



## DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
INTISARI.....	x
ABSTRACT.....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.1.1. Kondisi Umum.....	1
1.1.2. Kondisi khusus.....	4
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
1.5. Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>8</b>
2.1. Konsep Sosial.....	8
2.1.1. Konteks Pembangunan dan Organisasi Masyarakat.....	8
2.1.2. Konteks Masyarakat Sipil Indonesia.....	10
2.1.3. Konteks Capacity Building.....	12
2.1.4. Definisi LSM/Ornop.....	13
2.2. Konsep Manajemen.....	15
2.2.1. Perbedaan lembaga Non <i>Profit</i> dan lembaga <i>Profit</i> .....	15
2.2.2. Evaluation and Monitoring.....	17
2.2.3. Result-based Management (RBM).....	20
2.2.3.1. Result Chain/Logic Model RBM.....	22
2.2.3.2. Performance measurement framework.....	23
2.2.4. Kritik terhadap implementasi RBM.....	26
2.2.5. Theory of Constraint.....	28
2.2.6. Key Success Factor.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>34</b>



3.2.1. Proses jalannya FGD.....	35
<b>3.3. Kerangka Penelitian .....</b>	<b>38</b>
<b>3.4. Subjek Penelitian .....</b>	<b>39</b>
3.4.1. Lokasi Penelitian .....	39
3.4.2. Sejarah Singkat Yappika .....	39
3.4.3. Visi dan Misi Yappika.....	40
3.4.4. Nilai-nilai Yappika.....	41
3.4.5. Program Kerja Yappika.....	42
<b>BAB IV PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
<b>4.1. Pra kondisi program ANCORS .....</b>	<b>45</b>
<b>4.2. Pihak yang terlibat dalam program ANCORS.....</b>	<b>47</b>
<b>4.3. Pandangan Yappika tentang RBM.....</b>	<b>50</b>
<b>4.4. Penerapan RBM pada program ANCORS .....</b>	<b>52</b>
4.4.1. Inisiasi Program menggunakan Pemetaan Sosial .....	52
4.4.2. Perumusan Program menggunakan Logic Model RBM .....	53
4.4.3. Evaluasi Program .....	57
<b>4.5. Kendala penerapan RBM.....</b>	<b>61</b>
<b>4.6. Key success Factor .....</b>	<b>65</b>
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>69</b>
<b>5.1. Penerapan RBM pada program ANCORS .....</b>	<b>69</b>
<b>5.2. Kunci sukses program ANCORS .....</b>	<b>71</b>
<b>5.3. SARAN.....</b>	<b>72</b>
<b>Daftar Pustaka.....</b>	<b>73</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Perbedaan Output dan Outcome RBM.....	23
Gambar 2. Logic Model RBM.....	25
Gambar 3. Alur Penelitian.....	42
Gambar 4. Logic Model ANCORS.....	58



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Evaluasi penerapan result-based management :: Studi pada program Ancors-LSM Yappika**  
SILVA, Elisabeth Novira da, Wakhid Slamet Ciptono, MBA., MPM., Ph.D  
Universitas Gadjah Mada, 2010 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A. Struktur Organisasi ANCORS

Lampiran B. Daftar OMS Kabupaten

Lampiran C. Daftar Pertanyaan dan Jawaban FGD