

## ABSTRAK

Hampir 80% pendapatan PT. United Tractors Pandu Engineering (UTPE) diperoleh dari penjualan peralatan di sektor pertambangan batubara, yang menjadikan pertumbuhan PT. United Tractors Pandu Engineering (UTE) sangat tergantung pada situasi bisnis di sektor pertambangan (mining) batubara ini yang dikendalikan oleh perkembangan harga batubara yang sangat sulit untuk diprediksi. Oleh karena itu penguatan bisnis non Mining yang dalam hal ini sektor konstruksi dan logistik menjadi sangat penting bagi perusahaan untuk mengurangi resiko terhadap dinamisnya industri batubara.

Kondisi industri dan persaingan yang berbeda dari industri mining menyebabkan PT.UTPE kesulitan untuk bersaing di sektor konstruksi dan logistik ini, hal ini bisa dilihat dalam 4 tahun terakhir PT.UTPE tidak bisa memperbesar prosentase penjualannya di sektor ini.

Untuk itu tesis ini bertujuan untuk mengkaji dan menganalisa kembali kondisi industri di sektor baru ini dan kemudian mengevaluasi strategi yang dilaksanakan oleh PT.UTPE untuk bisa memenangkan kompetisi di sektor konstruksi dan logistik ini.

Penelitian ini bersifat deskriptif kualitatif dan kuantitatif yang dilakukan dari Desember 2018 hingga Mei 2019. Analisis internal perusahaan dilakukan dengan melakukan wawancara kepada beberapa responden didukung dengan data internal perusahaan. Sedangkan analisis eksternal perusahaan dilakukan secara makro menggunakan analisis PESTEL dan secara mikro menggunakan analisa 5 kekuatan. Dari analisa internal eksternal tersebut kemudian dilakukan pencocokan dan perumusan strategi dengan menggunakan alat IE Matrik.

Dari penelitian ini ditemukan bahwa kekuatan utama dari perusahaan adalah dalam hal pengembangan produk melalui kekuatan engineeringnya, akan tetapi dari hasil evaluasi diketahui bahwa di sektor konstruksi ini perusahaan belum memaksimalkan kelebihan yang dipunyai dalam hal pengembangan produk ini untuk bersaing dengan kompetitor.

**Kata kunci:** faktor internal, faktor eksternal, strategi bersaing, IE Matrik, PT United Tractors Pandu Engineering