Perbaikan .....	99
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	107
5.1. Kesimpulan .....	107
5.2. Saran .....	108
DAFTAR PUSTAKA .....	109
LAMPIRAN .....	111



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Nilai Ekspor Industri Tekstil di Indonesia .....	1
Gambar 2.1. Siklus Produktivitas.....	11
Gambar 2.2. Struktur Dasar <i>Objective Matrix</i> (OMAX) .....	26
Gambar 2.3. Contoh Diagram <i>Ishikawa</i> .....	28
Gambar 3.1. Diagram Alir Penelitian .....	38
Gambar 4.1. Grafik Nilai Produktivitas Total Terhadap Nilai Standar .....	70
Gambar 4.2. Level Produktivitas Indikator Bahan Baku .....	93
Gambar 4.3. Level Produktivitas Indikator Tenaga Kerja .....	94
Gambar 4.4. Level Produktivitas Indikator Jam Kerja Mesin .....	96
Gambar 4.5. Level Produktivitas Indikator Energi Listrik .....	98
Gambar 4.6. Hubungan Pengaruh Rasio Terhadap Capaian Rasio Lain .....	99
Gambar 4.7. Diagram Ishikawa Penyebab Produktivitas Bahan Baku Rendah..	102



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Produksi Kain PT Primissima Tahun 2018.....	3
Tabel 1.2. Persentase Waktu <i>Idle</i> Mesin Tenun di PT Primissima .....	5
Tabel 2.1. Kriteria Produktivitas Umum.....	24
Tabel 4.1. Upaya Peningkatan Produksi Indikator Mesin.....	47
Tabel 4.2. Upaya Peningkatan Produksi Indikator Bahan Baku .....	49
Tabel 4.3. Rasio Produktivitas .....	53
Tabel 4.4. Nilai Rasio 1 Tahun 2018 .....	56
Tabel 4.5. Nilai Rasio 2 Tahun 2018 .....	57
Tabel 4.6. Nilai Rasio 3 Tahun 2018 .....	58
Tabel 4.7. Nilai Rasio 4 Tahun 2018 .....	59
Tabel 4.8. Nilai Terendah Setiap Rasio .....	60
Tabel 4.9. Nilai Kinerja Standar Setiap Rasio .....	61
Tabel 4.10. Nilai Sasaran Akhir Setiap Rasio.....	61
Tabel 4.11. Nilai Interpolasi Setiap Level Pada Setiap Rasio.....	63
Tabel 4.12. Persentase Nilai Bobot Setiap Rasio .....	64
Tabel 4.13. Matriks OMAX Januari 2018 .....	66
Tabel 4.14. Nilai Produktivitas Total Tahun 2018.....	67
Tabel 4.15. Nilai Produktivitas Standar .....	68
Tabel 4.16. Nilai Indeks Perubahan Terhadap Kinerja Standar.....	69
Tabel 4.17. Pencapaian Skor Aktual Setiap Rasio .....	92
Tabel 4.18. Identifikasi Permasalahan Terhadap Rasio 1 .....	105



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Pengukuran Produktivitas di PT Primissima tahun 2018 .....	112
Lampiran 2. Perhitungan Rasio Produktivitas Setiap Periode .....	113
Lampiran 3. Perhitungan Nilai Kinerja Standar (Level 3) .....	117
Lampiran 4. Perhitungan Interpolasi Level .....	118
Lampiran 5. Kuesioner Pembobotan Rasio .....	121
Lampiran 6. Hasil Kuesioner Penilaian Setiap Rasio .....	124
Lampiran 7. Perhitungan Pembobotan Rasio .....	125
Lampiran 8. Tabel OMAX Tahun 2018 .....	126
Lampiran 9. Perhitungan Nilai Indeks Perubahan Terhadap Kinerja Standar ....	132
Lampiran 10. Tabel <i>Five Why's</i> .....	133