

DAFTAR ISI

| | |
|--------------------------|------|
| Halaman Judul..... | i |
| Lembar Pengesauahan..... | ii |
| Lembar Pernyataan..... | iii |
| Kata Pengantar..... | iv |
| Daftar Tabel..... | vii |
| Daftar Tabel..... | xi |
| Daftar Gambar..... | xii |
| Intisari..... | xiii |
| Abstract..... | xiv |

BAB I PENDAHULUAN

| | |
|------------------------------------|---|
| 1.1 Latar Belakang Penelitian..... | 1 |
| 1.2 Perumausan Masalah..... | 4 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 4 |
| 1.4 Sistematika Penulisan..... | 4 |

BAB II DASAR TEORI

| | |
|---|----|
| 2.1 Pengertian Risiko..... | 7 |
| 2.2 Jenis-jenis Risiko..... | 9 |
| 2.3 Pengertian Manajemen Risiko..... | 10 |
| 2.3.1 Pengertian Risk Management Menurut COSO | 11 |
| 2.3.2 Pengertian Manajemen Risiko Menurut AS/NZS 4360..... | 13 |
| 2.3.3 Manajemen risiko Perbankan/Institusi Keuangan (Basel II)..... | 14 |
| 2.4 Proses Manajemen Risiko..... | 14 |

| | | |
|---|---|----|
| 2.4.1 | Proses Manajemen Risiko COSO ERM..... | 14 |
| 2.4.2 | Proses Manajemen Risiko AS/NZS 4360 | 21 |
| 2.5 | Manajemen Risiko dengan AS/NZS ISO 31000:2009..... | 29 |
| 2.5.1 | Perencanaan Kerangka Kerja Manajemen Risiko PT.RNI pada AS/NZS ISO 31000:2009..... | 31 |
| 2.5.2 | Manajemen Perubahan Untuk Implementasi AS/NZS ISO 31000:2009..... | 37 |
| 2.6 | Risk Maturity Model..... | 39 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | | |
| 3.1 | Tujuan Penelitian..... | 45 |
| 3.2 | Metode Penelitian..... | 45 |
| 3.2.1 | Analisis sistem yang ada saat ini (<i>Current Condition</i>)..... | 48 |
| 3.2.2 | Studi Literatur (<i>library Research</i>)..... | 48 |
| 3.2.3 | Perencanaan Rerangka Kerja Manajemen Risiko..... | 48 |
| 3.2.4 | Perencanaan Pra-Kondisi Sebelum Implementasi Rerangka Kerja Manajemen Risiko | 50 |
| 3.2.5 | Perencanaan implementasi Rerangka Kerja Manajemen Risiko..... | 50 |
| BAB IV ANALISIS DAN PERANCANGAN RERANGKA KERJA | | |
| 4.1 | Analisis <i>Current Condition</i> | 54 |
| 4.1.1 | Analisis Aspek Struktural..... | 54 |
| 4.1.2 | Analisis Aspek Operasional..... | 59 |
| 4.2 | Implementasi AS/NZS 3460 ISO 31000:2009 di PT.RNI <i>Group</i> | 66 |
| 4.2.1 | Mempersatukan mandat dan komitmen..... | 66 |
| 4.2.2 | Penyusunan Kebijakan Manajemen Risiko..... | 66 |

| | |
|---|-----|
| 4.2.3 Perancangan Rangka Kerja Manajemen Risiko..... | 67 |
| 4.2.3.1 Analisis Proses Bisnis PT.RNI..... | 67 |
| 4.2.3.2 Penetapan Konteks Internal maupun Eksternal..... | 71 |
| 4.2.3.3 Pemilihan Metode Identifikasi Risiko..... | 73 |
| 4.2.3.4 Metode Analisis Risiko..... | 75 |
| 4.3 Perancangan Akuntabilitas Manajemen Risiko..... | 89 |
| 4.3.1 Perancangan Alur Informasi Risiko& Pelaporan Manajemen Risiko | 90 |
| 4.3.1.1 Alur Informasi Manajemen Risiko..... | 90 |
| 4.3.1.2 Pelaporan Manajemen Risiko | 92 |
| 4.4 Perencanaan Infrastruktur Manajemen Risiko..... | 97 |
| 4.4.1 Kualifikasi Petugas Manajemen Risiko..... | 99 |
| 4.5 Tahapan & Waktu yang diperlukan untuk implementasi | |
| AS/NZS 3460 ISO 31000:2009..... | 102 |
| 4.5.1 Tahapan yang diperlukan..... | 102 |
| 4.5.2 Waktu yang diperlukan | 107 |

BAB V PENUTUP

| | |
|----------------------|-----|
| 5.1 Kesimpulan | 108 |
| 5.2 Saran | 110 |

DAFTAR PUSTAKA