

DAFTAR ISI

Lembar Judul.....	i
Lembar Pengesahan.....	ii
Lembar Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar.....	iv
Daftar Isi.....	v
Daftar Tabel.....	viii
Daftar Gambar.....	x
Daftar Lampiran.....	xi
Abstrak.....	xii
<i>Abstract</i>	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Permasalahan.....	4
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6 Lingkup Penelitian.....	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Strategi.....	7
2.1.2. Manajemen Strategi.....	9
2.1.3 Pengembangan Bisnis.....	10
2.1.4 Sentralisasi.....	11

2.1.5 Studi Kelayakan Bisnis.....	11
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	14
3.1 Desain Penelitian.....	14
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	14
3.3 Metode Analisis Data.....	15
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHAS.....	21
4.1 Asumsi Keuangan.....	21
4.2 Pengembangan Bisnis PT Sucofindo (Persero).....	21
4.3 Sumber Pendanaan.....	34
4.4 Proyeksi Kenaikan Pendapatan.....	34
4.5 Penentuan Asumsi Cost Capital.....	37
4.6 Proyeksi Arus Kas.....	37
4.7 Analisis Keuangan.....	38
4.7.1 Free Cash Flow.....	38
4.7.2 Net Present Value.....	38
4.7.3 Internal Rate Return.....	39
4.7.4 Payback Period.....	39
4.7.4 Profitability Index	42
4.7.5 Analisis Sensitivitas.....	42
4.8 Analisis Strategi Sentralisasi Pengembangan Bisnis PT Sucofindo.....	44
4.9 Keterbatasan Penelitian.....	45
BAB V KESIMPILAN DAN SARAN.....	45
5.1 Kesimpulan.....	45
5.2 Saran.....	42



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS PT SUCOFINDO
(PERSERO)**

FAHRIAN ANDRA A, Prof. Dr. Zaki Baridwan, M.Sc.

Universitas Gadjah Mada, 2019 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

DAFTAR PUSTAKA	43
LAMPIRAN	45

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Rekapitulasi Hasil Pengembangan Jasa Divisi PBK Tahun 2016-2018	28
Tabel 4.2 Rekapitulasi Hasil Pengembangan Jasa SBU Batubara Tahun 2016-2018	28
Tabel 4.3 Rekapitulasi Hasil Pengembangan Jasa SBU HMPM Tahun 2016-2018	29
Tabel 4.4 Rekapitulasi Hasil Pengembangan Jasa SBU AE Migas Tahun 2016-2018	29
Tabel 4.5 Rekapitulasi Hasil Pengembangan Jasa SBU KSP Tahun 2016-2018	30
Tabel 4.6 Rekapitulasi Hasil Pengembangan Jasa SBU Mineral Tahun 2016-2018	30
Tabel 4.7 Rekapitulasi Hasil Pengembangan Jasa SBU Serco Tahun 2016-2018	31
Tabel 4.8 Rekapitulasi Hasil Pengembangan Jasa SBU Industri Tahun 2016-2018	32
Tabel 4.9 Rekapitulasi Hasil Pengembangan Jasa SBU Lab Tahun 2016-2018	32
Tabel 4.10 Rekapitulasi Hasil Pengembangan Jasa SBU PIK Tahun 2016-2018	33
Tabel 4.11 Rekapitulasi Hasil Pengembangan Jasa SBU LSI Tahun 2016-2018	34

Tabel 4.12 Realisasi dan Potensi Pengembangan Jasa PT Sucofindo Tahun 2016-2018.....	36
Tabel 4.13 Rekapitulasi Potensi Pengembangan Jasa PT Sucofindo Tahun 2016-2018.....	36
Tabel 4.14 Proyeksi Pendapatan Pengembangan Jasa PT Sucofindo Tahun 2019-2023.....	38
Tabel 4.15 Penentuan Asumsi Cost Capital.....	38
Tabel 4.16 Proyeksi Arus Kas Pengembangan Jasa PT Sucofindo Tahun 2019-2023.....	39
Tabel 4.17 Free Cash Flow Strategi Sentralisasi Pengembangan Jasa PT Sucofindo (Persero).....	40
Tabel 4.18 Net Present Value Strategi Sentralisasi Pengembangan Jasa PT Sucofindo (Persero).....	40
Tabel 4.19 Internal Rate Return Strategi Sentralisasi Pengembangan Jasa PT Sucofindo (Persero).....	41
Tabel 4.20 Payback Period Strategi Sentralisasi Pengembangan Jasa PT Sucofindo (Persero).....	41
Tabel 4.21 Profitability Index Strategi Sentralisasi Pengembangan Jasa PT Sucofindo (Persero).....	42
Tabel 4.22 Analisis Sensitivitas Strategi Sentralisasi Pengembangan Jasa PT Sucofindo (Persero)	43

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi PT Sucofindo	2
Gambar 4.1 Kerangka Konsep Pengembangan Jasa Baru PT Sucofindo.....	22
Gambar 4.2 Bagan Prosedur Pengembangan Jasa Baru PT Sucofindo.....	23
Gambar 4.3 Grafik Tren Pendapatan Pengembangan Jasa Baru PT Sucofindo.....	36
Gambar 4.4 Analisis Sensitivitas Kelayakan Finansial Strategi Sentralisasi.....	41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Proyeksi Cash Flow, Free Cash Flow, dan NPV Analisis Sensitivitas Revenues Naik 10%.....	48
Lampiran 2. Proyeksi Cash Flow, Free Cash Flow, dan NPV Analisis Sensitivitas Revenues Turun 10%.....	49
Lampiran 3. Proyeksi Cash Flow, Free Cash Flow, dan NPV Analisis Sensitivitas Fixed Cost Naik 10%.....	50
Lampiran 4. Proyeksi Cash Flow, Free Cash Flow, dan NPV Analisis Sensitivitas Fixed Cost Turun 10%.....	51
Lampiran 5. Proyeksi Cash Flow, Free Cash Flow, dan NPV Analisis Sensitivitas Variabel Cost Naik 10%.....	52
Lampiran 6. Proyeksi Cash Flow, Free Cash Flow, dan NPV Analisis Sensitivitas Variabel Turun 10%.....	53
Lampiran 7. Proyeksi Cash Flow, Free Cash Flow, dan NPV Analisis Sensitivitas Investasi Naik 10%.....	54
Lampiran 8. Proyeksi Cash Flow, Free Cash Flow, dan NPV Analisis Sensitivitas Investasi Turun 10%.....	55
Lampiran 9. Proyeksi Cash Flow, Free Cash Flow, dan NPV Analisis Sensitivitas WACC Naik 10%.....	56
Lampiran 10. Proyeksi Cash Flow, Free Cash Flow, dan NPV Analisis Sensitivitas WACC Turun 10%.....	57