

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
ABSTRAK .....	xv
ABSTRACT.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang Masalah.....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	9
1.3    Pertanyaan Penelitian.....	9
1.4    Tujuan Penelitian .....	10
1.5    Manfaat Penelitian .....	10
1.6    Sistematika Penulisan .....	11
BAB II LANDASAN TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	12
2.1    Teori Keagenan.....	12
2.2    Teori Ketergantungan Pada Sumber Daya.....	13
2.3    Tata Kelola Perusahaan.....	14
2.4    Grup Bisnis .....	15
2.5    Rangkap jabatan.....	17
2.6    Penyebab Rangkap jabatan .....	19
2.6.1    Sudut Pandang Perusahaan .....	19
2.6.1.1    Mencari Sumber Daya .....	19
2.6.1.2    Monitoring .....	20
2.6.1.3 <i>Signaling</i> .....	21

2.6.1.4	Menambah <i>Human Capital</i> .....	21
2.6.2	Sudut Pandang Individu .....	22
2.6.2.1	Kemajuan Karir .....	22
2.6.2.2	<i>Class Hegemony Model</i> .....	23
2.7	Penelitian Terdahulu .....	23
2.8	Pengembangan Hipotesis .....	26
2.8.1	Ukuran Perusahaan .....	26
2.8.2	Kinerja Perusahaan .....	27
2.8.3	<i>Board Size</i> .....	27
2.8.4	<i>Board Independence</i> .....	28
2.8.5	Afiliasi Grup Bisnis .....	28
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....		<b>30</b>
3.1	Sampel Penelitian.....	30
3.2	Data Penelitian .....	30
3.2.1	Sumber Data.....	30
3.2.2	Jenis Data .....	31
3.3	Definisi Operasional .....	31
3.3.1	Variabel Dependen.....	31
3.3.2	Variabel Independen .....	32
3.3.2.1	<i>Board size</i> (BDSIZE) .....	32
3.3.2.2	Board Independence (IND) .....	32
3.3.2.3	Ukuran perusahaan (SIZE).....	33
3.3.2.4	Kinerja perusahaan (ROA).....	33
3.3.2.5	Afiliasi Grup Bisnis (GRUP) .....	33
3.3.3	Variabel Kontrol .....	34
3.3.3.1	Rasio Hutang (DEBT).....	34
3.3.3.2	Sektor Industri (INDUSTRI) .....	34
3.3.3.3	Tahun (YEAR).....	35
3.4	Model Pengujian Hipotesis .....	35
3.5	Uji Asumsi Klasik.....	36
3.5.1	Uji Normalitas.....	36
3.5.2	Uji Autokorelasi.....	37
3.5.3	Uji Multikolinearitas .....	37
3.5.4	Uji Heteroskedastisitas.....	38

3.6	Metode Analisis Data.....	38
3.6.1	<i>Common Effect</i> .....	39
3.6.2	<i>Fixed Effect</i> .....	39
3.6.3	<i>Random Effect</i> .....	39
3.7	Pemilihan Model Regresi.....	40
3.7.1	Uji Chow .....	40
3.7.2	Uji Lagrange Multiplier .....	41
3.7.3	Uji Hausman .....	41
BAB IV .....		43
HASIL DAN PEMBAHASAN.....		43
4.1	Pemilihan Sampel .....	43
4.2	Rangkap jabatan di Indonesia .....	44
4.3	Statistik Deskriptif .....	44
4.3.1	Jumlah Rangkap jabatan (Mdir).....	44
4.3.2	Ukuran Perusahaan (Size).....	45
4.3.3	Kinerja Perusahaan (ROA) .....	46
4.3.4	<i>Board size</i> ( Bd Size) .....	46
4.3.5	<i>Board Independence</i> (Ind) .....	46
4.3.6	Afiliasi Grup (Grup).....	47
4.4	Pemilihan Model Regresi.....	47
4.4.1	Uji Chow .....	47
4.4.2	Uji Hausman .....	48
4.5	Uji Asumsi Klasik.....	49
4.5.1	Uji Normalitas.....	49
4.5.2	Uji Multikolinearitas .....	50
4.5.3	Uji Autokorelasi.....	51
4.5.4	Uji Heteroskedastisitas.....	51
4.6	Hasil Pengujian Regresi .....	52
4.6.1	Pengaruh ukuran perusahaan terhadap rangkap jabatan .....	53
4.6.2	Pengaruh kinerja perusahaan terhadap rangkap jabatan .....	53
4.6.3	Pengaruh <i>board size</i> terhadap rangkap jabatan .....	54
4.6.4	Pengaruh <i>board independence</i> terhadap rangkap jabatan .....	54
4.6.5	Pengaruh afiliasi grup bisnis terhadap rangkap jabatan .....	54
4.7	Pembahasan Hasil .....	55

