

## INTISARI

Penulisan thesis ini bertujuan untuk mengidentifikasi strategi yang diterapkan PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) dalam memutuskan untuk membangun dan mengembangkan Kawasan Industri Sei Mangkei (KISM). Jenis penelitian yang dilakukan untuk penulisan ini adalah menggunakan pendekatan yang mengarah kepada pendekatan kualitatif deskriptif. Data-data yang terdapat dalam penulisan ini dihasilkan dari data primer dengan melakukan wawancara dengan beberapa staff serta kepala urusan, studi lapangan, kunjungan ke Kawasan Industri Sei Mangkei. Sedangkan untuk data sekundernya diperoleh dari buku Rencana Jangka Panjang Perusahaan, Annual Report PTPN III dan juga sumber lain seperti bahan yang diperoleh dari internet. Melalui analisis *Internal Factor Evaluation* (IFE) dan *External Factor Evaluation* (EFE) perusahaan serta melakukan tahap pencocokan dengan analisis Matriks Internal-Eksternal (IE) serta analisis SWOT, maka penulis dapat menyimpulkan bahwa PTPN III dapat dikatakan telah siap untuk masuk ke dalam industri hilir kelapa sawit dengan membangun dan mengembangkan Kawasan Industri Sei Mangkei (KISM). Dengan masuknya PTPN III ke dalam industri hilir kelapa sawit, perusahaan dapat menerapkan strategi Intensif, Integrasi serta Diversifikasi sesuai dengan posisi perusahaan dalam Matriks Internal-Eksternal yang masuk kedalam kuadran I (*Growth and Build*). Hal ini dilakukan PTPN III agar memiliki keunggulan dalam persaingan pada industri hasil kelapa sawit beserta produk turunannya baik di dalam maupun di luar negeri.

**Kata Kunci :** Strategi manajemen, *Internal Factor Evaluation* (IFE), *External Factor Evaluation* (EFE), Matriks Internal-Eksternal (IE), analisis SWOT, Industri Hilir Kelapa Sawit, PTPN III.

## ABSTRACT

This thesis aims to identify strategies implemented PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) in deciding to build and develop the *Kawasan Industri Sei Mangkei* (KISM). This type of research conducted for this paper is to use an approach that leads to a qualitative descriptive approach. The data contained in this writing generated from primary data by conducting interviews with several staff and the head of affairs, field studies, visits to the Industrial Area Mangkei Sei. As for the secondary data obtained from the books of the Company Long Term Plan, Annual Report PTPN III and also other sources such as material obtained from the Internet. Through analysis of the Internal Factor Evaluation (IFE) and External Factor Evaluation (EFE) of the company and perform phase matching with an analysis of Internal-External Matrix (IE) and SWOT analysis, the authors can conclude that PTPN III can be said to have been ready to enter into the downstream industry palm oil by building and developing Industrial Area Sei Mangkei (KISM). With PTPN III entry into downstream palm oil industry, companies can implement Intensive strategy, integration and diversification in accordance with the company's position in the Internal-External Matrix into quadrant I (Growth and Build). This is done PTPN III to have the advantage over the competition in the oil palm industry and its derivative products both at home and abroad.

**Keywords :** Management strategy, the Internal Factor Evaluation (IFE), External Factor Evaluation (EFE) Matrix The Internal-External (IE), SWOT analysis, Downstream Industry Palm Oil, PTPN III.