

DAFTAR ISI

Lembar Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pernyataan	iii
Prakata	iv
Daftar Isi	v
Daftar Tabel	vii
Daftar Gambar	viii
Daftar Lampiran.....	ix
Intisari	x
Abstract	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Implikasi dengan Diundangkannya UU Migas No.22 tahun 2001	1
1.3 Organisasi Manajemen Risiko di PT Pertamina (Persero)	8
1.4 Risiko Usaha Secara Korporat	12
1.5 Tantangan dalam Penerapan Sistim Manajemen Risiko Korporat di Badan Usaha Milik Negara	13
1.6 Perumusan Masalah	18
1.7 Breakthrough Project Enterprise-Wide Risk Management	19
1.8 Lingkup Penelitian	21
1.9 Manfaat dan Tujuan Penelitian	22
1.9.1 Tujuan Penelitian	22
1.9.2 Manfaat Penelitian	22
1.10 Sistematika Thesis	23
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	25
2.1 Risiko, Risiko Manajemen, GCG, ERM, Metoda FMEA dan Metode Delphi	25

BAB III RENCANA STRATEGIS PENGELOLAAN RISIKO TERPADU

DALAM BREAKTHROUGH PROJECT ENTERPRISE RISK MANAGEMENT DAN METODOLOGI YANG DIMANFAATKAN

DALAM PEMETAAN RISIKO BISNIS 34

3.1 Sumber Data 42

3.2 Dasar Pelaksanaan Manajemen Risiko Perusahaan 43

3.3 Tujuan Pelaksanaan Risk Assessment 43

3.4 Pengertian dan Definisi dalam Prosedur FMEA Method Risk Register dan Delphi Method 44

3.5 Siklus Manajemen Risiko Berdasarkan Standar COSO 2004 52

3.6 Skema Penanganan Risiko Berdasarkan Standar AS/NZS 4360/2004 53

3.7 Peta Risiko 54

3.8 Metoda Risk Assessment 55

3.9 Skema Pelaksanaan Risk Assessment 56

3.10 Tahapan Risk Assessment 57

BAB IV ANALISIS, HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 64

4.1 Pembahasan Pertanyaan Penelitian 64

4.2 Usaha Bisnis Bidang Hulu 73

4.3 Unit Bisnis Operasi Kamojang 76

4.3.1 Isu Panas Bumi/isu Pemanasan Global 76

4.3.1.1 Visi dan Misi 83

4.3.2 Metoda yang Digunakan 83

4.3.3 Obyek Risiko 88

4.3.4 Hasil Risk Register 88

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 97

5.1 Kesimpulan di Unit Kamojang 97

5.2 Kesimpulan secara Korporat 97

5.3 Saran 101

DAFTAR PUSTAKA 104

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Tabel Indeks Delphi	56
Tabel 2. Tabel Indeks Probabilitas	60
Tabel 3. Tabel Indeks Dampak	61
Tabel 4. Tabel Indeks Detactability	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi Manajemen Risiko	35
Gambar 2. Roadmap Generik dan kaitannya dengan Pertumbuhan Perusahaan	37
Gambar 3. Pertamina Risk Management Roadmap.....	38
Gambar 4. Risk Management Paradigm	40
Gambar 5. Siklus Manajemen Risiko	52
Gambar 6. Skema Penanganan Risiko	53
Gambar 7. Peta Risiko 2 Dimensi.....	54
Gambar 8. Pelaksanaan Risk Assessment.....	56
Gambar 9. Terbentuknya Panas Bumi	76
Gambar 10. Diagram Proses dari Panas Bumi menjadi Listrik	77
Gambar 11. Proyeksi Pengembangan Bisnis Geothermal hingga 2014	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Formulir Risk Register	106
--	-----