

DAFTAR PUSTAKA

- Froelich, A. Karen., Mc. Lagan., and Ramsey, John. (2008). *Diversification Strategy in Electric Utilities: Who Wins? Who Loses?* Academy of Strategy Management Journal, vol. 7.
- Goold and Luchs. (1993). *Why Diversify? Four Decades of Management Thinking*. Academy of Management executive, vol. 7, no. 3.
- Kuncoro, M., 2006, *Strategi, Bagaimana Meraih Keunggulan Kompetitif?*, Erlangga.
- Markides, C., Constantinos. (1995). *To Diversify or Not To Diversify*. The MIT Press.
- Thompson, Arthur. A., Strickland III, A.J., and Gamble, John E. (2008). *Crafting & Executing Strategy the Quest for Competitive Advantage Concept and Cases*. New York: Mc Graw-Hill International Ed. 16.
- Turner, Ian., (2005). *Diversification: When To and When Not To?*. Journal of Henley Manager: Update, vol.16, no.3.
- Wiersema and Bowen. (2008). *The Impact Of Foreign Competition, Industry Globalization and Product Diversification*. Strategic Management Journal, vol. 29.
- Unit CNG and Gas Trading. (2009). *Presentasi Business Plan*, Jakarta, PT. Perusahaan Gas Negara (persero) Tbk.
- BPS, 2009., *Industri Jawa Barat* Badan Pusat Statistik Indonesia.
- PGN, 2009., *Laporan Tahunan Tahun 2008*
- PGN, 2010., *Laporan Tahunan Tahun 2009*
- Dirjend Migas & Departemen ESDM , 2008., *Kebijakan Harga Jual Gas Untuk Sektor transportasi*
- www.pertamina.com
- www.pgn.co.id

LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pasokan dan Penjualan Gas

Pasokan Tahun	2005	2006	2007	2008	2009
Pasokan (MMSCFD)	188,1	178,2	234,3	401,5	617,1
Penjualan (MMSCFD)	171	162	213	365	561

Sumber : Laporan Keuangan PGN 2009

Lampiran 2 : Unit Biaya Pemasangan Jaringan Pipa

No	Item Pekerjaan	Harga (Rupiah)	Unit
1	Engineering Procurement Construction (EPC)Pipa Gas	400.000.00	m/inch
2	Engineering Procurement Construction (EPC) MRS	600.000.000.00	unit
3	Engineering Procurement Construction (EPC)Station	70.000.000.00	Station
4	Pengadaan tanah (10.000 m ²)	600.000.00	m ²
5	Pembebasan Lahan ROW Pipa Gas (NJOP)	600.000.00	m ²
6	Sewa Lahan	20.000.00	m ²
7	Lebar ROW Pipa Gas	10	m

Sumber : diolah dari data Unit CNG and Gas Trading 2009

Lampiran 3 : Biaya pemasangan pipa diameter 12 inchi panjang 100 km

No	Item Pekerjaan	Harga (Rupiah)	Unit	Panjang Pipa (100 km)
1	Engineering Procurement Construction (EPC)Pipa Gas	400.000.00	m/inch	480.000.000.000.00
2	Engineering Procurement Construction (EPC) MRS	600.000.000.00	unit	600.000.000.00
3	Engineering Procurement Construction (EPC)Station	70.000.000.00	Station	70.000.000.00
4	Pengadaan tanah (10.000 m ²)	600.000.00	m ²	6.000.000.000.00
5	Pembebasan Lahan ROW Pipa Gas (NJOP)	600.000.00	m ²	600.000.000.000.00
6	Sewa Lahan	20.000.00	m ²	
7	Lebar ROW Pipa Gas	10	m	
Investasi				1.086.670.000.000.00

Sumber : diolah dari data Unit CNG and Gas Trading 2009

Lampiran 4 : Pasar Potensial CNG

No.	Perusahaan	Volume	Prosentase
1	PT Citra Nusantara Gemilang	2	3.08%
2	PT IEV	2	3.08%
3	PT Odira	2	3.08%
4	PT Cipta Niaga Gas	0.3	0.46%
5	PT Berkah Mirza Insani	2	3.08%
6	TBA1	1	1.54%
7	TBA2	1	1.54%
8	Pasar Potensial	54.7	84.15%

Sumber : diolah dari data Unit CNG and Gas Trading 2009

Lampiran 5 : Perkembangan industri Jawa Barat

NO	Industri Jawa Barat	Tahun						
		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
15	Industri Makanan dan Minuman / <i>Manufacture of Food Beverages</i>	781	790	835	1569	1680	1861	1942
17	Industri Tekstil / <i>Textile Industries</i>	843	824	802	1540	1649	1827	1906
	Jumlah	1624	1614	1637	3109	3329	3688	3848

