



## INTISARI

PT Pertamina (Persero) khususnya Direktorat Pemasaran dan Niaga memiliki organisasi Dok Perkapalan yang terdiri dari: Dok Pangkalan Berandan/Pangkalan Susu, Dok Bagus Kuning, Dok Balikpapan dan Dok Sorong. Dok Perkapalan merupakan salah satu unit integrasi vertikal yang didirikan untuk melakukan aktivitas *docking repair* dan perawatan kapal-kapal internal Pertamina maupun kapal-kapal eksternal, dan juga sebagai sarana pendukung unit operasi Pertamina.

Studi ini dilakukan untuk menganalisa dan menilai keefektifan strategi integrasi vertikal PT Pertamina (Persero) pada Dok Perkapalan melalui pendekatan Rerangka Restrukturisasi Vertikal. Pendekatan ini digunakan untuk menganalisis beberapa aspek dari unit integrasi vertikal, yaitu 1) rantai nilai; 2) daya tarik industri; 3) risiko pasar vertikal dan 4) proteksi dan penciptaan kekuatan pasar. Data diperoleh melalui wawancara terstruktur dan tidak terstruktur kepada *Subject Matter Expert (SME)* Dok Perkapalan (data primer) dan data tambahan yang relevan (data sekunder).

Hasil Analisis menyatakan bahwa strategi integrasi vertikal PT Pertamina (Persero) pada Dok Perkapalan tidak efektif karena tidak ada yang mendominasi pada struktur pasar vertikal dan tidak ada perlindungan dan pembentukan kekuatan pasar bagi PT Pertamina (Persero). Sehingga direkomendasikan agar dilakukan de-integrasi vertikal terhadap Dok Perkapalan yaitu mengeluarkannya dari entitas bisnis *holding* atau dari unit integrasi vertikal PT Pertamina (Persero).

**Kata kunci:** Rantai Nilai, Integrasi Vertikal, Rerangka Restrukturisasi Vertikal



## ABSTRACT

PT Pertamina (Persero), particularly the Directorate of Marketing and Commerce has a Shipping Dock organizations consisting of Pangkalan Berandan/Pangkalan Susu, Bagus Kuning, Balikpapan and Sorong. Shipping Dock is one of vertical integration unit set up to perform docking activities of repair and maintenance of internal and external Pertamina vessels, and also as a means of supporting the operating units of Pertamina.

This study was conducted to analyze and assess the effectiveness of vertical integration strategy of PT Pertamina (Persero) against Shipping Dock through Vertical Restructuring Framework. This approach is used to analyze some aspects of vertical integration units, namely 1) value chain; 2) industry attractiveness; 3) vertical market failure and 4) protection and market power creation. The data obtained through structured and unstructured interviews to the Shipping Dock Subject Matter Expert (primary data) and additional relevant data (secondary data).

Analysis result states that vertical integration strategy of PT Pertamina (Persero) against Shipping Dock is not effective because no-one dominates the vertical market structure and there is no market power protection and creation for PT Pertamina (Persero). Thus recommended to be done with vertical de-integration of Shipping Dock that is removing from holding business entity or removing from vertical integration unit of PT Pertamina (Persero).

**Keywords:** Value Chain, Vertical Integration, Vertical Restructuring Framework