



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

ANALISIS ALIANSI STRATEGIS ANTARA MEDCO DAN ANADARKO UNTUK MELAKUKAN EKSPLORASI MINYAK DAN GAS BUMI DI INDONESIA

Harmen Bashri, Ainun Na'im, Prof., Dr., MBA.

Universitas Gadjah Mada, 2008 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Tujuan dari studi ini adalah untuk menganalisis aliansi strategis antara Medco dan Anadarko. Medco, sebuah perusahaan minyak Indonesia dan Anadarko, sebuah perusahaan minyak Amerika, membuat aliansi strategis untuk melakukan kegiatan eksplorasi minyak dan gas bumi di Indonesia.

Medco berkeinginan menjadi pemimpin dalam industri energi di Indonesia dengan menerapkan beberapa strategi diantaranya adalah melakukan aliansi strategis dengan Operator Internasional. Sementara Anadarko sebuah perusahaan yang fokus pada kegiatan eksplorasi dan produksi dan berkomitmen yang tinggi untuk melakukan kegiatan eksplorasi, mempunyai *track record* yang telah terbukti dan mempunyai keunggulan teknologi. Medco menggandeng Anadarko untuk kegiatan eksplorasi di dua belas wilayah kerja yang dimiliki Medco di Indonesia.

Terms and Condition dari aliansi ini adalah:

- Medco memberikan akses kepada Anadarko atas data yang telah dimiliki Medco di dua belas wilayah kerja Medco.
- Anadarko dan Medco bekerja bersama dalam menerapkan teknologi yang tepat untuk kegiatan eksplorasi di wilayah kerja Medco.
- Anadarko menyediakan dana minimal 80 juta dolar untuk kegiatan eksplorasi dalam jangka waktu tiga tahun.
- Anadarko akan memperoleh 40% *interest* dari hasil kegiatan eksplorasi seandainya kegiatan eksplorasi tersebut berhasil, jika gagal kerugian finansial akan ditanggung Anadarko.

Manfaat dari aliansi strategis ini bagi Medco adalah untuk dapat mempercepat pertambahan nilai perusahaan dibanding jika kegiatan eksplorasi tersebut dilakukannya sendiri. Medco juga dapat belajar atau mengambil alih teknologi yang dimiliki Anadarko. Sedangkan bagi Anadarko, aliansi ini memberikan kemudahan dalam melakukan kegiatan eksplorasi karena Medco sudah memiliki wilayah kerja di Indonesia, hal ini akan memberikan biaya masuk yang rendah bagi Anadarko. Kegiatan eksplorasi selalu mempunyai resiko yang tinggi, dengan beraliansi ini Medco dan Anadarko berbagi resiko.

Dari analisis keekonomian terlihat bahwa kegiatan aliansi ini memberikan indikator keekonomian seperti *IRR*, *NPV*, dsb. nya, yang lebih baik dibanding dengan jika kegiatan tersebut dilakukan sendiri-sendiri oleh Medco ataupun Anadarko. Secara keseluruhan aliansi ini saling memberikan keuntungan kepada kedua belah pihak.

Kata-kata kunci: Aliansi Strategis – Eksplorasi - Minyak dan Gas Bumi

ABSTRACT



ANALISIS ALIANSI STRATEGIS ANTARA MEDCO DAN ANADARKO UNTUK MELAKUKAN EKSPLOKORASI MINYAK DAN GAS BUMI DI INDONESIA

The aim of this study is to analyze the strategic alliances between Medco and Anadarko. Medco is an Indonesian oil and gas company, while Anadarko is an independent American oil and gas company, make the alliances to conduct oil and gas exploration in Indonesia.

Medco would like to be an energy leader in Indonesia and Anadarko, the company who focus on exploration and production activities, has high commitment on exploration activities and has proven track record and competitive advantage on technology. Medco and Anadarko would like to conduct exploration activities in twelve of Medco's working acreage in Indonesia.

Terms and Condition of the alliances is as follows:

- Medco give access to Anadarko to work on twelve of Medco's working acreage.
- Medco and Anadarko will work together on technology implementation on oil and gas exploration activities.
- Anadarko will provide fund for minimum of US\$ 80 million.
- Anadarko will acquire 40% of working interest of the value created by the alliances if the activity is success.

For Medco, this alliances will give benefit on accelerating the increase of the company value from exploration activities compare to if the activities run by Medco alone as well as for learning the technology. While for Anadarko, since Medco already has the working area, the alliances will give low cost of entry. Exploration activities always has significant risk, by alliances both parties will share the risk.

Economic analysis of the alliances give the better economic indicators on IRR, NPV etc of alliances activities compare to if the activities run stand alone by Medco or Anadarko. Overall the alliances give benefit to both of parties.

Key Words: Strategic Alliances – Exploration – Oil and Gas