



## ABSTRAK

### **ANALISIS KOMPETENSI INTI PADA PT. ASA AGRO PERTIWI DENGAN PERSPEKTIF SUMBER DAYA**

**Myrna Vergiana**

16/402407/PEK/21942

Tujuan akhir dari penelitian ini adalah menentukan kompetensi inti yang dimiliki PT. Asa Agro Pertiwi dengan menganalisis sumber daya dan kapabilitas yang dimiliki perusahaan dengan menggunakan perspektif sumber daya.

Penelitian ini menggunakan metoda kuantitatif deskriptif yang bertujuan memberikan gambaran terhadap suatu obyek penelitian melalui data-data yang terkumpul. Data yang digunakan adalah data primer maupun sekunder.

Pengumpulan data primer dilakukan baik melalui kuesioner yang dikirimkan melalui e-mail kepada para responden, maupun melalui wawancara dengan narasumber *internal* PT. Asa Agro Pertiwi. Adapun data sekunder diperoleh melalui studi pustaka dengan menggunakan berbagai literatur seperti buku teks, jurnal maupun akses informasi melalui *internet*.

Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah metoda VRIO (*Valuable-Rare-Inimitable-Supported by Organization*). Sumber daya dan kapabilitas yang dihasilkan dari uji VRIO kemudian diujikan lebih lanjut dengan karakteristik kompetensi inti, yakni memberikan nilai lebih bagi pelanggan, sumber daya dan kapabilitas yang sulit diduplikasi serta menciptakan akses pasar yang lebih besar.

Dari analisis VRIO didapat bahwa satu-satunya sumber daya ataupun kapabilitas PT. Asa Agro Pertiwi yang dapat memberikan keunggulan bersaing perusahaan adalah ketrampilan/kapasitas staf yang baik, yang memiliki pengetahuan mumpuni dibidang agribisnis, seperti teknik penanaman, kontur tanah, serta pembibitan. Adapun hasil uji VRIO tersebut juga merupakan karakteristik dari kompetensi inti. Sehingga dapat dikatakan bahwa ketrampilan/kapasitas staf yang baik dengan pengetahuan yang mumpuni dibidang agribisnis seperti teknis penanaman, pengetahuan kontur tanah dan pembibitan tersebut juga merupakan kompetensi inti dari PT. Asa Agro Pertiwi.

Dengan mengetahui kompetensi inti yang dimiliki perusahaan, PT Asa Agro Pertiwi diharapkan dapat lebih fokus, baik dalam mengembangkan kapabilitas maupun memanfaatkannya dengan maksimal sehingga dapat menghadapi persaingan di pasar, yang pada akhirnya menciptakan keunggulan bersaing yang berkelanjutan.

Kata Kunci: PT. Asa Agro Pertiwi, Sumber Daya dan Kapabilitas, VRIO, Kompetensi Inti, Keunggulan Bersaing Berkelanjutan.



## ABSTRACT

### **THE CORE COMPETENCE ANALYSIS OF PT. ASA AGRO PERTIWI WITH RESOURCE-BASED PERSPECTIVE**

**Myrna Vergiana**

16/402407/PEK/21942

*The ultimate goal of this research is to determine the core competence of PT. Asa Agro Pertiwi by analysing the resources and capabilities of the company using the resource-based view.*

*This research uses quantitative descriptive method that aims to provide an overview of an object of research through the collected data. The data used are primary and secondary data.*

*Primary data collection is carried out both through questionnaires sent to the respondents as well as through interview with the internal stakeholders of PT. Asa Agro Pertiwi. The secondary data is obtained through literature's study using various medias such as textbooks, research journals and information accessed from the internet.*

*The analytical tools used in this study is the VRIO (Valuable-Rare-Inimitable-Supported by Organization) method. The resource or capability resulting from the VRIO test is then further tested with the characteristics of core competence, which are giving value to customers, resources and capabilities that are difficult to duplicate and access to greater market.*

*Having done the VRIO test, it was found that, the only resource/capability of PT. Asa Agro Pertiwi that provides competitive advantage to the company is the qualified staff with comprehensive knowledge in agribusiness, such as planting techniques, soil contours and plant nurseries. The result of this VRIO test, also has the characteristic of core competence, hence this qualified staff with comprehensive knowledge in agribusiness as mentioned above, is also considered as the core competence of PT. Asa Agro Pertiwi.*

*By knowing the core competence of the company, PT Asa Agro Pertiwi is expected to be more focused, both in developing the capability and utilizing it optimally in order to survive in the competitive market and eventually to create a sustainable competitive advantage for their business.*

*Keywords: PT. Asa Agro Pertiwi, Resource and Capability, VRIO, Core Competence, Sustainable Competitive Advantage*