

## DAFTAR ISI

Lembar Judul .....	i
Lembar Pengesahan .....	ii
Lembaran Pernyataan .....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Daftar Isi .....	vi
Daftar Tabel .....	ix
Daftar Gambar .....	x
Daftar Lampiran .....	xi
Intisari .....	xii
Abstract .....	xiv

## BAB I

### PENDAHULUAN

1.1	Latar Belakang.....	1
1.2	Perumusan Masalah.....	4
1.3	Tujuan Penelitian.....	4
1.3.1	Tujuan Umum.....	4
1.3.2	Tujuan Khusus.....	5
1.4	Manfaat Penelitian.....	5
1.4.1	Manfaat Bagi Peneliti.....	5
1.4.2	Manfaat Untuk Industri yang Relevan .....	5
1.5	Ruang Lingkup Penelitian .....	6
1.6	Sistematika Penulisan .....	6

## BAB II

### TINJAUAN PUSTAKA

2.1	Manajemen Strategi .....	8
2.2	Kecelakaan Kerja .....	11
2.2.1	Definisi Kecelakaan Kerja .....	12

2.2.2	Penyebab Kecelakaan Kerja .....	13
2.2.3	Akibat Kecelakaan Kerja .....	15
2.2.4	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kecelakaan Akibat Kerja .....	16
2.2.5	Model Penyebab Kecelakaan .....	18
2.2.6	Studi Rasio Kecelakaan .....	19
2.2.7	Konsep Biaya Kecelakaan .....	20
2.3	Keunggulan Praktek Manajemen Keselamatan Kerja .....	21
2.4	Pendekatan Perilaku Keselamatan Kerja Dalam Kecelakaan Dan Budaya Keselamatan Kerja .....	22
2.4.1	Faktor Manusia Dalam Penyebab Kecelakaan Kerja .....	22
2.4.2	Faktor Perilaku Keselamatan Kerja Dalam Kecelakaan dan Budaya Keselamatan Kerja .....	23
2.5	Perubahan Strategi Manajemen Budaya Keselamatan Kerja .....	24
2.5.1	Strategi Manajemen .....	24
2.5.2	Strategi Manajemen Budaya Keselamatan Kerja .....	28
2.6	Profil CNOOC SES Ltd. ....	29
2.6.1	Gambaran Umum .....	29
2.6.2	Profil Data Keselamatan Kerja CNOOC SES Ltd. ....	32
2.6.3	Strategi Manajemen Budaya Keselamatan Kerja CNOOC SES Ltd. ....	34

### BAB III

#### METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Jenis dan Desain Penelitian.....	38
3.2	Metode Penelitian .....	40
3.3	Frame Work of Analysis .....	41
3.4	Lokasi dan Waktu Penelitian .....	42
3.5	Obyek Penelitian .....	42
3.6	Definisi Operasional .....	43
3.7	Pengumpulan dan Analisa Data .....	48

## BAB IV

### HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Gambaran Data Penelitian .....	52
4.1.1	Hasil Audit Keselamatan Kerja .....	52
4.1.2	Hasil Kinerja Keselamatan Kerja CNOOC SES Ltd, Th 2005 .....	53
4.1.3	Hasil Kajian Budaya Keselamatan Kerja, Th 2006 .....	55
4.1.4	Penyebab Kecelakaan di CNOOC SES Ltd. ....	56
4.2	Analisa Kinerja Keselamatan Kerja CNOOC SES Ltd. ....	58
4.3	Hasil Penelitian .....	63
4.3.1	Perilaku dan Budaya Keselamatan Kerja .....	63
4.3.2	Formulasi Strategi Manajemen Keselamatan Kerja .....	67

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

5.1.	Kesimpulan .....	77
5.2.	Saran .....	78

DAFTAR PUSTAKA .....	80
----------------------	----

LAMPIRAN .....	83
----------------	----

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1</b>	Perbandingan tingkat kecelakaan kerja di perusahaan di Amerika Serikat .....	11
<b>Tabel 2.2</b>	Laporan <i>Unsafe Behavior</i> di CNOOC SES Ltd. Tahun 2004 – 2005 berdasarkan DuPont STOP Card .....	33
<b>Tabel 2.3</b>	Deskripsi yang berhubungan dengan nilai rating .....	35
<b>Tabel 3.1</b>	Strategi Budaya Keselamatan Kerja menuju <i>World Class</i> <i>Safety Performance</i> .....	43
<b>Tabel 4.1</b>	QHSE Performance Summary For All Elements .....	52
<b>Tabel 4.2</b>	Hasil Kinerja Keselamatan Kerja – Tahun 2005 .....	54
<b>Tabel 4.3</b>	Data Kejadian Kecelakaan CNOOC SES Ltd. – Tahun 2002-2005 .....	54
<b>Tabel 4.4</b>	Hasil Kajian Budaya Keselamatan Kerja di CNOOC SES Ltd.	55

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1</b>	Skema Kerangka Konsep Teori .....	10
<b>Gambar 2.2</b>	Loss Causation Model .....	19
<b>Gambar 2.3</b>	Studi Rasio Kecelakaan dari Frank E Bird Jr. & George L. Germain .....	20
<b>Gambar 2.4</b>	Teori Gunung Es (Ice Berg Theory) .....	21
<b>Gambar 2.5</b>	CNOOC SES Ltd. Behavioral Safety Benchmark vs. DuPont Best Practices – January 2006 .....	37
<b>Gambar 4.1</b>	Analisa Data Temuan Audit dan Survey Keselamatan Kerja di CNOOC SES Ltd., 2006 .....	57
<b>Gambar 4.2</b>	Gambaran Kinerja Budaya Manajemen Keselamatan Kerja CNOOC SES Ltd. ....	59

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 :	Singkatan dan Istilah .....	83
Lampiran 2 :	Kebijakan Mengenai Kesehatan, Keselamatan Kerja dan Lindungan Lingkungan (K3LL) CNOOC .....	88
Lampiran 3 :	Falsafah Mengenai Kesehatan, Kelamatan Kerja dan Lindungan Lingkungan (K3LL) CNOOC SES Ltd.....	90
Lampiran 4 :	Klasifikasi dan Tingkatan Kinerja K3 Versi CNOOC SES Ltd. ....	92
Lampiran 5 :	Recordable Incident Rate - 2005 .....	93
Lampiran 6 :	Evaluasi Manajemen Keselamatan Kerja di CNOOC SES Ltd. ....	94
Lampiran 7 :	Safety Management Systems .....	99
Lampiran 8 :	Currently Perceived Safety Culture at CNOOC SES Ltd.	100
Lampiran 9 :	World Class Safety Journey .....	101
Lampiran 10:	DuPont Safety Culture (Bradley Curve) .....	102