KINERJA MANAJEMEN RANTAI PASOK DAN EFISIENSI TEKNIS RANTAI PASOK CABAI PADA TINGKAT PETANI DAN
BANDAR (PENGUMPUL) KECAMATAN PAKIS KABUPATEN MAGELANG
SAKRAL HASBY PUARADA, Prof. Dr. Ir. Dwidjono Hadi Darwanto, MS
Universitas Gadjah Mada, 2019 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL ..... **i**
HALAMAN PENGESAHAN ..... **ii**
HALAMAN PERNYATAAN ..... **iii**
KATA PENGANTAR ..... **iv**
DAFTAR ISI ..... **vi**
DAFTAR TABEL ..... **ix**
DAFTAR GAMBAR ..... **x**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xi**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1. Latar Belakang 1
1.2. Rumusan Masalah 4
1.3. Tujuan Penelitian 6
1.4. Manfaat Penelitian 7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI **8**
2.1. Tinjauan Pustaka 8
2.1.1. Tanaman Cabai 8
2.1.2. Penelitian Terdahulu 9
2.2. Landasan Teori 15
2.2.1. Manajemen Rantai Pasok 15
2.2.2. Area Cakupan Supply Chain Manajemen 19
2.2.3. Fungsi Fisik dan Fungsi Mediasi Pasar 20
2.2.4. Tantangan Dalam Mengelola Supply Chain 21
2.2.5. Identifikasi Anggota Rantai Pasok 22
2.3. Kinerja Rantai Pasok 25
2.4. Efisiensi Kinerja Rantai Pasok dengan Metode DEA 28
2.4.1. Model DEA dengan Asusmsi CRS 30
2.4.2. Model DEA dengan Asumsi VRS 31
2.4.3. Perbandingan Model CRS dan VRS 32
2.5. Kerangka Pemikiran Operasional 33
2.6. Hipotesis 35

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
KINERJA MANAJEMEN RANTAI PASOK DAN EFISIENSI TEKNIS RANTAI PASOK CABAI PADA TINGKAT PETANI DAN BANDAR (PENGUMPUL) KECAMATAN PAKIS KABUPATEN MAGELANG
SAKRAL HASBY PUARADA, Prof. Dr. Ir. Dwidjono Hadi Darwanto, MS
Universitas Gadjah Mada, 2019 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

BAB III METODE PENELITIAN 36
3.1. Metode Dasar 36
3.2. Penentuan Lokasi Penelitian 36
3.3. Metode Sampel Penelitian 36
3.4. Metode Pengumpulan Data 37
3.4.1. Cara Memperoleh Data 37
3.4.2. Jenis dan Sumber Data 38
3.5. Asumsi dan Pembatas Masalah Penelitian 37
3.5.1. Asumsi Masalah Penelitian 38
3.5.2. Pembatas Masalah Penelitian 38
3.6. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional 39
3.7. Metode Analisis Data 40
3.7.1. Analisis Aliran Rantai Pasok Cabai 40
3.7.2. Kinerja Rantai Pasok Cabai 43
3.7.3. Efisiensi Kinerja Rantai Pasok Cabai 46

BAB IV GAMBARAN UMUM DAERAH PENELITIAN 50
4.1. Keadaan Wilayah 50
4.2. Keadaan Penduduk 52
4.3. Gambaran Umum Rantai Pasok Cabai 53
4.4. Gambaran Umum Petani Mitra Cabai 55
4.5. Gambaran Umum Bandar Mulia Cabai 58

BAB V. HASIL DAN PEMBAHASAN 60
5.1. Aliran Rantai Pasok Cabai 60
5.1.1. Aliran Hulu (*Upstream*) 60
5.1.2. Aliran Hilir (Downstream) 62
5.2. Analisis Deskriptif Rantai Pasok Cabai dengan FSCN 64
5.2.1. Struktur Rantai Pasok Cabai 64
5.2.1.1. Anggota Rantai Pasok Cabai 64
5.2.2. Sasaran Rantai Pasok Cabai 70
5.2.3. Manajemen Rantai Pasok Cabai 72
5.2.3.1. Pemilihan Mitra 73
5.2.3.2. Kesepakatan Kontraktual 73
5.2.3.3. Sistem Transaksi 75

KINERJA MANAJEMEN RANTAI PASOK DAN EFISIENSI TEKNIS RANTAI PASOK CABAI PADA TINGKAT PETANI DAN
BANDAR (PENGUMPUL) KECAMATAN PAKIS KABUPATEN MAGELANG
SAKRAL HASBY PUARADA, Prof. Dr. Ir. Dwidjono Hadi Darwanto, MS
Universitas Gadjah Mada, 2019 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

5.2.4. Proses Bisnis Rantai Pasok Cabai 75
5.2.4.1. Hubungan Proses Bisnis Rantai Pasok... 76
5.2.4.2. Pola Distribusi 78
5.2.4.3. Perencanaan Kolaboratif..... 78
5.2.4.4. Aspek Risiko 80
5.2.4.5. Proses Membangun Kepercayaan 81
5.2.5. Sumberdaya Rantai Pasok Cabai..... 82
5.2.5.1. Sumberdaya Fisik 82
5.2.5.2. Sumberdaya Teknologi 84
5.2.5.3. Sumberdaya Manusia 85
5.2.5.4. Sumberdaya Modal 86
5.3. Kinerja Rantai Pasok Cabai 86
5.3.1. Pengukuran Kinerja..... 87
5.3.1.1. *Lead Time* Pemenuhan Pesanan..... 89
5.3.1.2. Siklus Pemenuhan Pesanan 89
5.3.1.3. Fleksibilitas Rantai Pasok 90
5.3.1.4. Biaya Total Rantai Pasok..... 91
5.3.1.5. *Cash to Cash Cycle Time* 92
5.3.1.6. Persediaan Harian 93
5.3.1.7. Kinerja Pengiriman..... 94
5.3.1.8. Pemenuhan Pesanan..... 94
5.3.1.9. Kesesuaian Dengan Standar 95
5.4. Efisiensi Kinerja Rantai Pasok Cabai 96
5.4.1. Pengukuran Efisiensi Kinerja Rantai Pasok..... 96
5.4.1.1. Efisiensi Kinerja Petani Mitra..... 97
5.4.1.2. Peers Data Envelopment Analysis 103
5.4.1.3. Efisiensi Kinerja Bandar 104

BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN..... 108
6.1. Kesimpulan..... 108
6.2. Saran..... 108

DAFTAR PUSTAKA..... **110**
LAMPIRAN..... **114**

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
KINERJA MANAJEMEN RANTAI PASOK DAN EFISIENSI TEKNIS RANTAI PASOK CABAI PADA TINGKAT PETANI DAN BANDAR (PENGUMPUL) KECAMATAN PAKIS KABUPATEN MAGELANG
SAKRAL HASBY PUARADA, Prof. Dr. Ir. Dwidjono Hadi Darwanto, MS
Universitas Gadjah Mada, 2019 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1. Produksi dan Luas Lahan Panen Tanaman Hortikultura 2
Tabel 1.2. Luas Panen dan Produksi Cabai Kabupaten Magelang 5
Tabel 2.1. Enam Bagian dan Cakupan Kegiatan *Supply Chain*..... 20
Tabel 2.2. Dua Jenis Aktivitas pada *Supply Chain*..... 22
Tabel 2.3. Kelebihan dan Kekurangan Metode Pengukuran Kinerja 27
Tabel 3.1. Kriteria Pencapaian Kinerja Rantai Pasok..... 46
Tabel 4.1. Luas Wilayah Menurut Kecamatan 2018..... 50
Tabel 4.2. Luas Penggunaan Lahan Kabupaten Magelang..... 51
Tabel 4.3. Produksi Tanaman Hortikultura,Peternakan Perikanan 52
Tabel 4.4. Indikator Kependudukan Kabupaten Magelang..... 53
Tabel 4.5. Sebaran Petani Mitra Berdasarkan Umur..... 56
Tabel 4.6. Sebaran Tingkat Pendidikan Petani Mitra 56
Tabel 4.7. Sebaran Luas Lahan Petani Mitra..... 57
Tabel 4.8. Kebutuhan Tenaga Kerja Petani Mitra..... 57
Tabel 5.1. Ativitas Anggota Primer Rantai Pasok..... 67
Tabel 5.2. Perbandingan Nilai Rata-rata Metrik Kinerja..... 88
Tabel 5.3. Daftar Nilai *Input* Pengukuran Efisinsi Kinerja 98
Tabel 5.4. Daftar Nilai *Output* Pengukuran Efisiensi Kinerja 99
Tabel 5.5. Hasil Analisis DEA Petani Mitra Rantai Pasok Cabai 100
Tabel 5.6. Perhitungan DEA Dengan Asumsi CRS, VRS, dan SE 102
Tabel 5.7. Hasil Perhitungan DEA-VRS Maksimalisasi *Output Peer* 103
Tabel 5.8. Hasil Efisiensi Kinerja Bandar Kecamatan Pakis..... 105
Tabel 5.9. Perbandingan Indikator Efisiensi Pada Tingkat Bandar..... 106

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
KINERJA MANAJEMEN RANTAI PASOK DAN EFISIENSI TEKNIS RANTAI PASOK CABAI PADA TINGKAT PETANI DAN BANDAR (PENGUMPUL) KECAMATAN PAKIS KABUPATEN MAGELANG
SAKRAL HASBY PUARADA, Prof. Dr. Ir. Dwidjono Hadi Darwanto, MS
Universitas Gadjah Mada, 2019 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1. Simplikasi Model *Supply Chain* dan 3 Macam Aliran..... 17
Gambar 2.2. Perbandingan Model DEA CRS dan VRS 33
Gambar 2.3. Kerangka Pemikiran..... 35
Gambar 3.1. Kerangka Analisis Deskriptif Rantai Pasok Cabai..... 42
Gambar 3.2. Model Pengukuran *Data Envelopment Analysis* (DEA) ... 48
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Bandar Mulia Cabai 59
Gambar 5.1. Struktur Hubungan dan Aliran Rantai Pasok Cabai 68
Gambar 5.2. Kategori Efisiensi Petani Mitra..... 102
Gambar 5.3. Kategori RTS Petani Mitra Rantai Pasok..... 103

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
KINERJA MANAJEMEN RANTAI PASOK DAN EFISIENSI TEKNIS RANTAI PASOK CABAI PADA TINGKAT PETANI DAN BANDAR (PENGUMPUL) KECAMATAN PAKIS KABUPATEN MAGELANG
SAKRAL HASBY PUARADA, Prof. Dr. Ir. Dwidjono Hadi Darwanto, MS
Universitas Gadjah Mada, 2019 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Daftar Lampiran

Halaman

Lampiran 1. Peta Administrasi Kabupaten Magelang..... 114
Lampiran 2. Rekapitulasi Nilai Input Pengukuran Kinerja 115
Lampiran 3. Rekapitulasi Nilai Output Pengukuran Kinerja..... 116
Lampiran 4. Daftar Indikator Pengukuran Rantai Pasok Cabai 117
Lampiran 5. Hasil Pengukuran Efisiensi Kinerja Petani Mitra..... 118