

ABSTRACT

APPLICATION OF PROJECT MANAGEMENT TECHNIQUES A CASE OF PT. CITRA KARYA SEMESTA

Abdul Ganie Hanifan Hendrady

16/402381/PEK/21916

The aim of this study is to applied project management techniques in PT. Citra Karya Semesta. Specific tools and technique highlighted in this research are PERT and CPM. This research was conducted in Jakarta, whereby the data collection was carried out in the ongoing project in October 2018 in the planning phases.

PERT utilizes three estimates to identify a rough range for the duration of the activity. PERT explains the uncertainty range for the expected duration and enhanced by considering uncertainty and risk estimates. Meanwhile is CPM also used to calculate the project's minimum time and to decide schedule's flexibility in the schedule's logical network paths

The results of this study indicate that utilizing PERT & CPM techniques can generate meaningful information about the project feasibility such as: Critical Activities, Noncritical Activities, Scenario Project Completion Time & have a least cost for project crashing. This information is very useful to give the insight for senior management in how they should prepare contingency plan, mitigation plan and adding buffer for management reserved in project management plan.

Keywords: Project, Project Management, PERT, CPM, Critical Path, Operation, Operation Management, Program Evaluation Review Technique.

ABSTRAK

APLIKASI TEKNIK MANAJEMEN PROYEK KASUS PT. ITRA KARYA SEMESTA

Abdul Ganie Hanifan Hendrady

16/402381/PEK/21916

Tujuan penelitian ini untuk menerapkan teknik manajemen proyek di PT. Citra Karya Semesta. Alat dan teknik khusus yang disorot dalam penelitian ini adalah PERT dan CPM. Penelitian ini dilakukan di Jakarta, dimana pengumpulan data dilakukan dalam proyek yang sedang berjalan pada Oktober 2018 yang dalam tahap perencanaan.

PERT menggunakan tiga perkiraan untuk mengidentifikasi kisaran kasar selama durasi kegiatan. Dengan menggunakan PERT itu menjelaskan rentang ketidakpastian untuk durasi yang diharapkan dan ditingkatkan dengan mempertimbangkan ketidakpastian dan perkiraan risiko. Sementara itu CPM juga digunakan untuk menghitung waktu minimum proyek dan untuk memutuskan fleksibilitas jadwal di jalur jaringan logis jadwal.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dengan menggunakan teknik PERT dan CPM dapat menghasilkan informasi yang bermakna tentang kelayakan proyek seperti: Kegiatan Kritis, Kegiatan Nonkritis, Skenario Waktu Penyelesaian Proyek dan memiliki biaya paling sedikit untuk memotong waktu durasi pengerjaan proyek. Informasi ini sangat berguna untuk memberikan wawasan bagi manajemen senior tentang bagaimana mereka menyiapkan rencana darurat, rencana mitigasi dan menambahkan buffer untuk manajemen yang dicadangkan dalam rencana manajemen proyek.

Kata Kunci: Proyek, Manajemen Proyek, PERT, CPM, Jalur Kritis, Operasi, Manajemen Operasi, Teknik Tinjauan Evaluasi Program.