

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR GRAFIK.....	xi
INTISARI.....	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah.....	3
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Manfaat Penelitian.....	4
1.5. Sistematika Penulisan.....	4
BAB II LANDASAN TEORI	6
2.1. Risiko	6
2.1.1. Definisi Risiko.....	6
2.1.2. Hubungan Risiko dengan Tujuan Perusahaan.....	7
2.1.3. Jenis Risiko.....	8



2.2. Manajemen Risiko.....	11
2.2.1. Definisi Manajemen Risiko	11
2.2.2. Hubungan Manajemen Risiko dengan Fungsi Lain dalam Perusahaan.....	12
2.2.3. Manfaat Manajemen Risiko	14
2.2.4. Proses Manajemen Risiko	15
BAB III METODA PENELITIAN	21
3.1. Sumber Data.....	21
3.2. Teknik Pengumpulan Data.....	21
3.3. Prosedur Penelitian.....	23
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	25
4.1. Sejarah Perusahaan.....	25
4.2. Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Perusahaan	30
4.2.1. Visi	30
4.2.2. Misi.....	30
4.2.3. Tujuan.....	30
4.2.4. Sasaran.....	31
4.3. Strategi dan Kebijakan Manajemen	31
4.3.1. Strategi Korporasi.....	31
4.3.2. Strategi Bisnis.....	32
4.3.3. Strategi Fungsional	32
4.4. Aktivitas Bisnis	33
4.4.1. Perkebunan Tebu.....	33



4.4.2. Industri Pembuatan Gula	34
4.4.3. Perdagangan Hasil Industri Gula.....	36
4.5. Struktur Organisasi.....	38
BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	44
5.1. Identifikasi Risiko	44
5.1.1. Bagian Tanaman.....	45
5.1.2. Bagian Pabrikasi.....	45
5.1.3. Bagian Instalasi	46
5.1.4. Bagian Sumber Daya Manusia (SDM).....	46
5.1.5. Bagian Akuntansi dan Keuangan	47
5.1.6. Bagian Pemasaran	48
5.2. Evaluasi Risiko.....	49
5.2.1. Keterbatasan pasokan bahan baku tebu.....	51
5.2.2. Kehilangan gula pasca panen	61
5.2.3. Harga gula fluktuatif.....	69
5.3. Penanganan Risiko	74
5.3.1. Perluasan lahan tebu di luar daerah	74
5.3.2. Menekan kehilangan gula pasca panen	76
5.3.3. Mengatur penjualan sebatas daya serap pasar	81
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	84
6.1. Kesimpulan.....	84
6.2. Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA	90



DAFTAR TABEL

Tabel 1. Definisi masing-masing jenis risiko	10
Tabel 2. Standar matriks risiko 2x2.....	17
Tabel 3. Standar matriks risiko 5x5.....	17
Tabel 4. Hak petani TR-KSU dan TR-Mandiri.....	34
Tabel 5. Kewajiban petani TR-KSU dan TR-Mandiri	34
Tabel 6. Daftar risiko.....	49
Tabel 7. Matriks risiko PT Madu Baru.....	50
Tabel 8. Perbandingan jumlah tebu digiling tahun 2008 dan kondisi hipotetis	57
Tabel 9. Rincian biaya produksi jika jumlah tebu digiling 20% lebih rendah	57
Tabel 10. Perbandingan kadar gula tahun 2008 dan kondisi hipotetis.....	65
Tabel 11. Rincian biaya produksi jika tidak terjadi kehilangan gula	65
Tabel 12. Penjualan bersih tahun 2008	71
Tabel 13. Penjualan bersih pada kondisi hipotetis	71
Tabel 14. Laporan rugi laba jika harga gula 5% lebih rendah	72



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Mitigasi risiko di PT Madu Baru dengan pendekatan manajemen risiko
SARI, Tria Mei Dian, Sukmawati Sukamulja, Prof., Dr
Universitas Gadjah Mada, 2009 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Skema jenis risiko.....	9
Gambar 2. Struktur organisasi PT Madu Baru	38



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Mitigasi risiko di PT Madu Baru dengan pendekatan manajemen risiko
SARI, Tria Mei Dian, Sukmawati Sukamulja, Prof., Dr
Universitas Gadjah Mada, 2009 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1. Tebu digiling.....	52
Grafik 2. Luas areal digiling.....	53
Grafik 3. Produktivitas lahan tebu.....	55
Grafik 4. Jam berhenti giling.....	63