

DAFTAR ISI

Lembar Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi.....	vi
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar.....	xii
Daftar Lampiran	xiv
Abstrak	xv
<i>Abstract</i>	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Pertanyaan Penelitian	7
1.4. Tujuan Penelitian	7
1.5. Manfaat Penelitian	8
1.6. Lingkup Penelitian	8
1.7. Sistematika Penulisan	9

BAB II LANDASAN TEORI11

2.1. Landasan Teori11

2.1.1. Pengertian Strategi11

2.1.2. Pengertian Manajemen Strategi13

2.1.3. Manfaat Manajemen Strategi13

2.1.4. Jenis-jenis Strategi14

2.1.5. Analisis PESTEL22

2.1.6. Analisis Industri - *Porter's Five Forces Analysis*25

2.1.7. *Key Success Factors*.....30

2.1.8. Analisis SWOT dan Matriks TOWS.....31

2.1.9. Transformasi Organisasi35

2.1.10. Pengertian DFI beserta Fungsi dan Perannya37

2.1.11. *Macro-framework* untuk DFI.....38

2.2. Kerangka Penelitian41

BAB III METODA PENELITIAN 42

3.1. Desain Penelitian42

3.2. Metoda Pengumpulan Data45

3.2.1. Protokol Wawancara Mendalam48

3.2.2. Unit Pengamatan69

3.2.3. Unit Analisis Penelitian70

3.3. Instrumen Penelitian.....	70
3.3.1. Pertanyaan Wawancara	70
3.3.2. Keabsahan Data	73
3.4. Metoda Analisis Data	75
3.5. Profil Kasus.....	79
3.5.1. Visi Perusahaan	82
3.5.2. Misi Perusahaan	82
3.5.3. Nilai Perusahaan	83
3.5.4. Lokasi Perusahaan	83
3.5.5. Struktur Organisasi Perusahaan	84
3.5.6. Mandat PT XYZ	84
3.5.7. Tiga Pilar Bisnis PT XYZ.....	85
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	87
4.1. Benchmarking dengan DFI Negara Lain	87
4.1.1. DFI Malaysia	89
4.1.2. DFI South Africa	90
4.1.3. DFI India	91
4.1.4. DFI Brazil	93
4.2 Kebutuhan akan DFI di Indonesia	95
4.3. Pembelajaran dari Kasus Bapindo	98

4.4. Desain DFI Indonesia	99
4.5. Struktur Organisasi DFI Indonesia	100
4.6. Kegiatan Usaha LPPI (DFI Indonesia)	104
4.7. Sumber Dana DFI Indonesia	110
4.8. Ketentuan Pembubaran DFI Indonesia	111
4.9. Perbandingan PT XYZ dan LPPI dalam Draft RUU LPPI.....	112
4.10. PT XYZ sebagai Institusi yang Tepat untuk menjadi LPPI	112
4.11. Dampak dan Mitigasi yang Timbul dari Transformasi PT XYZ menjadi DFI Indonesia	117
4.11.1. Dampak Transformasi PT XYZ menjadi DFI Indonesia	117
4.11.2. Mitigasi atas Dampak Transformasi PT XYZ menjadi DFI Indonesia	118
4.12. PESTEL Analysis	118
4.12.1. Bidang Politik	118
4.12.2. Bidang Ekonomi	119
4.12.3. Bidang Sosial	122
4.12.4. Bidang Teknologi.....	122
4.12.5. Bidang Lingkungan Alam (<i>Environment</i>).....	123
4.12.6. Bidang Hukum (<i>Legal</i>)	124
4.13. Analisis Industri- <i>Porter's Five Forces Analysis</i>	125

4.14. <i>Key Success Factors</i>	127
4.15. Analisis SWOT dan Matriks TOWS.....	129
4.16. Alternatif Strategi yang Direkomendasikan.....	132
4.16.1 Strategi Bisnis	132
4.16.2 Rekomendasi Strategi untuk LPPI sesuai <i>Macro-framework</i>	
DFI	137
BAB V SIMPULAN	147
5.1. Simpulan	147
5.2. Keterbatasan.....	150
5.3. Saran.....	151
Daftar Pustaka	153
Lampiran	156

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Matriks TOWS	35
Tabel 3.1. Narasumber.....	48
Tabel 4.1. Sektor-sektor Pembangunan yang dibiayai DFI Malaysia	90
Tabel 4.2. Tata Kelola DFI Indonesia/LPPI	97
Tabel 4.3. Perbandingan PT XYZ dan LPPI	112
Tabel 4.4. <i>Industry Key Success Factors</i>	128
Tabel 4.5. <i>Company Key Success Factors</i>	128
Tabel 4.6. Analisis SWOT PT XYZ (DFI Indonesia)	129
Tabel 4.7. Matriks TOWS	131

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Komponen Lingkungan Makro.....	23
Gambar 2.2 Model Lima Kekuatan Porter	26
Gambar 2.3 Diagram Analisis SWOT	32
Gambar 2.4 Peran dari DFI	38
Gambar 2.5 <i>Macro-framework</i> untuk DFI	40
Gambar 2.6 Kerangka Pemikiran Penelitian	41
Gambar 3.1 Triangulasi Data	74
Gambar 3.2 Triangulasi Metoda	74
Gambar 3.3 <i>Analytic Spiral</i>	76
Gambar 3.4 Pengembangan Teori	78
Gambar 3.5 Struktur Organisasi Perusahaan	84
Gambar 4.1 Kriteria Pemilihan <i>Benchmark</i> DFI	88
Gambar 4.2 <i>Benchmarking</i> dengan DFI Negara Lain terkait <i>Policy Support</i>	92
Gambar 4.3 <i>Benchmarking</i> dengan DFI Negara Lain terkait Produk dan Jasa	95
Gambar 4.4 Pembelajaran dari Kasus Bapindo	99
Gambar 4.5 Desain DFI Indonesia	99

Gambar 4.6 Skema Pembiayaan LPPI melalui Lembaga Perantara.....	106
Gambar 4.7 Skema Pembiayaan LPPI secara Langsung	106
Gambar 4.8 Skema Penjaminan LPPI atas <i>Project Bonds</i>	107
Gambar 4.9 Skema Asuransi oleh LPPI	107
Gambar 4.10 Skema <i>Equity Financing</i> oleh LPPI	108
Gambar 4.11 Skema Fasilitas Penyiapan Proyek oleh LPPI	109
Gambar 4.12 Skema Pembiayaan Sindikasi LPPI.....	110
Gambar 4.13 Fungsi PT XYZ (Persero)	115

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Profil Narasumber	156
Lampiran 2. Tabel Kodifikasi Data (<i>Code Book</i>)	159
Lampiran 3. Tabel <i>Thick Description</i>	165
Lampiran 4. Dimensi dan Prinsip <i>Macro-framework</i> DFI	178
Lampiran 5. Transkrip Wawancara	187