4.7.1	Hipotesis 1 .....	55
4.7.2	Hipotesis 2 .....	55
4.7.3	Hipotesis 3 .....	56
4.7.4	Hipotesis 4 .....	57
4.7.5	Hipotesis 5 .....	57
4.8	Test Ke-robust-an .....	58
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>62</b>
5.1	Kesimpulan Penelitian .....	62
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	64
5.3	Saran .....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>65</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>68</b>

## DAFTAR TABEL

4.1	Pemilihan Sampel .....	43
4.2	Statistik deskriptif .....	45
4.3	Hasil uji Chow .....	48
4.4	Hasil Uji Hausman .....	49
4.5	Hasil Uji <i>skewness-kurtosis</i> .....	49
4.6	Hasil Uji <i>Spearman Correlation</i> .....	50
4.7	Hasil Uji Autokorelasi.....	51
4.8	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	52
4.9	Hasil Pengujian Regresi Pengaruh ROA, Ukuran Perusahaan, <i>Board Independence</i> , <i>Board Size</i> , dan Afiliasi Grup terhadap Rangkap Jabatan	53
4.10	Hasil Uji Regresi pada 6 Model Persamaan .....	59
4.11	Hasil Pengujian Regresi Pengaruh ROA, Ukuran Perusahaan, <i>Board Independence</i> , <i>Board Size</i> , dan Afiliasi Grup terhadap Rangkap Jabatan Setelah Variabel Independen di- <i>lag</i> setahun.....	61

## DAFTAR GAMBAR

1.1 Persentase jumlah emiten yang memiliki Rangkap jabatan tahun 2000-2010...5	
2.1 Rangkap jabatan Berbasis Dewan Direksi dan Dewan Komisaris pada Perusahaan Publik Tahun 2000-2010.....	18
2.2 Rerangka Pemikiran .....	29
3.1 Ilustrasi Penghitungan Variabel Rangkap Jabatan.....	31
4.1 Perusahaan Non Keuangan yang Memiliki Rangkap jabatan di Indonesia ....	44

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Statistik Deskriptif .....	68
Lampiran 2. Uji Asumsi Klasik .....	69
Lampiran 3. Uji Chow dan Uji Hausman .....	71
Lampiran 4. Hasil Regresi dengan Variabel Dependen Rangkap Jabatan.....	72
Lampiran 5. Hasil Regresi dengan Variabel Dependen Ukuran Perusahaan.....	73
Lampiran 6. Hasil Regresi dengan Variabel Dependen Kinerja Perusahaan.....	74
Lampiran 7. Hasil Regresi dengan Variabel Dependen <i>Board Size</i> .....	75
Lampiran 8. Hasil Regresi dengan Variabel Dependen <i>Board Independence</i> .....	76
Lampiran 9. Hasil Regresi dengan Variabel Dependen Afiliasi Grup Bisnis .....	77
Lampiran 10. Hasil Regresi dengan Variabel Dependen Mdir setelah Variabel Independen di- <i>lag</i> 1 tahun.....	78