

DAFTAR ISI

Lembar Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pernyataan	iii
Kata Pengantar.	iv
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel.	xi
Daftar Gambar.	xii
Daftar Lampiran.	xiii
Abstrak.	xiv
<i>Abstract</i>	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Pertanyaan Penelitian	4
1.4. Tujuan Penelitian	4
1.5. Manfaat Penelitian	4
1.6. Lingkup Penelitian	5
1.7. Sistematika Penulisan	6

BAB II LANDASAN TEORI 8

2.1.	Keselamatan dan Kesehatan Kerja (<i>Occupational Safety and Health</i>).....	9
2.1.1.	Definisi.....	9
2.1.2.	Pentingnya Keselamatan dan Kesehatan.....	10
2.1.3.	Masalah Keselamatan dan Kesehatan dalam industri jasa konstruksi.	11
2.1.4.	Penyebab terjadinya Kecelakaan.....	13
2.1.5.	Teori Kecelakaan Kerja.	14
2.1.6.	Budaya dan <i>Leadership</i> Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	16
2.1.7.	Biaya yang terkait dengan kecelakaan dan penyakit akibat kerja.	18
2.2.	Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3).....	20
2.2.1.	OHSAS 18001:2007.	20
2.2.2.	PP nomor 50 tahun 2012 tentang SMK3.....	27
2.3.	Manual SMK3 PT Adhi Karya (Persero) Tbk.	29
2.3.1.	Kebijakan terkait K3L dan Risiko.....	30
2.3.2.	Organisasi.	30
2.3.3.	Sistem Manajemen K3L.....	31
2.3.4.	Tindakan Korektif dan Pencegahan.	33
2.3.5.	Pengukuran pencapaian kinerja K3L.	33
2.4.	Indikator Kinerja SMK3.	33
2.4.1.	<i>Leading Indicator</i>	35
2.4.2.	<i>Lagging Indicator</i>	37

2.5.	Indikator Kinerja Perusahaan.....	39
2.5.1.	Pengukuran Efektifitas pada Proyek Konstruksi.....	40
2.5.2.	Kepuasan Pelanggan.	40
2.5.3.	Mutu Hasil Kerja (produk).....	41
2.5.4.	Laba Proyek (Profit).....	41
2.5.5.	Waktu pelaksanaan Proyek.	42
2.6.	Kajian Penelitian Terdahulu.....	42
BAB III METODE PENELITIAN		48
3.1.	Desain Penelitian.....	48
3.2.	Metode Pengumpulan Data.....	49
3.2.1.	Profil Jabatan Narasumber.	52
3.2.2.	Profil Narasumber.	54
3.3.	Instrumen Penelitian	56
3.4.	Metode Analisis Data.....	57
3.5.	Profil Kasus.....	59
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....		74
4.1.	Analisis Hasil Wawancara	74
4.1.1.	Kepemimpinan Manajemen (<i>Management Leadership</i>).....	75
4.1.2.	Partisipasi Pekerja (<i>Worker Participation</i>).	78
4.1.3.	Identifikasi dan Asesmen Potensi Bahaya (<i>Hazard Identification and Assessment</i>).....	80
4.1.4.	Pengendalian dan Pencegahan Bahaya (<i>Hazard Prevention and Control</i>).....	82

4.1.5.	Pendidikan dan Pelatihan (<i>Education and Training</i>).....	84
4.1.6.	Evaluasi Program dan Perbaikan (<i>Program Evaluation and Improvement</i>).....	87
4.1.7.	Komunikasi dan Koordinasi bagi Pemilik Proyek di Beberapa Proyek yang dimiliki oleh banyak pihak (<i>Communication and Coordination for Employers on Multi Employers Worksites</i>).....	92
4.2.	Analisis Hasil Observasi Lapangan.	95
4.2.1.	Proyek Pembangunan Gedung Kampus UIN Walisongo Kota Semarang.....	96
4.2.2.	Proyek Pembangunan Masjid Agung Kota Batam.....	101
4.3.	Analisis Data Internal.....	105
4.3.1.	Hasil Penilaian SMK3.....	105
4.3.2.	Hasil Survei Budaya dan <i>Leadership</i> K3.....	107
4.4.	Analisis Kinerja Perusahaan.	108
4.4.1.	Pendapatan Usaha (<i>Revenue</i>).....	109
4.4.2.	Laba (<i>Profit</i>).....	110
4.4.3.	Hasil Survei Kepuasan Pelanggan tentang SMM dan SMK3.....	110
4.4.4.	Hasil <i>Renewal</i> Audit SMK3 oleh PT Sucofindo Indonesia.	111
BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI.....		114
5.1.	Simpulan.....	114
5.2.	Implikasi.....	116
5.3.	Keterbatasan dan Rekomendasi.....	118
5.4.	Saran.	118



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN
KERJA PADA PT ADHI KARYA
(PERSERO) TBK.**

LALU IQBAL KAMALUDIN, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.

Universitas Gadjah Mada, 2019 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Daftar Pustaka. 120

Lampiran 122

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Elemen Inti Penerapan SMK3 di Bidang Konstruksi	24
Tabel 2. 2 <i>Key differences between the characteristics of leading and lagging indicators</i>	34
Tabel 2. 3 <i>Leading Indicators</i>	36
Tabel 2. 4 <i>Lagging Indicator</i>	39
Tabel 3. 1 Nara Sumber Penelitian	51
Tabel 3. 2 Metode Pengumpulan Data.....	52
Tabel 4. 1 Program K3 Proyek Gedung Kampus UIN Walisongo Semarang	97
Tabel 4. 2 Hasil Penilaian SMK3 Proyek Gedung Kampus UIN Walisongo Semarang bulan Nopember 2018.....	99
Tabel 4. 3 Program K3 Proyek Masjid Agung Batam	102
Tabel 4. 4 Hasil penilaian SMK3 Proyek Masjid Agung Batam bulan Desember 2018	103
Tabel 4. 5 Hasil penilaian SMK3 pada unit kerja ADHI (Juni - Desember 2018)	106
Tabel 4. 6 Kinerja ADHI periode tahun 2013 - 2017	108

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Struktur Organisasi Departemen QHSE ADHI.....	31
Gambar 3. 1 Rerangka Penelitian	49
Gambar 3. 2 Milestone ADHI 1960 - 2017	59
Gambar 3. 3 Struktur Organisasi PT Adhi Karya (Persero) Tbk.	61
Gambar 3. 4 Lima Lini Bisnis ADHI.....	68
Gambar 3. 5 Roadmap ADHI 2018 - 2021	71
Gambar 4. 1 Rekapitulasi hasil Survei Budaya dan <i>Leadership</i> K3 ADHI	107
Gambar 4. 2 Grafik Kinerja ADHI periode tahun 2013 - 2017	109
Gambar 4. 3 Sertifikat penghargaan penerapan SMK3 kepada PT Adhi Karya (Persero) Tbk. tahun 2017	112

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Daftar Pertanyaan Khusus	122
Lampiran 2: Verbatim Hasil Wawancara.....	125
Lampiran 3: Tabel penilaian penerapan SMK3 berdasarkan PP Nomor 50 tahun 2012	137