



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
DAFTAR SINGKATAN	x
INTISARI.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Pertanyaan Penelitian	10
1.4 Tujuan penelitian	11
1.5 Motivasi Penelitian.....	11
1.6 Kontribusi Penelitian.....	11
1.7 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian	12
1.8 Sistematika Penulisan.....	12
1.9 Timeline Penelitian	14
BAB II LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA	15
2.1 New Public Management	15
2.2 Sistem Pengukuran Kinerja.....	16
2.4 Indikator Kinerja	18
2.5 Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	20
2.6 Teori Institusional	23
2.7 Performance Blueprint	26
2.8 SMART dan FIT	29
2.9 Faktor-faktor yang berperan dalam Sitem Pengukuran Kinerja.....	30
2.9 Identifikasi Gap Penelitian	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
3.1 Rasionalisasi Objek Riset.....	38
3.3 Desain Penelitian.....	38
3.4 Sumber Data	39
3.5 Teknik Pengumpulan Data	41
3.6 Analisis Data	44
BAB IV PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	55
4.1 Deskripsi Data	55
4.1.1 Kesesuaian Sasaran Strategis dan Indikaotr Kinerja.....	56
4.1.2 Implementasi SAKIP OPD.....	71
4.2 Identifikasi Indikator kinerja empat kuadran	84
4.3 SMART DAN FIT	89
4.4 Faktor-faktor yang berperan dalam Implementasi SAKIP.....	98
BAB V SIMPULAN	119
5.1 Simpulan.....	119



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Studi Pada Pemerintah Kota Bontang

NIRMAYA DEASARI, Rusdi Akbar, M.Sc., Ph.D., CMA., Ak. CA

Universitas Gadjah Mada, 2019 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

5.2 Saran	123
5.3 Keterbatasan	123
DAFTAR PUSTAKA	124
LAMPIRAN	126



DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
1.1	Hasil evaluasi LKIP Pemerintah Kota Bontang 2016-2017.....	7
1.2	Kategori Peringkat Tingkat Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	8
1.2	Rencana Tahapan Penelitian.....	14
3.1	Daftar 5 OPD dengan Total Anggaran Terbesar Tahun 2017..	37
3.2	Ruang Lingkup Wawancara.....	40
3.3	Gambaran Umum Partisipan.....	43
4.1	Struktur Tujuan & Sasaran RPJMD Kota Bontang Tahun 2016-2021.....	57
4.2	Ketidaksesuaian Sasaran Strategis pada Dokumen RPJMD, Perjanjian Kinerja dan LKIP.....	62
4.3	Ketidaksesuaian Indikator Kinerja pada Dokumen RPJMD, Perjanjian Kinerja dan LKIP.....	64
4.4	Kesesuaian Indikator Kinerja Pemerintah Kota dengan Indikator Kinerja Dinas Kesehatan.....	73
4.5	Kesesuaian Indikator Kinerja Pemerintah Kota dengan Indikator Kinerja Dinas Pendidikan.....	77
4.6	Identifikasi Indikator Kinerja Berdasarkan Analisis 4 Kuadran.....	85
4.7	Kriteria SMART dalam Penentuan Indikator	89
4.8	Analisis Indikator Kinerja Sesuai Prinsip SMART.....	90
4.9	Analisis Kegiatan Sesuai Prinsip FIT (Dinas Kesehatan).....	95
4.10	Analisis kegiatan sesuai prinsip FIT (Dinas Pendidikan).....	96
4.11	Proses <i>coding</i>	99
4.12	Daftar Kategori dan Tema.....	101
4.13	Kategori Perencanaan Kinerja.....	102
4.14	Kategori Pengukuran Kinerja.....	107
4.15	Kategori Pelaporan Kinerja.....	111
4.16	Kategori Evaluasi Kinerja.....	114



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.1	Siklus Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	21
2.2	Model Cetak Biru Kinerja / <i>Performance Blueprint</i>	27
2.3	Kategori Pengukuran Kinerja Empat Kuadran.....	28
3.1	Analisis Data Metode Kualitatif.....	45
3.2	Analisis Alur Logika.....	47
3.2	Peta Indikator Kinerja.....	48
3.4	Analisis IKU Menurut Kriteria SMART.....	49
3.5	Analisis Aktivitas dengan Kriteria FIT.....	50
3.6	Prosedur Penelitian Kualitatif.....	54
4.1	Hubungan Logis Indikator Kinerja.....	61
4.2	Keterkaitan Penetapan Kinerja dengan Sistem AKIP.....	70
4.3	Visualisasi <i>Logic Model</i> dari Rencana Strategis Dinas Kesehatan.....	75
4.4	Visualisasi <i>Logic Model</i> dari Rencana Strategis Dinas Pendidikan.....	80
4.5	Hubungan Antar Dokumen Perencanaan.....	85



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul
1	Panduan wawancara
2	Alur Logika Perencanaan Srategis (sasaran strategis)
3	Alur Logika Perencanaan Strategis (indikator kinerja)
4	Keterangan <i>Logic Model</i> dari Renstra Dinas Kesehatan
5	Keterangan <i>Logic Model</i> dari Renstra Dinas Pendidikan
6	Analisis kegiatan sesuai prinsip FIT (Dinas Kesehatan)
7	Analisis kegiatan sesuai prinsip FIT (Dinas Pendidikan)
8	Transkrip Hasil wawancara
9	Kode dalam Proses <i>Coding</i>



DAFTAR SINGKATAN

AKIP	: Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
BAPELITBANG	: Badan Perencanaan, penelitian dan Pengembangan
DAK	: Dana Alokasi Khusus
DBD	: Demam Berdarah Dengue
IKU	: Indikator Kinerja Utama
IPM	: Indeks Pembangunan Manusia
KB	: Keluarga Berencana
LKIP	: Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
LPPD	: Laporan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah
OPD	: Organisasi Perangkat Daerah
OPM & M	: <i>Ongoing Performance Management and Measurement</i>
PAN- RB	: Pendayagunaan Aparatur Negara & Reformasi Birokrasi
PB	: <i>Performance Blueprint</i>
Permendagri	: Peraturan Menteri Dalam Negeri
Perpres	: Peraturan Presiden
PHBS	: Perilaku Hidup Bersih dan Sehat
PK	: Perjanjian Kinerja
Renstra	: Rencana Strategis
Renja	: Rencana Kerja
RKT	: Rencana Kerja Tahunan
RPJMD	: Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah
SAKIP	: Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
TPM	: Tempat Pengolahan Makanan
TTU	: Tempat-Tempat