



## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mencari bentuk terbaik PT. RNI sebagai suatu perusahaan *holding company* yang memiliki banyak anak perusahaan, mencari komposisi ideal untuk menyikapi perubahan perusahaan, menentukan kewenangan Dewan Komisaris dan Direksi PT. RNI agar pengaturan kinerja anak perusahaan bisa optimal, menentukan sikap Dewan Komisaris dan Direksi dalam menghadapi hasil kinerja anak-anak perusahaan.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan menekankan pada studi kasus (*case study*). Dengan menggunakan metode ini kajian mengarah pada suatu obyek penelitian baik pada masa sekarang maupun masa lampau, yaitu sebuah badan usaha yang bernama PT. RNI. Sumber data dan informasi diperoleh secara langsung dari sumber yang menjadi obyek penelitian dengan menyebarkan daftar isian serta mengambil dari laporan tahunan perusahaan, yang sudah dilakukan audit oleh auditor independen.

Melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) telah disetujui untuk merubah pengelolaan PT RNI menjadi *non operating holding* dan Direksi diminta untuk melakukan penelitian dan melakukan proses perubahan tersebut. Dalam kaitan ini PT RNI meminta kepada Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia untuk melakukan penelitian terhadap perusahaan-perusahaan mana yang mempunyai prospek jangka panjang dan sebaliknya perusahaan-perusahaan mana yang perlu dilakukan restrukturisasi. Direksi mensinyalir ada beberapa anak perusahaan yang dapat dilakukan likuidasi, merger atau restrukturisasi keuangan, seperti PT Mitra Kerinci, PT Rajawali Banjaran, PT Mitra Cane Top, PT Rajawali III, PT Rajawali Gloves dan PT Tanjungsari.

Hasil penelitian menunjukkan setelah berbentuk *investment holding* pada tahun 2004–2007 perusahaan menunjukkan kinerja yang sangat baik. Dari angka-angka penjualan, laba usaha serta laba setelah pajak terjadi kenaikan masing-masing sebesar 18%, 17% dan 27% berada pada angka yang sangat signifikan bila dibandingkan dengan peningkatan pada tahun 2000–2003 yang berada pada angka 3%, 3% dan 13%. Disayangkan bahwa usulan restrukturisasi di anak-anak perusahaan yang menyangkut bidang keuangan sampai dengan tahun 2007 belum dapat disetujui oleh pemegang saham dengan alasan-alasan tertentu. Dengan demikian, PT RNI belum mendapatkan kinerja yang optimal dalam mencapai sasaran program jangka panjang 2004–2008 yaitu menjadi perusahaan yang kuat dan mantap di bidang keuangan dan non keuangan (*strong financial and non financial performance*).



## ABSTRACT

This research aim to look for the best form of PT. RNI as company of holding company owning many subsidiary company, searching ideal composition for the attitude of company changes, determining decision Board Of Commissioners and Directors of PT. RNI arrangement performance of subsidiary company can be optimal, determining attitude of Board Of Commissioners and Directors in face result of performance at subsidiary company.

This research uses the descriptive method by emphasizing at case study. This method using is study instruct at one particular good object research a period to now and also passed, that is a so called effort body of PT. RNI. Sourcing of data and information obtained directly from source becoming object research by propagating foam and also take away from the annual report company, conducted audit by independent auditor.

Through The Public Meeting Stockholder (RUPS) have been acceded to changed of management of PT. RNI become the non operating holding and Board Of Directors asked to conduct the research and conduct the changing process. In this bearing of PT. RNI apply to the Faculty of Economics Indonesian University do the research to such company having long-range prospect conversely such company which require to be done by restructuring. Board of Directors anticipated there are some subsidiary company able to be conducted by liquidation, merger or finance restructuring, like PT. Mitra Kerinci, PT. Rajawali Banjaran, PT. Mitra Cane Top, PT. Rajawali III, PT. Rajawali Gloves and PT. Tanjungsari.

Result of this research shows after in form of investment holding in the year 2004-2007 company show the very good performance. From sale number, income from operation and also profit after tax increase each of 18%, 17% and 27% residing in very number significant when compared by a improvement in the year 2000-2003 residing in 3%, 3% and 13%. Regrettably that restructuring proposal in subsidiary company which is concerning finance-related up to year 2007 not yet agreeable by stockholder with the certain reasons. Thereby, PT. RNI not yet got the optimal performance in reaching long-range program target 2004-2008 that is becoming strong company and settle in finance-related and non finance (strong financial and non financial performance).