



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Pertanyaan Penelitian	4
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.6 Lingkup Penelitian	5
1.7 Sistematika Penulisan	5
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Keunggulan Bersaing, Sumber Daya, Kekuatan Kunci, Kompetensi Inti ...	7
2.1.1 Keunggulan Bersaing	7
2.1.2 Perspektif Sumber Daya.....	10
2.1.3 Identifikasi Sumber Daya.....	14
2.1.3.1 Sumber Daya yang Berwujud	15
2.1.3.2 Sumber Daya yang Tidak Berwujud	15
2.1.4 Penilaian Sumber Daya dan Kapabilitas Perusahaan.....	18
2.1.4.1 Analisis <i>Internal</i> Perusahaan.....	18
2.1.4.2 Evaluasi <i>Competitive Power</i>	22
2.1.5 Identifikasi Kekuatan Kunci Perusahaan	26



2.1.6 Menentukan Kompetensi Inti Perusahaan.....	27
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu.....	35
2.3 Kerangka Penelitian	37
BAB III METODA PENELITIAN.....	38
3.1 Desain Penelitian.....	38
3.2 Metoda Pengumpulan Data.....	38
3.2.1 Jenis Data	39
3.2.2 Sumber Data.....	39
3.2.3 Prosedur Pengumpulan Data	40
3.2.4 Pelaksanaan Pengumpulan Data	40
3.2.5 Pemilihan Responden.....	41
3.3 Instrumen Penelitian.....	42
3.4 Metoda Analisis Data.....	44
3.5 Obyek Penelitian	45
3.5.1 Sejarah Perusahaan.....	45
3.5.2 Visi, Misi, dan Nilai Budaya Perusahaan.....	47
3.5.3 Struktur Organisasi Perusahaan	48
3.5.4 Produk Perusahaan	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
4.1 Deskripsi Data.....	51
4.1.1 Sumber Daya	51
4.1.2 Kapabilitas.....	54
4.2 Pembahasan.....	55
4.2.1 Analisis Kekuatan Kunci PT. Asa Agro Pertiwi.....	55
4.2.2 Analisis VRIO PT Asa Agro Pertiwi	68
4.2.3 Analisis Kompetensi Inti PT. Asa Agro Pertiwi	76
BAB V SIMPULAN	81
5.1 Simpulan	81
5.2 Implikasi.....	86
5.3 Keterbatasan.....	87
5.4 Saran.....	87



DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN.....	93



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Sasaran Produksi Buah Tahun 2015-2019	2
Tabel 2.1 Identifikasi Kekuatan dan Kelemahan Perusahaan	22
Tabel 2.2 VRIO <i>Framework</i>	26
Tabel 2.3 Dua Konsep Korporasi SBU atau Kompetensi Inti	33
Tabel 2.4 Kajian Penelitian Terdahulu	36
Tabel 3.1 Daftar Responden Internal Kuesioner	41
Tabel 3.2 Daftar Narasumber Internal yang Diwawancarai	41
Tabel 4.1 Sumber Daya PT Asa Agro Pertiwi	52
Tabel 4.2 Kapabilitas PT. Asa Agro Pertiwi	54
Tabel 4.3 <i>Superfluous Strength</i> (Kekuatan yang Tidak Perlu)	56
Tabel 4.4 <i>Key Strength</i> (Kekuatan Inti)	57
Tabel 4.5 <i>Zone of Irrelevance</i> (Zona yang Tidak Relevan)	66
Tabel 4.6 <i>Key Weaknesses</i> (Kelemahan Inti).....	66
Tabel 4.7 Uji VRIO untuk Harta Berwujud (<i>Tangible Asset</i>).....	69
Tabel 4.8 Uji VRIO untuk Harta Tidak Berwujud (<i>Intangible Asset</i>)	71
Tabel 4.9 Uji VRIO untuk Kapabilitas (<i>Capability</i>)	72
Tabel 4.10 Hasil Uji VRIO	73
Tabel 4.11 Hasil Uji Kekuatan Inti (<i>Core Competence</i>).....	76



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Komponen dari Analisis <i>Internal</i> dalam Penentuan Keunggulan Bersaing dan Kemampuan Persaingan Strategis.....	19
Gambar 2.2 Hubungan antara <i>Resources Heterogeneity</i> dan <i>Immobility</i> ,VRIO <i>substitutability</i> dan <i>Sustained Competitive Advantage</i>	23
Gambar 2.3 Kompetensi Akar Daya Saing	30
Gambar 2.4 Kerangka Penelitian.....	37
Gambar 3.1 Struktur Organisasi PT. Asa Agro Pertiwi.....	49
Gambar 4.1 Pemetaan Sumber daya dan Kapabilitas PT. Asa Agro Pertiwi pada 4 Quadran.....	68



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Hasil Kuesioner Pengukuran Tingkat Kepentingan Sumber Daya.....	92
Lampiran II Hasil Kuesioner Pengukuran Tingkat Kepentingan Kapabilitas	93
Lampiran III Hasil Kuesioner Pengukuran Tingkat Kekuatan Sumber Daya.....	94
Lampiran IV Hasil Kuesioner Pengukuran Tingkat Kekuatan Kapabilitas.....	95
Lampiran V Hasil Wawancara Uji VRIO atas Sumber Daya dan Kapabilitas (i).....	96
Lampiran VI Hasil Wawancara Uji VRIO atas Sumber Daya dan Kapabilitas (ii)...	97
Lampiran VII Hasil Wawancara Uji Kompetensi Inti atas Sumber Daya dan Kapabilitas (i).....	98
Lampiran VIII Hasil Wawancara Uji Kompetensi Inti atas Sumber Daya dan Kapabilitas (ii).....	99
Lampiran IX Hasil Wawancara dengan Direktur Utama PT.Asa Agro	100
Lampiran X Hasil Wawancara dengan Direktur Umum dan Keuangan.....	102
Lampiran XI Hasil Wawancara dengan Direktur Operasional PT.Asa Agro.....	104