

## ABSTRAK

### ANALISA POSISI BERSAING PUSAT LOGISTIK BERIKAT PT KAWASAN BERIKAT NUSANTARA (PERSERO)

**Rizky Parima Prihandana**

**15/390237/PEK/21019**

PT. Kawasan Berikat Nusantara (Persero)/ PT KBN adalah Badan Usaha Milik Negara yang bergerak di Bidang Pengelola Kawasan Industri yang pada saat ini sedang melakukan transformasi bisnis yang bermula komposisi bisnisnya 70% sewa menyewa dan 30% kelola menjadi 30% sewa menyewa dan 70% kelola. Dalam perjalanan menuju transformasi bisnis itu PT. KBN mendirikan Pusat Logistik Berikat (PLB) yang berpotensi memiliki suatu konsep berbeda dibandingkan dengan pengguna fasilitas PLB lainnya yaitu memiliki berbagai macam jenis PLB dalam satu wilayah (Kompleks PLB).

Untuk memiliki konsep Kompleks PLB tentu PT KBN harus mengetahui seberapa kuat posisi bersaingnya di Bisnis PLB khususnya di Jakarta. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui seberapa kuat posisi bersaing PT KBN pada industry Pusat Logistik Berikat di Indonesia Khususnya di Jakarta.

Metode analisis penelitian ini menggunakan analisis internal dan eksternal dengan pendekatan *five forces analysis*, *Strategic Group Map analysis*, *SWOT analysis* dan *Key Success Factor Analysis* dengan menggunakan data yang didapat dari mempelajari literature, website jurnal, Peraturan Menteri Keuangan, Peraturan Pemerintah dan data-data internal perusahaan.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa PT KBN memiliki posisi bersaing yang cukup kuat dalam bisnis PLB dibandingkan dengan para pesaing nya di Jakarta walaupun terdapat beberapa sektor yang menjadi kelemahan dari PT KBN itu sendiri .

**Kata kunci :** PT KBN, Pusat Logistik Berikat, Posisi Bersaing

## **ABSTRACT**

### **COMPETITIVE POSITIONING ANALYSIS OF PUSAT LOGISTIK BERIKAT BY PT. KAWASAN BERIKAT NUSANTARA (PERSERO)**

***Rizky Parima Prihandana***

***15/390237/PEK/21019***

*PT. Kawasan Berikat Nusantara (Persero) / PT KBN is a State-Owned company that is engaged in the Management of Industrial Estates which is currently carrying out a business transformation that starts with a composition of 70% leasing and 30% managing to 30% leasing and 70% managing . On the way to business transformation, PT. KBN established a Pusat Logistik Berikat (PLB) which has the potential to have a different concept compared to other PLB facilities users, namely having various types of PLB in one area.*

*To have the PLB area concept, PT KBN need to know how strong position of their competition in PLB business in Jakarta. The purpose of this study was to find out how strong the competitive position of PT KBN in Pusat Logistik Berikat industry in Indonesia especially in Jakarta.*

*The method of analysis of this study uses external analysis with the approach of five forces analysis, Strategic Group Map analysis, SWOT analysis dan Key Success Factor Analysis using obtained data from studying literature, journal websites, Minister of Finance Regulations, Government Regulations and company internal data.*

*The results of the study show that PT KBN has a strong competitive position in the PLB business compared to its competitors in Jakarta even though there are several sectors which are the weaknesses of PT KBN itself.*

***Key Words:*** *PT KBN, Pusat Logistik Berikat, Competitive Positioning*