

## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Pengesahan.....	ii
Pernyataan Keaslian Karya Tulis Tesis.....	iii
Kata Pengantar.....	iv
Daftar Isi .....	vi
Daftar Tabel.....	ix
Daftar Gambar .....	x
Daftar Lampiran.....	xi
Daftar Singkatan.....	xii
Intisari.....	xiii
<i>Abstract</i> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	8
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.5 Motivasi Penelitian .....	9
1.6 Manfaat Penelitian .....	9
1.7 Kontribusi Penelitian .....	10
1.8 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian .....	11
1.9 Sistematika Penulisan .....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>13</b>
2.1 Sistem Pengendalian Manajemen .....	13
2.2 Lingkungan Pengendalian.....	16
2.3 Proses SPM.....	19
2.3.1 Perencanaan Strategis.....	19
2.3.2 Penyusunan Anggaran .....	23

2.3.3 Pengukuran Kinerja.....	30
2.3.4 Insentif Kinerja.....	34
2.4 Badan Usaha Milik Desa.....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
3.1 Desain Penelitian .....	39
3.2 Sumber Data .....	40
3.3 Instrumen Penelitian .....	41
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	41
3.5 Tahap Penelitian .....	44
3.6 Teknik Analisis Data .....	45
3.7 Menghindari Bias Penelitian.....	46
3.8 Pengujian Data .....	50
3.8.1 Uji Validitas Data .....	50
3.8.2 Uji Reliabilitas Data .....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>54</b>
4.1 BUMDes Panggung Lestari.....	54
4.1.1 Profil BUMDes Panggung Lestari.....	55
4.1.2 Tujuan dan Maksud Pendirian BUMDes.....	56
4.1.3 Visi dan Misi BUMDes Panggung Lestari.....	57
4.2 Hasil Pengumpulan Data.....	57
4.2.1 Pedoman Pengelolaan di BUMDes Panggung Lestari.....	58
4.2.2 Lingkungan Pengendalian.....	66
4.2.3 Proses SPM.....	70
4.2.3.1 Perencanaan Strategis.....	71
4.2.3.2 Penyusunan Anggaran.....	72
4.2.3.3 Pengukuran Kinerja.....	73
4.2.3.4 Insentif Kinerja.....	76
4.3 Evaluasi Elemen-Elemen SPM.....	80
4.3.1 Lingkungan Pengendalian.....	80

4.3.2 Proses SPM.....	85
4.3.2.1 Perencanaan Strategis.....	85
4.3.2.2 Penyusunan Anggaran.....	89
4.3.2.3 Pengukuran Kinerja.....	90
4.3.2.4 Insentif Kinerja.....	94
4.4 Pengujian Validitas dan Reliabilitas Data.....	95
4.4.1 Pengujian Validitas Data.....	95
4.4.4 Pengujian Reliabilitas Data.....	96
<b>BAB V SIMPULAN.....</b>	<b>97</b>
5.1 Simpulan.....	97
5.1.1 Pedoman Pengelolaan di BUMDes Panggung Lestari.....	97
5.1.2 Penerapan SPM.....	98
5.1.3 Penyebab Tidak Efektifnya Penerapan SPM.....	100
5.1.4 Saran untuk Solusi Penerapan SPM yang Efektif.....	101
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	104
5.3 Implikasi.....	105
Daftar Pustaka.....	106
Lampiran.....	107

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 4.1 Rincian Aturan AD.....	60
Tabel 4.2 Rincian Aturan ART.....	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Sesuai AD/ART.....	61
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes Panggung Lestari.....	67
Gambar 4.3 Triangulasi Sumber Perencanaan Strategis.....	70
Gambar 4.4 Triangulasi Sumber Anggaran.....	72
Gambar 4.5 Triangulasi Sumber Pengukuran Kinerja BUMDes.....	73
Gambar 4.6 Triangulasi Sumber Pengukuran Kinerja Unit Usaha.....	74
Gambar 4.7 Triangulasi Sumber Insentif Manajer.....	77
Gambar 4.8 Perhitungan Bonus Manajer Unit Usaha.....	79

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Panduang Wawancara.....	108
2. Transkrip Wawancara.....	111
3. Reduksi Data.....	145
4. Pengujian Data ( <i>Member Checking</i> ).....	157
5. Rekapitulasi Gaji.....	163
6. Parameter Penilaian Personel KUPAS.....	166
7. Rekapitulasi Aktivitas Pemasukan dan Pengeluaran.....	167
8. Dokumen Pendukung.....	170

## DAFTAR SINGKATAN

APBN	Anggaran Pendapatan Belanja Negara
BUMDes	Badan Usaha Milik Desa
DD	Dana Desa
Kemendes PDTT	Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi
KM	Kampung Mataraman
KUPAS	Kelompok Usaha Pengelolaan Sampah
Musdes	Musyawarah Desa
Perdes	Peraturan Desa
Permendes	Peraturan Menteri Desa
RPJMN	Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional
SKWT	Surat Kerja Waktu Tertentu
SOP	Standar Operasional Prosedur
SPL	Sinergi Panggung Lestari
SPM	Sistem Pengendalian Manajemen
Swadesa	Swalayan Desa
UP2K	Usaha Peningkatan Pendapatan Usaha Keluarga