



DAFTAR ISI

	<i>Halaman</i>
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR GRAFIK	xii
INTISARI	xiv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
1. Tujuan Penelitian	4
2. Manfaat Penelitian	5
D. Sistematika Penulisan	5
BAB II KAJI LITERATUR DAN TEORI	
A. Starategi Diversifikasi	7



1. Strategi	7
2. Pengertian Diversifikasi	11
3. Proses Penyusunan dan Pelaksanaan Strategi	13
4. Analisis Sumber Daya dan Posisi Persaingan Perusahaan- <i>Analyzing a Company's Resources and Competitive Position</i>	17
5. SWOT Analysis	18
6. Analisis Matrix Boston Consulting Group (BCG).....	19
7. Analisis Lingkungan Industri dan Tingkat Persaingan Perusahaan (Five Forces Model)	20
8. Lima Strategi Dasar Bersaing (Arthur A Thompson Jr).....	27
9. Strategi Korporasi (Corporate Strategy)	28
B. Metode Penelitian dan Pengumpulan Data.....	31
1. Metodologi Penelitian	31
2. Pengumpulan Data	32
3. Sumber Data	32
C. Prosedur Analisa Strategi Diversifikasi	33
1. Kerangka Kerja Analisis.....	33
2. Analisis Perhitungan.....	34

BAB III DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN

A. Visi dan Misi Perusahaan	35
1. Visi Perusahaan	35
2. Misi Perusahaan	35



B. Profil Perusahaan	35
C. Perijinan	37
D. Permodalan	38
E. Struktur Organisasi	38
F. Strategi Perusahaan	42

BAB IV ANALISIS DAN HASIL PENELITIAN

A. Data Umum Perusahaan	48
1. Sejarah dan Perkembangan PT. Pelita Air Service	48
2. Bidang Usaha PT. Pelita Air Service	51
3. Visi dan Misi PT. Pelita Air Service	53
B. Analisis Masalah	53
1. Analisis Eksternal	53
2. Analisis Internal	69
3. Kondisi dan Permasalahan Penerbangan Charter.....	81
4. Kondisi dan Permasalahan Penerbangan Reguler.....	89
5. Analisis Pendapatan Berdasarkan Charter - Reguler.....	93
6. Analisis Permasalahan Perusahaan Secara Fungsional	94
C. Usulan dan Rekomendasi Restrukturalialisasi Perusahaan.....	98
1. Strategi Terbaik Guna Pengembangan Perusahaan Secara Keseluruhan	98
2. Konsolidasi Bisnis.....	99
3. Langkah-langkah Dalam Melakukan Implementasi Restrukturisasi.....	101



4. Analisis Strategis Untuk Mengundang Strategic Partner

Bagi Bisnis Penerbangan Berjadwal	105
D. Analisa Kinerja Keuangan.....	108
1. Proyeksi Keuangan dan Valuasi Perusahaan dengan Penerbangan Berjadwal	108
2. Analisa Kinerja Keuangan setelah menerapkan Strategi Diversifikasi.....	111
3. Dampak Strategi Diversifikasi Terhadap Kondisi Keuangan PT. PAS.....	114

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	120
B. Saran.....	122

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN