

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS STRATEGI DIVERSIFIKASI PT. WIJAYA KARYA (PERSERO), TBK**

**Andi Himawan Nugroho**

16/402336/PEK/21871

PT Wijaya Karya (WIKA) merupakan salah satu perusahaan BUMN di Indonesia yang bergerak di bidang konstruksi. Dalam perjalanannya, WIKA telah melakukan diversifikasi usahanya secara signifikan melalui pembentukan beberapa anak perusahaan. Dimana dalam melakukan hal ini korporasi memasuki bidang – bidang bisnis baru yang mungkin dapat menyebabkan lebih banyak penghancuran value bagi perusahaan, namun diversifikasi juga dapat memberikan opsi pertumbuhan dan potensi perusahaan untuk dapat membebaskan diri dari pembatas - pembatas yang terdapat di dalam satu industri.

Dalam penelitian ini, penulis menganalisa kondisi anak perusahaan di bawah naungan WIKA, dimana setiap anak perusahaan memiliki posisi yang berbeda beda, penelitian ini menggunakan teknik dan metode analisis portofolio bisnis Hax dan Majluf. Metode ini berisi saran untuk mengalokasikan sumber daya untuk setiap unit bisnis berdasarkan pada prioritas yang dapat diidentifikasi dengan industry attractiveness-business strength matrix.

Penelitian ini menunjukkan bahwa diversifikasi pada WIKA dapat memberikan nilai positif untuk meraih kemajuan industri dan menguatkan potensi perusahaan untuk terus berkembang. Implikasi dan kontribusi dari penelitian ini dapat dilihat dari segi teoritis dan praktis. Dari segi teoritis, penelitian ini merevalidasi dan mengaplikasikan metode Hax dan Majluf. Dari sisi praktis, penelitian telah memberikan tambahan pengetahuan dan *insight* bagi WIKA dalam pengembangan diversifikasinya.

**Kata Kunci:** Diversifikasi, Hax, Majluf, Portofolio.

## **ABSTRACT**

### **ANALYSIS OF DIVERSIFICATION STRATEGY AT PT. WIJAYA KARYA (PERSERO), TBK**

**Andi Himawan Nugroho**

16/402336/PEK/21871

*PT Wijaya Karya (WIKA) is one of the state-owned companies in Indonesia that is engaged in construction. In its journey, WIKA has diversified its business significantly through the establishment of several subsidiaries. Where in doing this, the corporation enters new business fields which might cause more value destruction for the company, but diversification can also provide growth options and the potential of the company to be able to free itself from the constraints contained in one industry.*

*In this research, the author analyzes the condition of subsidiaries under the auspices of WIKA, where each subsidiary has a different position, this study uses techniques and methods of analyzing the business portfolios of Hax and Majluf. This method contains suggestions for allocating resources for each business unit based on priorities that can be identified with the industry attractiveness-business strength matrix.*

*This research shows that diversification at WIKA can provide positive value to achieve industry progress and strengthen the company's potential to continue to grow. The implications and contributions of this research can be seen in terms of theoretical and practical. From a theoretical point of view, this study re-validated and applied the Hax and Majluf methods. In practical terms, this research has provided additional knowledge and insight for WIKA in developing its diversification.*

**Keywords:** *Diversification, Hax, Majluf, Portofolio*