

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN	
HALAMAN PERNYATAAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
INTISARI	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	4
1.3. Batasan Masalah	5
1.4. Manfaat Penelitian	5
1.5. Tujuan Penelitian	5
1.6. Metode Penelitian	6
1.6.1. Sumber Data	6
1.6.2. Metode Pengumpulan Data	7
1.6.3. Metode dan Alat Analisis Data	7
1.7. Sistematika Penulisan	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1. Pengertian Strategi, Manajemen Strategi dan Rencana Strategis	9
2.2. Proses Manajemen Strategi	10
2.3. Organisasi berbasis Strategi	10
2.4. Proses Bisnis ( <i>Business Process</i> )	12
2.5. Indikator Kinerja Utama ( <i>Key Performance Indicator</i> )	12



<b>BAB III</b>	<b>PROFIL BPK RI</b>	<b>18</b>
3.1.	Sejarah Singkat dan Dasar Hukum BPK RI	18
3.2.	Rencana Strategis (Renstra) BPK RI 2006-2010	20
3.3.	Struktur Organisasi BPK RI	22
3.4.	Struktur Organisasi Unit Kerja Teknis dan Penunjang	24
3.4.1.	Struktur Organisasi Auditorat Utama Keuangan Negara (AKN) VI	24
3.4.2.	Struktur Organisasi (Ditama Revbang dan Diklat)	26
3.5.	Lingkup Tugas Pemeriksaan BPK RI	27
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	<b>29</b>
4.1.	Sistem Manajemen Kinerja (SIMAK) BPK RI	29
4.1.1.	Peta Strategi ( <i>Strategy Map</i> )	31
4.1.2.	Sasaran Strategis (SS)	33
4.1.3.	Indikator Kinerja Utama (IKU)	35
4.1.4.	Inisiatif Strategis (IS)	36
4.2.	Proses Bisnis Utama BPK RI	37
4.3.	SS 05. Meningkatkan Efektifitas dan Efisiensi Manajemen Pemeriksaan	41
4.4.	Target dan Realisasi IKU SS 05	44
4.4.1.	Persentase pelaksanaan pemeriksaan sesuai dengan rencana tematik (2008) & Persentase pelaksanaan pemeriksaan sesuai RKP (2009)	46
4.4.2.	Persentase ketepatan waktu pemeriksaan (2008 dan 2009)	50
4.4.3.	Ketepatan waktu penyerahan IHPS (2009)	52
4.4.4.	Persentase kesesuaian proses pemeriksaan dengan PMP (2008) dan Persentase kesesuaian proses pemeriksaan dengan SPM (2009)	54

<b>Faktor yang mendukung dan menghambat pencapaian IKU SS 05</b>		<b>61</b>
4.5.1.	Persentase pelaksanaan pemeriksaan sesuai dengan rencana tematik (2008) & Persentase pelaksanaan pemeriksaan sesuai RKP (2009)	61
4.5.2.	Persentase ketepatan waktu pemeriksaan (2008 dan 2009)	66
4.5.3	Ketepatan waktu penyerahan IHPS (2009)	70
4.5.4	Persentase kesesuaian proses pemeriksaan dengan PMP (2008) dan Persentase kesesuaian proses pemeriksaan dengan SPM (2009)	75
4.6.	Upaya-upaya yang dilakukan untuk meningkatkan pencapaian IKU SS 05	77
4.6.1.	Persentase pelaksanaan pemeriksaan sesuai dengan rencana tematik (2008) & Persentase pelaksanaan pemeriksaan sesuai RKP (2009)	77
4.6.2.	Persentase ketepatan waktu pemeriksaan (2008 dan 2009)	78
4.6.3.	Ketepatan waktu penyerahan IHPS (2009)	81
4.6.4.	Persentase kesesuaian proses pemeriksaan dengan PMP (2008) dan Persentase kesesuaian proses pemeriksaan dengan SPM (2009)	82

<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	<b>86</b>
5.1.	Kesimpulan	86
5.2.	Rekomendasi	89
5.3.	Keterbatasan Penelitian	91
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		<b>92</b>
<b>DAFTAR ISTILAH</b>		<b>94</b>
<b>LAMPIRAN</b>		<b>97</b>

## DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1 : Unit Kerja di BPK RI	23
Tabel 2 : IKU SS 05 tahun 2008 dan 2009	43
Tabel 3 : Mapping target & realisasi IKU SS 05 tahun 2008 dan 2009	44
Tabel 4 : Rincian IKU Ketepatan waktu pemeriksaan 2008	51
Tabel 5 : Realisasi Ketepatan Waktu Pelaksanaan dan Pelaporan Pemeriksaan 2009	51
Tabel 6 : Hubungan IKU di SS 05 dan SS 03	58

## DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 1 : Struktur Organisasi BPK RI	22
Gambar 2 : Struktur Organisasi AKN VI	25
Gambar 3 : Struktur Organisasi Ditama Revbang	26
Gambar 4 : Peta Strategi BPK RI	32
Gambar 5 : Siklus Pemeriksaan BPK	42
Gambar 6 : Piramida Kedudukan PMP dalam Pedoman Pemeriksaan BPK	56

## DAFTAR LAMPIRAN

	Hal
Lampiran 1 : Hasil Wawancara dengan Kepala Direktorat PSMK	98
Lampiran 2 : Hasil Wawancara dengan Kepala Seksi Renstra dan Manajemen Kinerja II.B	100
Lampiran 3 : Hasil Wawancara dengan Kepala Auditorat VI.A	103
Lampiran 4 : Hasil Wawancara dengan Kepala Sub Auditorat VI.A.1	105
Lampiran 5 : Hasil Wawancara dengan Kepala Seksi VI.A.1.2	107
Lampiran 6 : Hasil Wawancara dengan pejabat di Direktorat EPP	108