Sumber : BPS 2009

Lampiran 6 : Biaya investasi CNG

No	Equipment	Unit	Nilai (Rupiah)
1	Total EPC CNG Station	1 Station	70,000,000,000
2	Pengadaan tanah	10000 m2	5,000,000,000
3	Transportasi		
	CNG Tube Trailer	30	90,000,000,000
	Truck CNG	20	15,000,000,000
4	MRS/PRS di end user	15	600,000,000.00
	Total Investasi		180,600,000,000

Sumber : diolah dari data Unit CNG and Gas Trading 2009

Lampiran 7 : Perhitungan Profit CNG

Dalam Juta rupiah

Tahun	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Pendapatan (Penjualan Gas)	-	81,380.00	128,172.50	224,302.50	235,517.50	247,293.75
Beban Pokok	-	(55,302.50)	(87,102.50)	(152,428.75)	(160,050.00)	(168,052.50)
Laba Kotor	-	26,077.50	41,070.00	71,873.75	75,467.50	79,241.25
	-					
Beban Usaha	-	(21,553.75)	(26,412.50)	(35,523.75)	(36,363.75)	(37,246.25)
EBITDA	-	4,523.75	14,657.50	36,350.00	39,103.75	41,995.00
Penyusutan	-	(13,936.25)	(18,341.25)	(18,271.25)	(18,207.50)	(18,150.00)
EBIT	-	(9,412.50)	(3,683.75)	18,078.75	20,896.25	23,845.00
Pendapatan (beban) Lain-lain	-	(2,138.75)	(5,253.75)	(3,656.25)	(1,670.00)	421.25
Laba Sebelum Pajak	-	(11,551.25)	(8,937.50)	14,422.50	19,226.25	24,266.25
Pajak	-	-	-	1,442.25	1,922.63	2,426.63
Laba Bersih	-	(11,551.25)	(8,937.50)	15,864.75	21,148.88	26,692.88

Sumber : diolah dari data Unit CNG and Gas Trading 2009

Lampiran 8 : Perbandingan Harga Pertamina Dex (Solar Industri) dengan CNG

Tahun	Pertamina Dex (Rp/L)	CNG (Rp/LSP)
1	8,400	4,215.24
2	8,820	4,182.60
3	9,261	4,229.58
4	9,724	4,353.09
5	10,210	4,482.77

Sumber : diolah dari www.pertamina.com data Unit CNG and Gas Trading



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Rencana Strategi Bersaing PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk dalam Bisnis Compressed Natural Gas

ROMADHON, Doni Mulyawan, Dr. Widigdo Sukarman, M.B.A., M.P.A

Universitas Gadjah Mada, 2010 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Lampiran 9 : Hasil survey penawaran menggunakan CNG (15 Perusahaan dari 120 Perusahaan)

NO	Industri	Bahan Bakar	Menggunakan CNG
1	PT A	Solar	Berminat
2	PT B	Solar	Berminat
3	PT C	Solar	Berminat
4	PT D	Solar	Berminat
5	PT E	Solar	Berminat
6	PT F	Solar	Berminat
7	PT G	Solar	Berminat
8	PT H	Solar	Berminat
9	PT I	Solar	Berminat
10	PT J	Solar	Berminat
11	PT K	Solar	Berminat
12	PT L	Solar	Berminat
13	PT M	Residu	Tidak
14	PT O	Residu	Tidak
15	PT P	Residu	Tidak

Sumber : diolah dari data Unit CNG and Gas Trading 2009

Lampiran 10 : Durasi waktu pembangunan stasiun CNG

No	Pekerjaan	Durasi	Satuan
1	Perencanaan & Design CNG	3	Bulan
2	Proses Tender	5	Bulan
3	Proses Kontruksi	12	Bulan
4	Uji Coba Stasiun	1	Bulan
	Total	21	Bulan

Sumber : diolah dari data Unit CNG and Gas Trading 2009



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Rencana Strategi Bersaing PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk dalam Bisnis Compressed Natural Gas
ROMADHON, Doni Mulyawan, Dr. Widigdo Sukarman, M.B.A., M.P.A
Universitas Gadjah Mada, 2010 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Lampiran 11 : Kinerja Keuangan PGN

KINERJA KEUANGAN				
FINANCIAL PERFORMANCE				
dalam miliar Rupiah in billion Rupiah				
Keterangan	2009	2008	Δ (%)	Remarks
Pendapatan	18.024	12.794	40,88	Revenues
LabaKotor	10.804	7.566	42,80	Gross Profit
Laba Usaha	7.676	4.657	64,83	Income from Operations
Laba Bersih	6.229	634	882,72	Net Income
EBITDA	9.303	6.375	45,93	EBITDA
Laba Bersih per Saham	262	28	835,71	Earning Per Share

Sumber : Laporan Keuangan PGN 2009