

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK	xii
ABSTRACT.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Pertanyaan Penelitian	10
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	11
1.6 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian	12
1.7 Sistematika Penulisan	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1. Penurunan Kinerja Perusahaan dan Proses <i>Turnaround</i>	15
2.2. Kerangka Konseptual Model Turnaround Dua-Tahap(<i>Two-Stage Model</i>).....	17
2.3. Faktor Penyebab Penurunan Kinerja.....	19
2.4. Teori Pemangku Kepentingan dan Faktor Respon Pemangku Kepentingan terhadap Penurunan Kinerja	21
2.5. Tindakan Perusahaan terkait Penurunan Kinerja dan Dampaknya	23



2.6. Analisis Ekstenal.....	24
2.7. Analisis Lingkungan Makro.....	25
2.8. Porter's Five Forces Model.....	27
2.9. Analisis Internal	29
2.10. Analisis Sumber Daya.....	30
2.11. Analisis Rantai Nilai	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	34
3.1 Desain Penelitian.....	34
3.2 Objek Penelitian	37
3.3 Metode Pengumpulan Data	37
3.4 Metode Analisis	38
3.4.1 Analisis Faktor Eksternal	38
3.4.2 Analisis Faktor Internal.....	40
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	41
4.1 Profil Perusahaan	41
4.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	43
4.3 Analisis Lingkungan Eksternal	44
4.3.1 Faktor Politik	44
4.3.2 Faktor Ekonomi	50
4.3.3 Faktor Sosial	52
4.3.4 Faktor Teknologi	53
4.4 Analisis Lingkungan Industri.....	57
4.5 Analisis Internal	62
4.5.1 Sumber Daya Fisik	63
4.5.2 Sumber Daya Manusia.....	64
4.5.3 Analisis Rantai Nilai.....	65



4.6	Respon Pemangku Kepentingan terhadap Penurunan Kinerja.....	77
4.6.1	Pemiliki Saham dan Manajemen Puncak PT BRL.....	77
4.6.2	Kreditur.....	78
4.7	Identifikasi dan Evaluasi Strategi Turnaround yang Sudah Dilakukan PT BRL serta Usaha yang Masih Perlu Dilakukan	81
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		85
5. 1.	Simpulan	85
5. 2.	Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA		91
LAMPIRAN		95

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Dampak Penurunan Harga Minyak Terhadap Perusahaan Perminyakan 3	
Tabel 1.2. Pendapatan per tahun PT Baruna Raya Logistics	7
Tabel 3.1 Daftar Informan	38
Tabel 4.1 Informasi Umum PT BRL.....	42
Tabel 4.2 Prediksi Harga Minyak Mentah 2019 menurut US EIA	51
Tabel 4.3 Analisis Lingkungan Makro.....	55
Tabel 4.4 Penilaian Ancaman Pendatang Baru	58
Tabel 4.5 Penilaian Ancaman Penawaran Pemasok	59
Tabel 4.6 Penilaian Ancaman Penawaran Pembeli.....	60
Tabel 4.7 Penilaian Ancaman Produk Pengganti.....	60
Tabel 4.8 Penilaian Ancaman Persaingan Industri	61
Tabel 4.9 Tingkat Intensitas Persaingan dalam Kegiatan Usaha Penyewaan Kapal Migas di Indonesia.....	62
Tabel 4.10 Tabulasi Kapal yang Dimiliki PT BRL	63
Tabel 4.11 Penjualan PT BRL tahun 2012-2017	82
Tabel 4.12 Strategi Turnover PT BRL.....	83
Tabel 4.13 Rasio Profitabilitas PT BRL	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Cushing, OK WTI Spot Price FOB (USD per Barrel) 2014-2016	1
Gambar 1.2 Cushing, Brent Spot Price FOB (USD per Barrel) 2014-2016	1
Gambar 1.3 Cushing, OK WTI Spot Price FOB (USD per Barrel) 2016-20184	1
Gambar 1.4 Cushing, Brent Spot Price FOB (USD per Barrel) 2016-2018	4
Gambar 2.1 Model Penurunan Kinerja Organisasi dan Strategi	19
Gambar 2.2 Hubungan Antara Kekuatan Eksternal Utama dan Organisasi	24
Gambar 2.3 Porter's Five Forces Model.....	27
Gambar 2.4 Rantai Nilai Perusahaan	31
Gambar 4.1 Wilayah Operasional PT BRL.....	43
Gambar 4.2 PNBP Sektor Migas dan Beban Cost Recovery APBN 2011-2016	49
Gambar 4.3 Cushing, OK WTI Spot Price FOB (USD per Barrel) 2016-2018	50
Gambar 4.4 Cushing, Brent Spot Price FOB (USD per Barrel) 2016-2018	51
Gambar 4.5 Analisis Rantai Nilai	66
Gambar 4.6 Proses Bisnis PT BRL.....	68
Gambar 4.7 Siklus Kas PT BRL	69
Gambar 4.8 Strategi Turnover PT BRL	81
Gambar 5.1 Kesimpulan Analisis Strategi Turnover PT BRL.....	88

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Wawancara dengan <i>Ultimate Shareholders</i>	95
Lampiran 2 Hasil Wawancara dengan Kompetitor	98
Lampiran 3 Hasil Wawancara dengan Bouwheer	100
Lampiran 4 Hasil Wawancara dengan Supplier	103
Lampiran 5 Hasil Wawancara dengan Bank Mandiri	106