



## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| HALAMAN JUDUL.....                             | i    |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                        | ii   |
| PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....          | iii  |
| KATA PENGANTAR .....                           | iv   |
| DAFTAR ISI.....                                | vi   |
| DAFTAR TABEL.....                              | ix   |
| DAFTAR GAMBAR .....                            | x    |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                          | xi   |
| DAFTAR SINGKATAN .....                         | xii  |
| INTI SARI .....                                | xiii |
| ABSTRACT .....                                 | xiv  |
| BAB I .....                                    | 1    |
| PENDAHULUAN.....                               | 1    |
| 1.1 Latar Belakang .....                       | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                      | 10   |
| 1.3 Pertanyaan Penelitian .....                | 10   |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....                    | 10   |
| 1.5 Motivasi Penelitian .....                  | 11   |
| 1.6 Manfaat Penelitian .....                   | 11   |
| 1.7 Kontribusi Penelitian .....                | 11   |
| 1.8 Ruang Lingkup dan Batasan Penulisan .....  | 12   |
| 1.9 Sistematika .....                          | 12   |
| BAB II .....                                   | 14   |
| TINJAUAN PUSTAKA .....                         | 14   |
| 2.1 Sistem Pengendalian Internal.....          | 14   |
| 2.2 Sistem Pengendalian Intern Pemerintah..... | 17   |
| 2.3. Pengadaan Barang/Jasa .....               | 23   |
| 2.3.1 Definisi Pengadaan Barang/Jasa .....     | 23   |
| 2.3.2 Pedoman Pengadaan Barang/Jasa .....      | 26   |



|  |     |
|--|-----|
| <b>2.4 Sistem Pengendalian Internal Pengadaan Barang/Jasa Desa .....</b>   | 30  |
| <b>2.5 Penilaian Efektivitas Sistem Pengendalian Internal .....</b>        | 35  |
| <b>2.6 Penelitian Terdahulu tentang SPI Pengadaan Barang/Jasa .....</b>    | 36  |
| <b>BAB III.....</b>  | 39  |
| <b>METODE PENELITIAN.....</b>  | 39  |
| <b>3.1 Desain Penelitian .....</b>   | 39  |
| <b>3.2 Sumber Data .....</b>   | 39  |
| <b>3.3 Teknik Pengambilan Sampel.....</b>                                  | 40  |
| <b>3.4 Teknik Pengumpulan Data.....</b>                                    | 41  |
| <b>3.5 Teknik Analisis Data .....</b>                                      | 42  |
| <b>3.6 Validitas dan Reliabilitas .....</b>                                | 47  |
| <b>3.6.1 Member check .....</b>  | 47  |
| <b>3.6.2 Triangulasi.....</b>  | 48  |
| <b>BAB IV .....</b>  | 49  |
| <b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>                               | 49  |
| <b>4.1 Hasil Temuan dan Analisis Data.....</b>                             | 49  |
| <b>4.2 Hasil Kuesioner.....</b>  | 49  |
| <b>4.2.1 Lingkungan Pengendalian .....</b>                                 | 50  |
| <b>4.2.2 Penilaian Risiko.....</b>   | 52  |
| <b>4.2.3 Aktivitas Pengendalian.....</b>                                   | 54  |
| <b>4.2.4 Informasi dan Komunikasi .....</b>                                | 56  |
| <b>4.2.5 Pengawasan .....</b>  | 57  |
| <b>4.3 Hasil Wawancara .....</b>   | 60  |
| <b>4.3.1 Lingkungan Pengendalian .....</b>                                 | 60  |
| <b>4.3.2 Penilaian Risiko.....</b>   | 68  |
| <b>4.3.3. Kegiatan Pengendalian.....</b>                                   | 75  |
| <b>4.3.4 Informasi dan Komunikasi .....</b>                                | 80  |
| <b>4.3.5 Pengawasan .....</b>  | 84  |
| <b>4.4 Tujuan SPI Berdasarkan Prinsip Pengadaan Barang/Jasa Desa .....</b> | 87  |
| <b>4.5. Permasalahan sistem pengendalian internal pada PBJDesa.....</b>    | 108 |
| <b>4.5.1 Sumber Daya Manusia .....</b>                                     | 108 |
| <b>4.5.2 Penilaian Risiko.....</b>   | 110 |



|  |     |
|--|-----|
| <b>4.5.3 Tidak Adanya SOP dan Bagan Alir dalam kegiatan PBJDesa ....</b>       | 110 |
| <b>4.6.4 Peraturan Pihak Eksternal Tumpang Tindih .....</b>                    | 111 |
| <b>4.6 Tujuan PBJDesa Sebagai Pengendali Internal.....</b>                     | 112 |
| <b>BAB V.....</b>  | 116 |
| <b>SIMPULAN .....</b>  | 116 |
| <b>5.1 Simpulan.....</b>   | 116 |
| <b>    5.1.1 Sistem Pengendalian Internal Pengadaan Barang/Jasa Desa .....</b> | 116 |
| <b>    5.1.2 Tujuan Pengadaan Barang/Jasa Desa .....</b>                       | 118 |
| <b>5.2 Keterbatasan Penelitian.....</b>  | 120 |
| <b>5.3 Rekomendasi.....</b>  | 121 |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>  | 122 |
| <b>LAMPIRAN .....</b>  | 124 |