

DAFTAR ISI

Lembar Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pernyataan	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar	xi
Daftar Lampiran	xii
Abstrak	xiii
<i>Abstract</i>	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Pertanyaan Penelitian	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
1.6 Ruang Lingkup Penelitian.....	9
1.7 Sistematika Penelitian	9

BAB II	LANDASAN TEORI.....	11
2.1	Kepemimpinan.....	11
2.2	<i>Blue Ocean Strategi dan Blue Ocean Leadership</i>	13
2.2.1	<i>Blue Ocean Strategy</i>	13
2.2.2	<i>Blue Ocean Leadership</i>	15
2.2.2.1	<i>Leadership Canvas</i>	17
2.2.2.2	<i>Blue Ocean Leadership Grid</i>	24
BAB III	METODE PENELITIAN	25
3.1	Desain Penelitian	25
3.1.1	Subjek Penelitian	25
3.2	Definisi Istilah	25
3.2.1	<i>Key Leadership Activities</i>	25
3.2.2	Time and Effort.....	26
3.3	Sumber dan Metode Pengumpulan Data	26
3.3.1	Data Primer	26
3.3.1.1	Wawancara.....	26
3.3.1.2	Kuesioner	27
3.3.2	Data Sekunder.....	32
3.4	Metode Analisis Data	32

BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	33
4.1	Profil Perusahaan	33
4.2	Pengumpulan Data	35
4.3	Kanvas <i>As-Is leadership</i>	37
4.3.1	Direktur Pendidikan	37
4.3.2	Tingkat Kepala Sekolah	42
4.4	Penentuan <i>Blue Ocean Grid</i>	47
4.4.1	Direktur Pendidikan	48
4.4.2	Tingkat Kepala Sekolah	52
4.5	Kanvas <i>To-Be Leadership</i>	57
4.5.1	Direktur Pendidikan	58
4.5.2	Tingkat Kepala Sekolah	61
BAB V	SIMPULAN	64
5.1	Simpulan	64
5.2	Implikasi Manajerial	65
5.3	Keterbatasan Penelitian	66
5.4	Saran Penelitian Selanjutnya	67
	DAFTAR PUSTAKA	68
	LAMPIRAN	70

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Alfa Guru di Sekolah YPPMA.....	5
Tabel 3.1 Responden untuk Direktur Pendidikan.....	27
Tabel 3.2 Responden untuk Tingkat Kepala Sekolah	27
Tabel 3.3 Dimensi Aktivitas Dan Tindakan Untuk Direktur Pendidikan Sumber Pertama.....	28
Tabel 3.4 Dimensi Aktivitas Dan Tindakan Untuk Direktur Pendidikan Sumber Kedua.....	29
Tabel 3.5 Dimensi Aktivitas Dan Tindakan Untuk Direktur Pendidikan Sumber Ketiga.....	29
Tabel 3.6 Dimensi Aktivitas Dan Tindakan Untuk Tingkat Kepala Sekolah Sumber Pertama.....	29
Tabel 3.7 Dimensi Aktivitas Dan Tindakan Untuk Tingkat Kepala Sekolah Sumber Kedua.....	30
Tabel 3.8 Dimensi Aktivitas Dan Tindakan Untuk Tingkat Kepala Sekolah Sumber Ketiga.....	30
Tabel 3.9 Kriteria Penilaian Alternatif Jawaban Menggunakan Skala <i>Likert</i>	31
Tabel 4.1 Hasil Perhitungan Kuesioner Pertama Direktur Pendidikan	37
Tabel 4.2 Hasil Perhitungan Kuesioner Pertama Tingkat Kepala Sekolah.....	43

Tabel 4.3 <i>Blue Ocean Grid</i> Direktur Pendidikan	52
Tabel 4.4 <i>Blue Ocean Grid</i> Tingkat Kepala Sekolah	57
Tabel 4.5 Hasil Perhitungan Kusioner Kedua Direktur Pendidikan	58
Tabel 4.6 Hasil Perhitungan Kusioner Kedua Tingkat Kepala Sekolah	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 <i>Employee Engagement</i> Mempengaruhi Hasil Bisnis Utama	3
Gambar 2.1 <i>Four Action Framework</i>	14
Gambar 2.2 <i>The As-Is Leadership Canvas of BRG's Frontline Leaders</i>	18
Gambar 2.3 <i>The As-Is Leadership Canvas of BRG's Middle Leaders</i>	19
Gambar 2.4 <i>The As-Is Leadership Canvas of BRG's Senior Leaders</i>	20
Gambar 2.5 <i>The Leadership Canvas of BRG's Frontline Managers</i>	21
Gambar 2.6 <i>The Leadership Canvas of BRG's Middle Managers</i>	22
Gambar 2.7 <i>The Leadership Canvas of BRG's Senior Managers</i>	23
Gambar 4.1 Bagan Organisasi Unit Bisnis Pendidikan YPPMA	34
Gambar 4.2 <i>Kanvas As-Is Leadership</i> Direktur Pendidikan	38
Gambar 4.3 <i>Kanvas As-Is Leadership</i> Tingkat Kepala Sekolah	43
Gambar 4.4 <i>Kanvas To-Be Leadership</i> Direktur Pendidikan	59
Gambar 4.5 <i>Kanvas To-Be Leadership</i> Tingkat Kepala Sekolah	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran i Kuesioner <i>As-Is Leadership</i> Direktur Pendidikan.....	71
Lampiran ii Kusioner <i>As-Is Leadership</i> Tingkat Kepala Sekolah	74
Lampiran iii Kuesioner <i>To-Be Leadership</i> Direktur Pendidikan	77
Lampiran iv Kuesioner <i>To-Be Leadership</i> Tingkat Kepala Sekolah	80