



## DAFTAR ISI

Halaman Judul

Halaman Pengesahan

Halaman Pernyataan

Kata Pengantar

Daftar Isi

Daftar Tabel

Daftar Gambar

Daftar Lampiran

Intisari

Abstract

### BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	5
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
1.5. Sistematika Penulisan .....	8

### BAB II LANDASAN TEORI

2.1. Strategi .....	10
2.2. Manajemen Strategis .....	11
2.3. Strategi Bisnis .....	12
2.4. Analisa Eksternal Perusahaan .....	14
2.5. Analisa Internal Perusahaan .....	15
2.6. Analisa SWOT .....	17



2.7.	Matriks Internal-Eksternal .....	20
2.8.	Matriks Strategi Besar (Grand Strategy Matrix) .....	22
2.9.	Matriks Perencanaan Strategis Kuantitatif (QSPM) .....	24
2.10.	Evaluasi Strategi.....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		
3.1.	Jenis Penelitian .....	29
3.2.	Tempat Penelitian .....	29
3.3.	Data Penelitian .....	29
3.4.	Metode Pengumpulan Data .....	30
3.5.	Teknik Analisa .....	31
3.6.	Kerangka Analitis	
3.6.1.	Evaluasi Strategi .....	32
3.6.2.	Perumusan Strategi .....	34
<b>BAB IV PROFIL PERUSAHAAN</b>		
4.1.	Wilayah Kerja dan Struktur Organisasi .....	36
4.2.	Lingkup Bisnis .....	37
4.3.	Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan .....	39
4.4.	Struktur Permodalan dan Pemegang Saham .....	40
4.5.	Komisaris dan Direksi .....	40
4.6.	Komposisi Pekerja .....	42
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN</b>		
5.1.	Strategi Korporat, Strategi Bisnis dan Strategi Fungsional dalam RJP 2004-2009	
5.1.1.	Strategi Korporat .....	43
5.1.2.	Strategi Bisnis .....	44



5.1.3.	Strategi Fungsional .....	44
5.2.	Analisa Lingkungan Eksternal	
5.2.1	Lingkungan Politik .....	49
5.2.2.	Lingkungan Ekonomi .....	52
5.2.3.	Lingkungan Sosial .....	53
5.2.4.	Lingkungan Teknologi .....	55
5.2.5.	Lingkungan Alam .....	58
5.2.6.	Kebijakan Pemerintah .....	59
5.3.	Matriks Evaluasi Faktor Eksternal (EFE)	
5.3.1.	Lingkungan Politik .....	61
5.3.2.	Lingkungan Ekonomi .....	63
5.3.3.	Lingkungan Sosial .....	65
5.3.4.	Lingkungan Teknologi .....	66
5.3.5.	Lingkungan Alam .....	67
5.3.6.	Kebijakan Pemerintah .....	70
5.4.	Analisa Lingkungan Internal	
5.4.1.	Pengadaan Barang dan Jasa .....	73
5.4.2.	Produksi (Tanaman dan Pengolahan) .....	76
5.4.3.	Pemasaran .....	89
5.4.4.	Keuangan .....	93
5.4.5.	Sumber Daya Manusia .....	98
5.4.6.	Sistem Informasi .....	100
5.4.7.	Budaya Perusahaan .....	102
5.5.	Matriks Evaluasi Faktor Internal (IFE)	
5.5.1.	Pengadaan Barang dan Jasa .....	103
5.5.2.	Produksi (Tanaman dan Pengolahan) .....	104
5.5.3.	Pemasaran .....	106
5.5.4.	Keuangan .....	106



5.5.5.	Sumber Daya Manusia .....	106
5.5.6.	Sistem Informasi .....	107
5.5.7.	Budaya Perusahaan .....	108
5.6.	Analisa SWOT	
5.6.1.	Strategi SO .....	110
5.6.2	Strategi WO .....	111
5.6.3.	Strategi ST .....	111
5.6.4	Strategi WT .....	113
5.7.	Matriks Internal Eksternal (IE Matrix) .....	114
5.8.	<i>Grand Strategy Matrix</i> .....	121
5.9.	Matriks Perencanaan Strategis Kualitatif (QSPM) .....	125

## BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

6.1.	Kesimpulan .....	132
6.2.	Saran .....	133

## REFERENSI

## LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Fasilitas Pengolahan .....	38
Tabel 2. Struktur Permodalan PTPN VII (Persero) Tahun 2009 .....	40
Tabel 3. Komposisi Pekerja PTPN VII (Persero) Tahun 2009 .....	42
Tabel 4. Persentase Ekpor Komoditas Pertanian Utama .....	50
Tabel 5. Matriks Evaluasi Faktor Eksternal (EFE) .....	71
Tabel 6. Perkembangan Luas Areal Tanaman Karet Tahun 2005-2009 .....	83
Tabel 7. Produksi dan Produktivitas Tanaman Karet Tahun 2005-2009 .....	84
Tabel 8. Tanaman Karet Menurut kelompok Umur Tahun 2005-2009 .....	86
Tabel 9. Perkembangan Produksi Hasil Olah Karet Tahun 2005-2009 .....	88
Tabel 10. Perkembangan Volume Penjualan dan Harga Jual Tahun 2005-2009...	91
Tabel 11. Harga Pokok dan Laba Rugi Komoditas Karet Tahun 2005-2009 .....	94
Tabel 12. Tingkat Kesehatan Perusahaan Tahun 2005-2009 .....	96
Tabel 13. Analisa Keuangan Tahun 2005-2009 .....	97
Tabel 14. Komposisi Tenaga Kerja Per Komoditas Tahun 2004-2009 .....	99
Tabel 15. Matriks Evaluasi Faktor Internal (IFE) .....	109
Tabel 16. Luas Areal Perkebunan Karet Nasional Tahun 2004-2008 .....	122
Tabel 17. Produksi Karet Alam Perkebunan Karet Nasional Tahun 2004-2008 ...	122
Tabel 18. Rencana Pengembangan Luas Areal Karet BUMN Perkebunan Tahun 2009-2013 .....	124



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Matriks SWOT .....	19
Gambar 2. IE Matrix .....	21
Gambar 3. <i>Grand Strategy Matrix</i> .....	24
Gambar 4. Kerangka Evaluasi Strategi .....	33
Gambar 5. Kerangka Analitis Perumusan Strategi .....	34



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Wilayah Kerja PTPN VII (Persero)
- Lampiran 2. Struktur Organisasi PTPN VII (Persero)
- Lampiran 3. Distrik dan Unit Usaha PTPN VII (Persero)
- Lampiran 4. Matriks SWOT
- Lampiran 5. *Quantitative Strategic Planning Matrix* (QSPM)